

X INFORME DE SUSTENTABILIDAD 2024



SalmonChile
Asociación de la Industria del Salmón de Chile A.G.



INTESAL
SalmonChile



INTRODUCCIÓN

Página 04

DESARROLLO Y COMUNIDAD

Página 30

MEDIO AMBIENTE

Página 72

SALUD DE LOS PECES

Página 96

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Página 106

UNA MIRADA AL FUTURO

Página 120



INTRODUCCIÓN



Se estima que **la producción mundial de alimentos deberá aumentar casi al doble** —entre un 60 % y 70 %— para 2050, a fin de alimentar a una población creciente

(Fuente: FAO, *How to Feed the World in 2050*, 2009)

Si se maneja correctamente, **la acuicultura aumentará la producción de alimentos, impulsará el crecimiento económico en áreas costeras y rurales**

(Fuente: NOAA y ONU, *declaraciones en informes de sostenibilidad oceánica*, 2023)

La acuicultura deberá más que duplicar su producción entre 2010 y 2050 para satisfacer un aumento proyectado del 58 % en el consumo de pescado

(Fuente: World Resources Institute, *Creating a Sustainable Food Future*, 2018)

Más de mil millones de personas dependen del pescado como su principal fuente de proteína animal

(Fuente: Banco Mundial, FAO y WorldFish, *Fish to 2030: Prospects for Fisheries and Aquaculture*, 2013)

El salmón de cultivo es una de las **proteínas animales más eficientes y sostenibles**: requiere entre 1,1 y 1,5 kg de alimento por cada kg producido, y tiene una menor huella de carbono, agua y tierra que otras carnes

(Fuente: Global Salmon Initiative, *Sustainability Report*, 2022)



El mundo enfrenta un doble desafío: alimentar a una población en crecimiento mientras reduce con urgencia el impacto ambiental de la producción de proteínas. En este contexto, producir de forma sostenible dejó de ser un ideal hace años y se convirtió en una condición básica para participar del futuro. Y en ese desafío, la salmonicultura chilena sabe perfectamente cuál es su rol y lo ha asumido con fuerza.

No por optimismo, sino porque contamos con las capacidades instaladas, las herramientas, los equipos y los aprendizajes necesarios para hacerlo. Nuestro sector no es el mismo de hace 40 años: hemos evolucionado hacia una actividad innovadora, articulada y con impacto tangible desde Biobío a Magallanes.

En el último año, **nuestras empresas socias avanzaron en sostenibilidad, innovación y una relación más estrecha con los territorios.** Incorporaron inteligencia artificial en múltiples etapas de la cadena de valor, desde la alimentación hasta el monitoreo ambiental, e incluso desarrollamos un piloto para limpiezas costeras mediante

imágenes satelitales. No se trata de promesas, sino de avances concretos, medidos y verificados, que reflejan un proceso de mejora continua con base científica y visión de largo plazo.

El desafío ya no es demostrar que podemos crecer cuidando los ecosistemas: la evidencia es contundente. Chile tiene hoy una oportunidad histórica para liderar la economía azul desde el hemisferio sur, apoyándose en conocimiento, sostenibilidad y colaboración. Con una de las costas más extensas y biodiversas del planeta, debemos transformar ese potencial en acción. Mientras el mundo avanza hacia una economía oceánica basada en innovación y vinculación territorial, Chile no puede ni debe quedarse atrás. Lo tenemos todo -territorio, experiencia y voluntad-; lo único que falta es decisión y marcos habilitantes que conecten nuestras políticas públicas con nuestro potencial.

Lo que falta, y urge, son marcos habilitantes que conecten nuestras políticas públicas con nuestro potencial. No hay tiempo para modelos fragmentados ni para regulaciones pensadas desde la desconfianza, la burocracia o el centralismo. La economía azul solo será posible

si el Estado, el sector privado, las comunidades y la ciencia trabajamos con una hoja de ruta común, alineados en una misma mirada de futuro.

¿Se imaginan cómo sería el sur de Chile si realmente nos propusiéramos liderar la economía azul al 2030? ¿Si pusiéramos todas nuestras herramientas a disposición, apostando, sin ambigüedades, a un liderazgo con sostenibilidad económica, social y medioambiental?

Los avances que verán en este Reporte de Sustentabilidad son posibles gracias a nuestras empresas socias y colaboradores. Juntos, seguimos forjando un futuro sostenible con orgullo desde el sur de Chile.



Arturo Clément
Presidente
SalmonChile A.G.

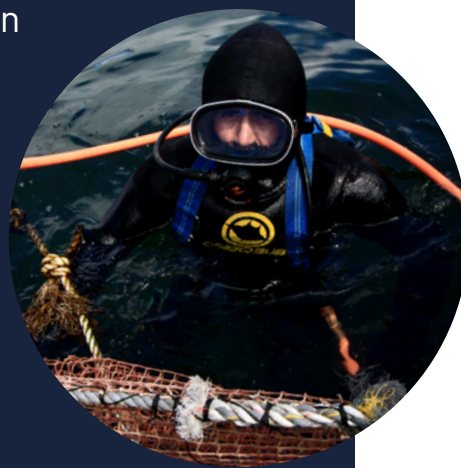


1.1

Empresas socias

Una de las características esenciales de SalmonChile es que, como gremio, **representa una comunidad diversa y dinámica**, donde productores y proveedores trabajan de la mano para enfrentar los desafíos que presenta nuestra industria.

Más allá de la producción, nuestra misión es **fortalecer una cadena de valor completa**, en la que cada asociado contribuye con su experiencia y compromiso hacia un objetivo común: **construir una salmonicultura sostenible, innovadora y responsable**.



Empresas Productoras



Proveedores



Pisciculturas y Productoras de Ovas



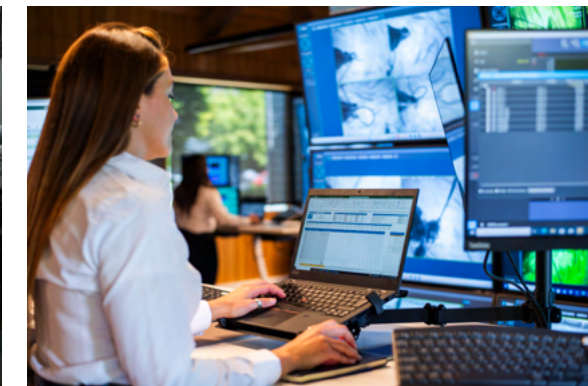
Laboratorios y Afines





SALMONCHILE 10º INFORME
DE SUSTENTABILIDAD 2024

Alianzas y Membresías



Un resumen del 2024 en cifras

El progreso se mide a través de hechos concretos.

A lo largo del último año, las empresas socias de SalmonChile junto al gremio han logrado **avances significativos en áreas críticas que reflejan nuestro compromiso con la sostenibilidad, la innovación y el desarrollo comunitario**. A continuación, presentamos algunas de las cifras más destacadas que ilustran nuestro impacto positivo en la industria.

100%

de la biomasa
certificada
bajo estándares
internacionales

99%

del agua reutilizada
en pisciculturas
con tecnologías de
recirculación

US\$17

millones
invertidos en
I+D+I

15.950

toneladas de
residuos inorgánicos
revalorizadas

99,99%

de las operaciones
de exportación **sin
alertas ni rechazos**

US\$63

millones invertidos en
Compromiso Aysén

5.307

metros cúbicos de **residuos
inorgánicos retirados en el año**
en más de 1.727 kms de costa



1.4

Una industria a nivel mundial

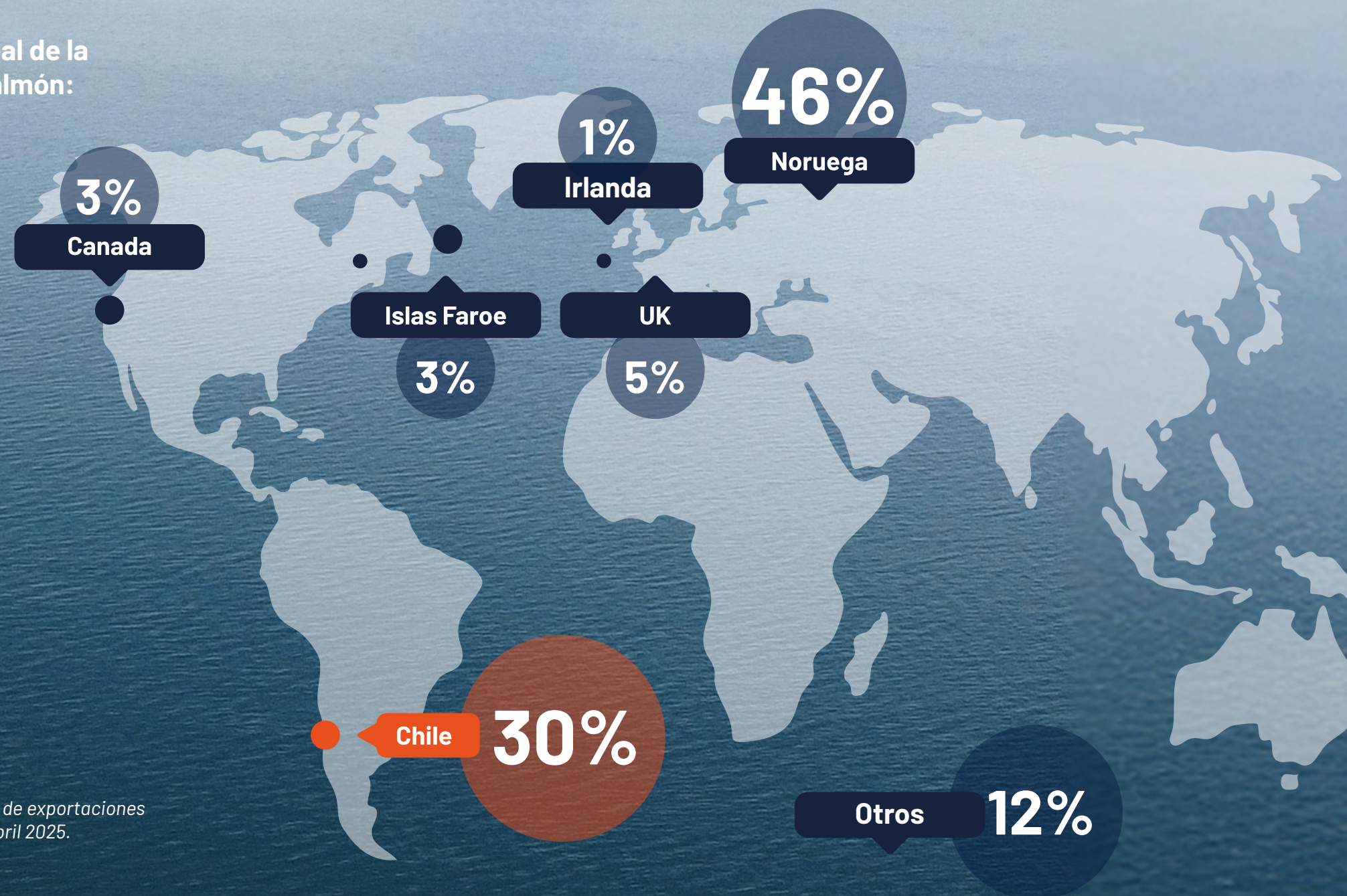
Chile es el segundo mayor productor de salmón del mundo.

La producción eficiente de salmón requiere aguas frías, limpias y protegidas, condiciones que solo se encuentran en unos pocos lugares del mundo, como Noruega, Canadá, Escocia, las Islas Faroe, Tasmania y Chile.

Gracias a nuestros fiordos y canales en el sur, **Chile posee una ventaja competitiva sobresaliente**, la cual debemos seguir desarrollando y protegiendo.

Estas condiciones, sumadas al impulso de este sector, han convertido al salmón en el **segundo producto individual exportado de nuestro país en las últimas dos décadas**, solo superado por la minería del cobre.

Distribución global de la producción de salmón:



Fuente: Boletín trimestral de exportaciones
SalmonChile, V Edición, abril 2025.

1.4

Principales destinos de exportación del salmón chileno

Chile exporta a múltiples mercados globales que exigen los más altos estándares de calidad. Estados Unidos (40%), Japón (17%) y Brasil (14%) son sus principales destinos.



1.5

El salmón de Chile

En 2024, los salmones se consolidaron como el segundo producto individual más exportado de Chile después del cobre, con envíos por más de 6.371 millones de dólares.

Superaron a otros productos emblemáticos como la celulosa, la cereza, la madera y el vino. Una señal clara del peso estratégico que ha alcanzado esta proteína para la economía chilena.

EXPORTACIONES NO MINERAS EN MM
USD DURANTE EL AÑO 2024

Fuente: Banco Central de Chile.

6.371 MM USD

Salmón y Trucha

4.085 MM USD

Celulosa

3.714 MM USD

Cereza

2.354 MM USD

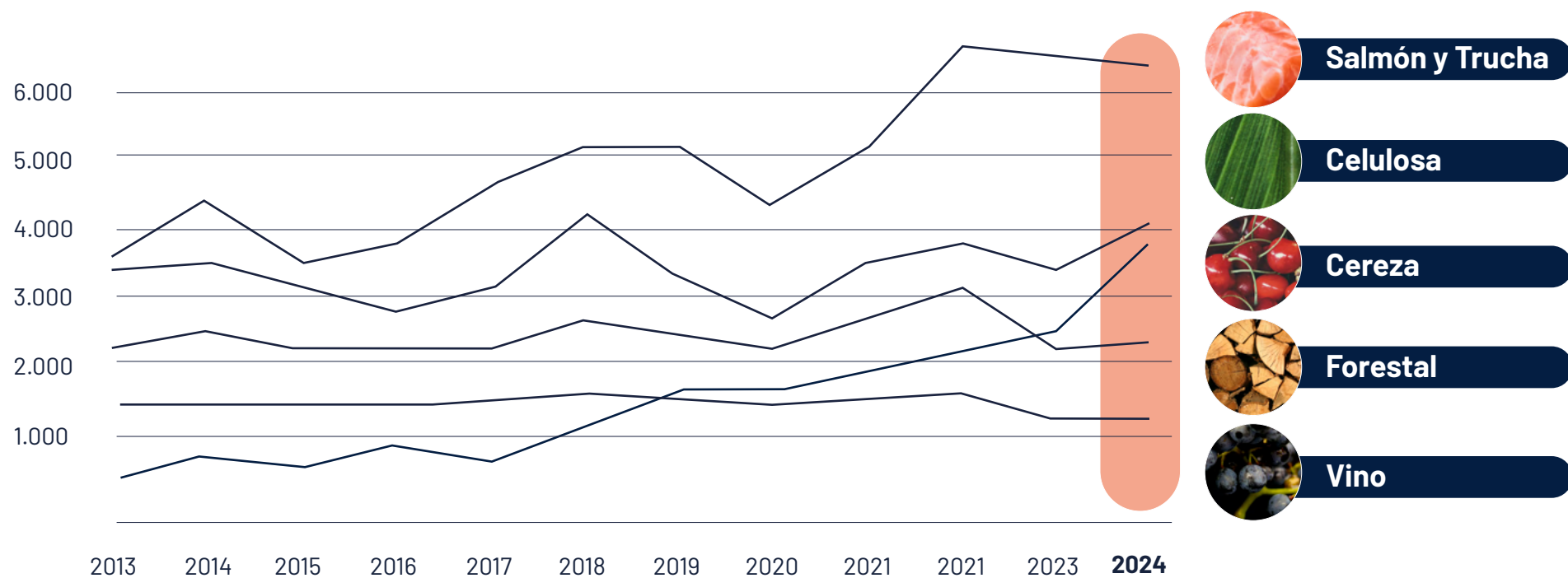
Forestal

1.636 MM USD

Vino

1.6

Somos el segundo producto más exportado de Chile

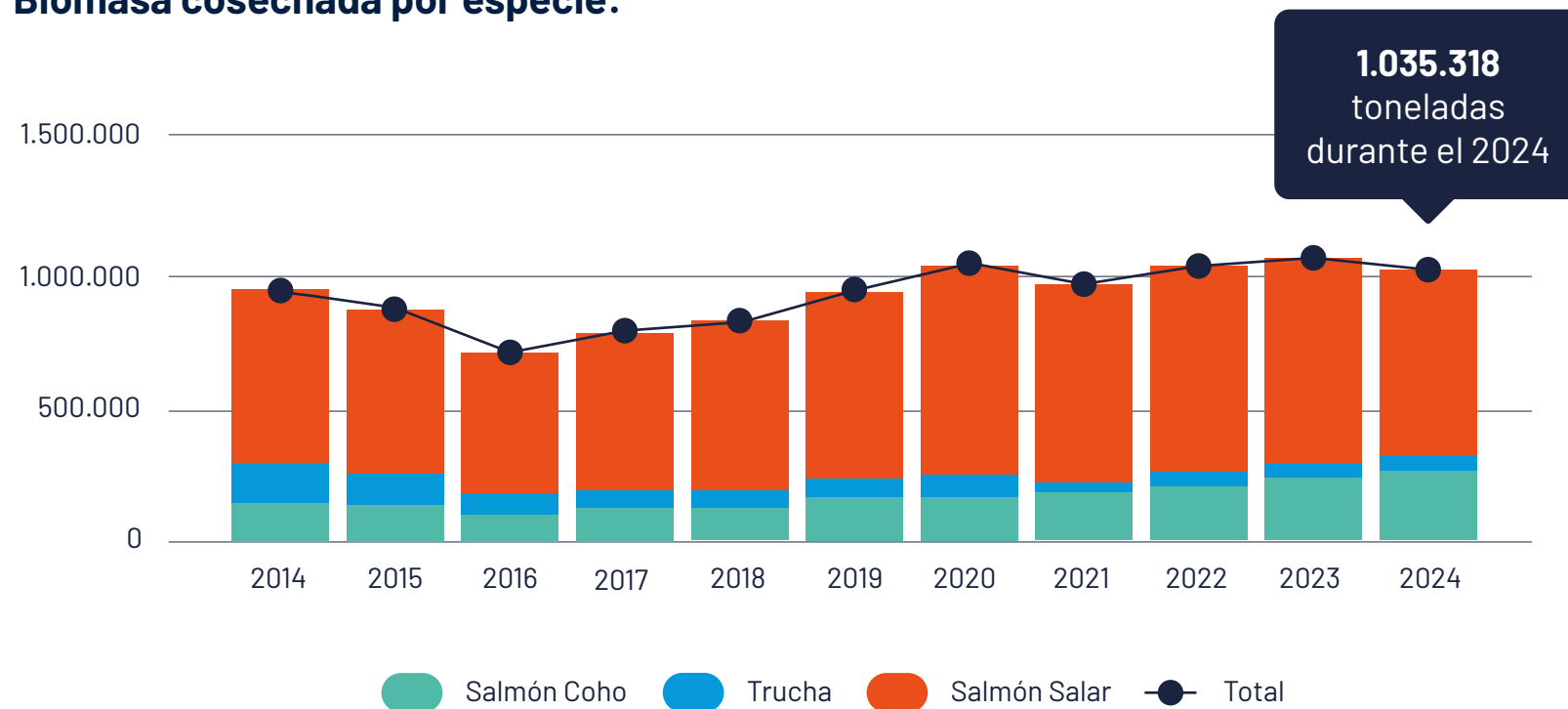


Fuente: Banco Central de Chile.

1.7

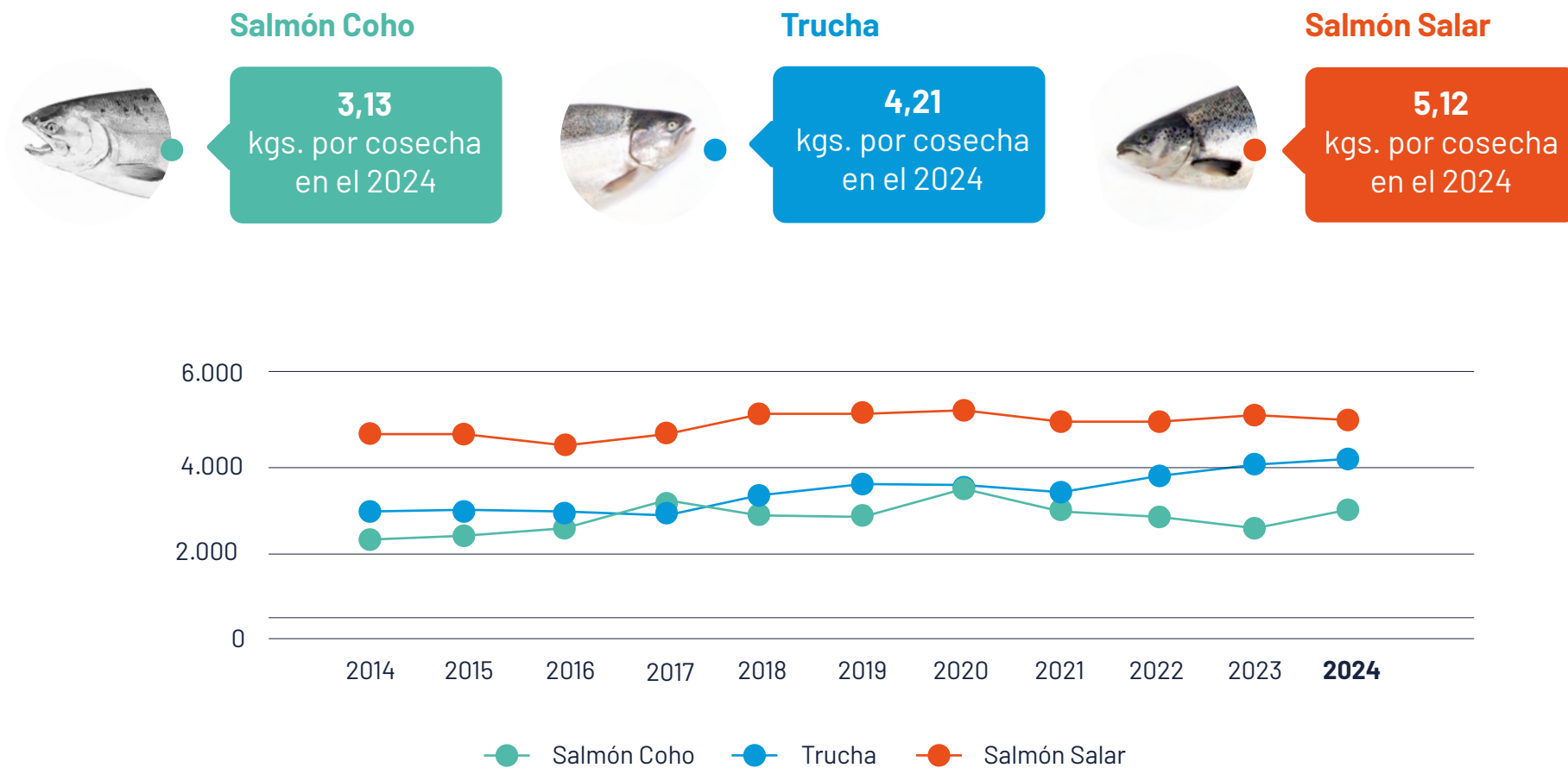
Producción de salmón en Chile

Biomasa cosechada por especie:



Fuente: SERNAPESCA / INTESAL.

Peso promedio de cosecha por especie:



Fuente: SERNAPESCA / INTESAL.

1.8

Inocuidad

En 2024, se realizaron más de 300.000 análisis microbiológicos o químicos a las operaciones de la salmonicultura, lo que ha permitido mantener cifras sobresalientes en materia de inocuidad: de las 1.035.618 toneladas de salmón exportadas a 83 países equivalentes a 96.615 operaciones de exportación, solo el 0,012 % fue objeto de notificación por alerta o rechazo, según registros del portal Rial de Achipia.

Estas cifras **posicionan al salmón chileno como un referente internacional en inocuidad alimentaria y evidencian el compromiso** sostenido del sector con los más altos estándares de calidad.



99,99%
operaciones de
exportación sin alertas
de inocuidad

Fuente: Información empresas productoras
socias de SalmonChile



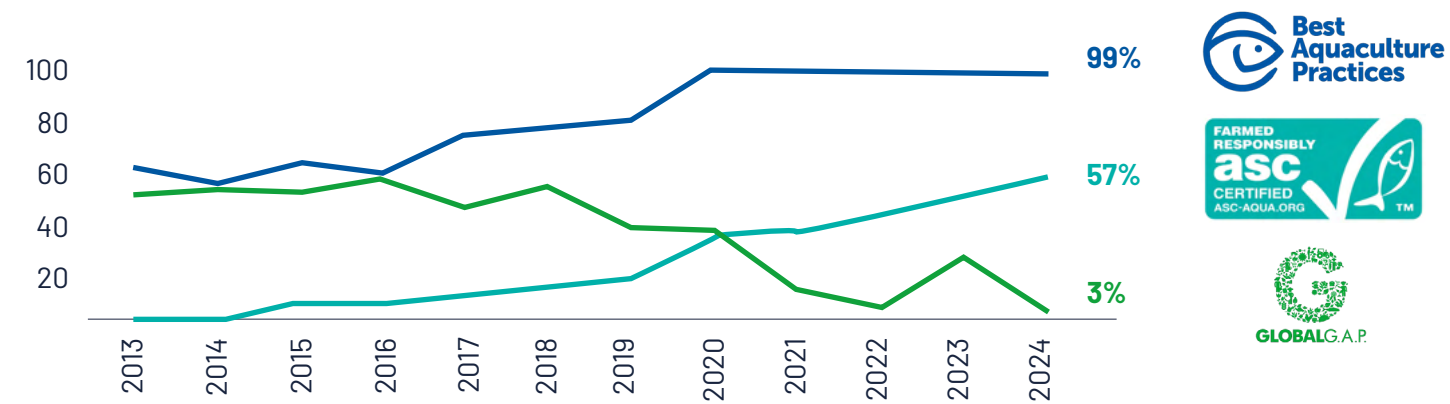
1.9

Certificaciones

El salmón que se exporta a nuestros mercados cumple con los más altos estándares internacionales de certificación. Estas certificaciones permiten garantizar al consumidor un producto que cumple con aspectos medioambientales, sanitarios y sociales, comprobándose las buenas prácticas dentro del sector salmonicultor.

100% de la **producción 2024** fue **certificada** por ASC, BAP y/o Global GAP

Certificación **ASC** ha **presentado un progresivo crecimiento**, alcanzando en algunas compañías el 100% de certificación en su producción.



Fuente: SERNAPESCA / INTESAL.

Un compromiso certificado con el futuro:

En un mercado global cada vez más exigente, contar con certificaciones internacionales como ASC, BAP y GlobalG.A.P. no es solo una garantía de buenas prácticas: **es una condición para competir, generar confianza y proyectar legitimidad.**

Certificarse permite:

Acceder a los principales mercados del mundo

Comprobar con acciones verificadas un compromiso real con la mejora continua

Acreditar estándares ambientales, sanitarios y sociales ante consumidores, autoridades e inversionistas

Anticiparse a exigencias regulatorias y reputacionales

Fortalecer la trazabilidad y la transparencia operativa

Certificarse es parte de asegurar el futuro de la salmonicultura chilena





Productos

Hay diferentes productos según los gustos de cada cliente, y en distintos formatos:

filete, porciones, entero, con o sin cabeza, cubitos, fresco, congelado o ahumado. **En gustos no hay nada escrito.**

Por ejemplo, el favorito de Estados Unidos es el filete fresco de salmón atlántico, mientras que en el mercado brasileño se prefiere entero. Por otro lado, los japoneses consumen más el salmón coho sin cabeza y congelado.

Desde filetes a otros cortes o subproductos, estos son algunos ejemplos clásicos; la industria está en constante innovación, ampliando cada día su oferta.

Entero H/O

Entero HG

Porciones

Filete

Ahumado

Loin



1.11

El salmón: un alimento fundamental para la salud global

El salmón es un **superalimento** que, consumido una vez por semana, **entrega múltiples beneficios a la salud**.

Se recomienda consumir al menos dos porciones de pescado graso por semana para mejorar la salud cardiovascular, gracias a su aporte de ácidos grasos omega-3, que ayudan a reducir la presión arterial, mejorar el perfil lipídico y disminuir el riesgo de enfermedades cardíacas.

Fuente: American Heart Association, Fish and Omega-3 Fatty Acids, 2024.



Una porción de salmón puede aportar entre

0,45 – 4,5

gramos de Omega-3, dependiendo de la especie, cubriendo ampliamente las recomendaciones nutricionales para la protección del corazón.

Fuente: Mayo Clinic, Omega-3 in fish: How eating fish helps your heart, 2024.

Una sola porción de salmón puede cubrir el

100%

de la dosis diaria recomendada de vitamina B12. Y más del

50%

de vitamina B6, nutrientes cítricos para la salud cognitiva y neurológica.

Fuente: Healthline, Salmon Nutrition, 2023.



La presencia de DHA en el salmón contribuye al desarrollo cerebral, especialmente durante el embarazo y la infancia, además de favorecer funciones cognitivas en adultos.

Fuente: U.S. Food and Drug Administration, Advice About Eating Fish, 2023.

Sus **propiedades antioxidantes y antiinflamatorias** ayudan a proteger la piel y reducir procesos inflamatorios crónicos.

Fuente: EatingWell, Fatty Fish and Inflammation, 2025.



El salmón también **aporta hierro, yodo, selenio, colina y vitamina D**, elementos clave para el sistema inmune, la salud ósea y el desarrollo fetal.

Fuente: FDA/EPA, Eating Fish: What Pregnant Women and Parents Should Know, 2023.

DESAROLLO Y COMUNIDAD





En SalmonChile, creemos firmemente en el trabajo colaborativo y articulado entre empresas y sus diversos grupos de interés, con miras a avanzar en una industria sostenible en todas sus dimensiones y cercana a su entorno.

Esta interdependencia guía nuestras acciones y agendas, creando un vínculo virtuoso donde cada avance no solo refuerza la sostenibilidad del sector, sino que también permite a nuestras regiones y comunidades proyectarse y desarrollarse en el largo plazo.



Contribución económica de las empresas socias de SalmonChile en 2024

	Millones de pesos
Aporte a comunidades locales	\$1.449.591.003
Compras a proveedores extranjeros	\$1.714.115.906.599
Compras a proveedores nacionales	\$3.290.045.097.935
Remuneraciones a trabajadores	\$253.508.725.217
Total aportes al fisco (patentes, contribuciones, impuestos, etc.)	\$31.363.861.545
Total general	\$5.290.482.182.299

\$5.3
billones de pesos fue el **total de aportes económicos** que hicieron las empresas socias de SalmonChile en 2024.

Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.

2.2

Impulsando la economía del sur

Nuestra actividad impulsa el desarrollo local y la descentralización, generando un impacto económico directo en las regiones donde operamos.

Una gran parte de las compras a proveedores corresponde al alimento de salmón; al excluir este ítem, las compras a proveedores nacionales alcanzan:

\$3,3

billones de pesos chilenos en compras nacionales

75%

destinado a proveedores del sur de Chile, fortaleciendo las economías regionales

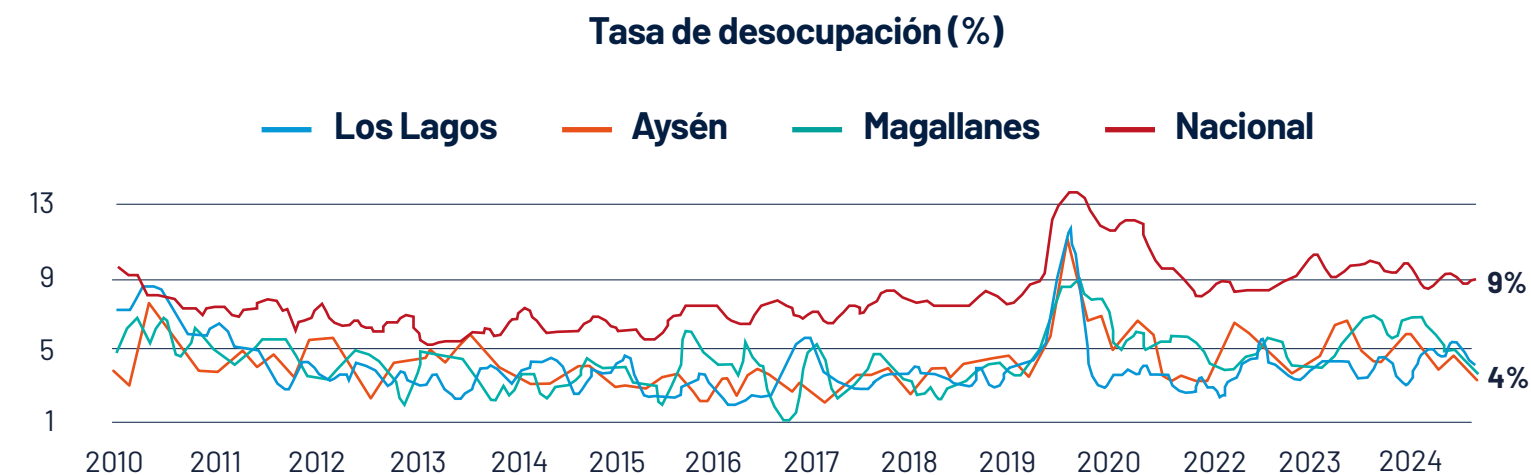
Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.



2.3

Empleo en salmonicultura

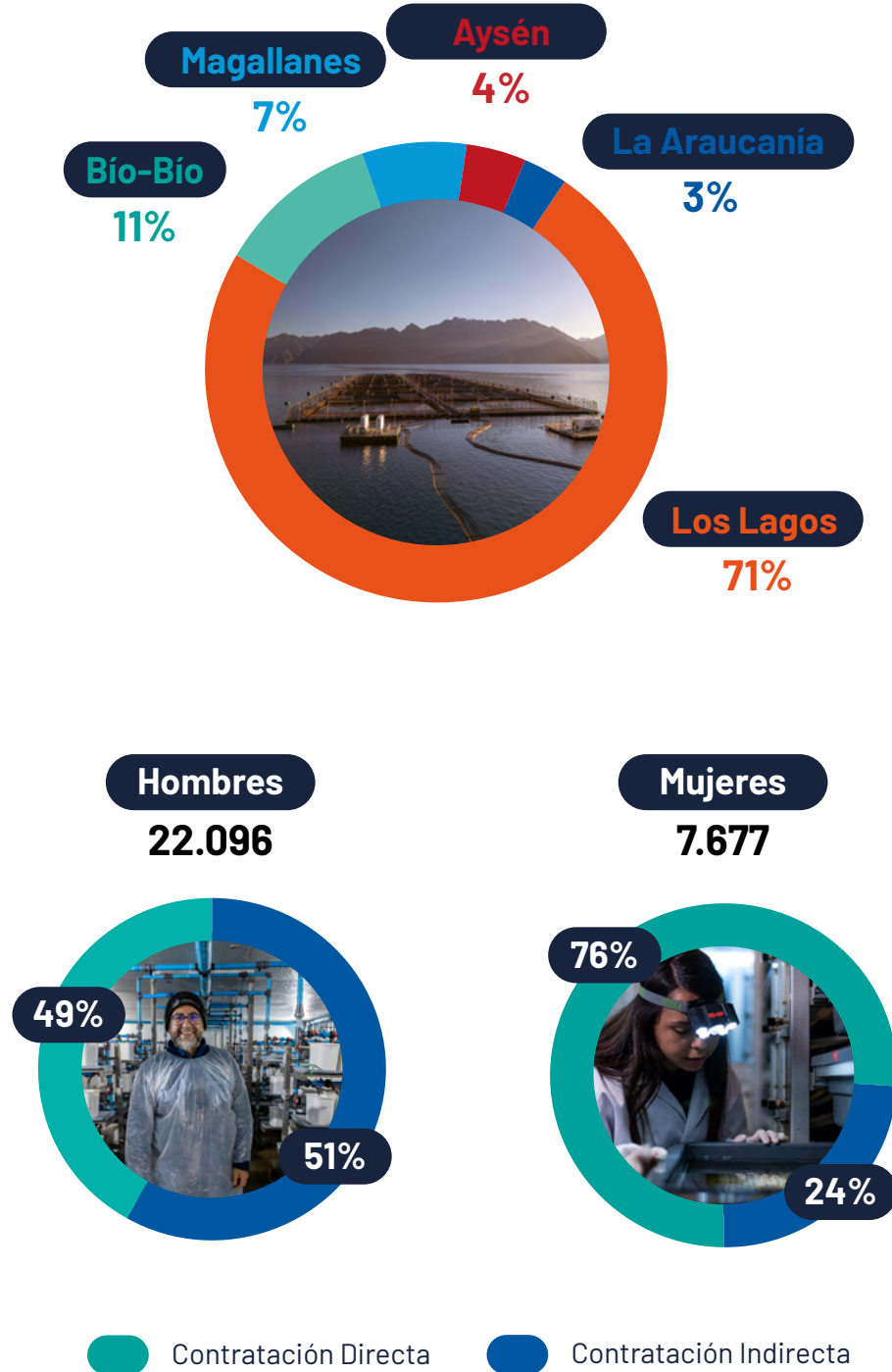
La salmonicultura tiene un profundo rol descentralizador.



“Quizás el impacto más importante también sea el más difícil de percibir. Uno podría preguntarse **por qué regiones históricamente conocidas por tener una alta migración hacia afuera**, a menudo debido a la falta de oportunidades, **ahora están atrayendo personas**”

Ceballos-Concha, Adams, et al. “Salmon Aquaculture in Chile: Production Growth and Socioeconomic Impacts.” *Reviews in Aquaculture*, 29 Nov. 2024, <https://doi.org/10.1111/raq.12993>

Fuente: <https://www.ine.gob.cl/estadisticas/sociales/mercado-laboral/ocupacion-y-desocupacion>



Se estima que **en toda la cadena de valor de la industria trabajan más de 86.000 personas**, de las cuales 45.000 se desempeñan en empresas productoras de salmón y 41.000 trabajan en las más de 4.000 pequeñas y medianas empresas que forman parte de la cadena de valor del sector salmonicultor.

Esto ha incidido en que **la tasa de desocupación en las regiones donde opera la industria sea constantemente más baja que el promedio nacional** y, en muchos periodos, de pleno empleo.

Total de empleos de las empresas socias de SalmonChile por área		
Administración	4.471	15%
Engorda	10.977	37%
Psicultura	1.937	7%
Proceso	12.388	42%
Total	29.773	

Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.

División por tipo de trabajo y género:

El ingreso promedio de las mujeres en la industria del salmón es superior al promedio nacional total de las mujeres 29%, y lo es también en 12 de las 16 regiones del país.

	Administración	Engorda	Piscicultura	Proceso	Total
Nro					
Hombre	2.841	10.501	1.471	7.283	22.096
Mujer	1.630	476	466	5.105	7.677
Total general	4.471	10.977	1.937	12.388	29.773
%					
Hombre	63%	95%	75%	58%	74%
Mujer	37%	5%	25%	42%	26%

Fuente: información reportada por empresas socias de SalmónChile

2.4

Índice de accidentabilidad

En la industria salmonicultora, proteger la salud y seguridad de los trabajadores es una prioridad fundamental. Por eso, mantener altos estándares de protección y bienestar es clave para la sostenibilidad del sector.

En 2024, el **índice de accidentabilidad** de las empresas socias de SalmonChile **disminuyó a**

1,7%
marcando la **cifra más baja** de los últimos 7 años

Este avance refleja el **compromiso continuo de la industria con la seguridad laboral, la reducción de riesgos y el bienestar** de quienes hacen posible esta actividad en todo el sur austral. **Nuestra meta sigue clara: reducir esta cifra a cero**

Año	Índice
2018	2,8%
2019	3,4%
2020	3,1%
2021	3,1%
2022	2,7%
2023	2,5%
2024	1,7%

Fuente: INTESAL.

Patentes y concesiones:

La salmonicultura **contribuye directamente a los fondos municipales de las comunas donde opera**, a través del pago de las patentes.

\$16.686

millones de pesos fue el **pago total de los socios de SalmonChile** en concesiones, patentes y contribuciones.



Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.

Detalle por tipo:	
Acuícolas	\$10.197 millones
Comerciales	\$4.245 millones
Contribuciones	\$1.884 millones
Marítimas	\$276 millones
Vehículos	\$84 millones

Pago patentes acuícolas por comuna:

El pago de patentes acuícolas genera un aporte directo y significativo a las finanzas públicas locales y regionales.

El 50 % del total recaudado por este concepto fue destinado a nivel nacional, mientras que el 25 % se distribuyó a los gobiernos regionales y el otro 25 % a las comunas donde se encuentran las concesiones.

Según el estudio de Raphael Bergoeing y Juan Esteban Doña (2023) sobre el aporte económico y social de la salmonicultura chilena, en 16 de los 35 municipios que reciben ingresos por patentes acuícolas, estos representaban más del 10% de sus ingresos propios permanentes. El informe subraya que la salmonicultura se ha consolidado como una fuente clave de financiamiento territorial en el sur austral, además de ser un motor de desarrollo con bajo requerimiento de inversión estatal.



DESARROLLO Y COMUNIDAD
41

Comuna	Pago concesiones acuícolas
P. Cisnes	\$2.236.716.678
Río Verde	\$1.189.476.008
P. Aysén	\$992.902.123
Calbuco	\$802.578.125
Chaitén	\$771.543.371
Hualaihué	\$558.758.777
Puerto Montt	\$528.393.582
Quemchi	\$524.116.458
Quellón	\$511.352.357
Queilén	\$353.795.127
Chonchi	\$323.053.098
Quinchao	\$281.470.077



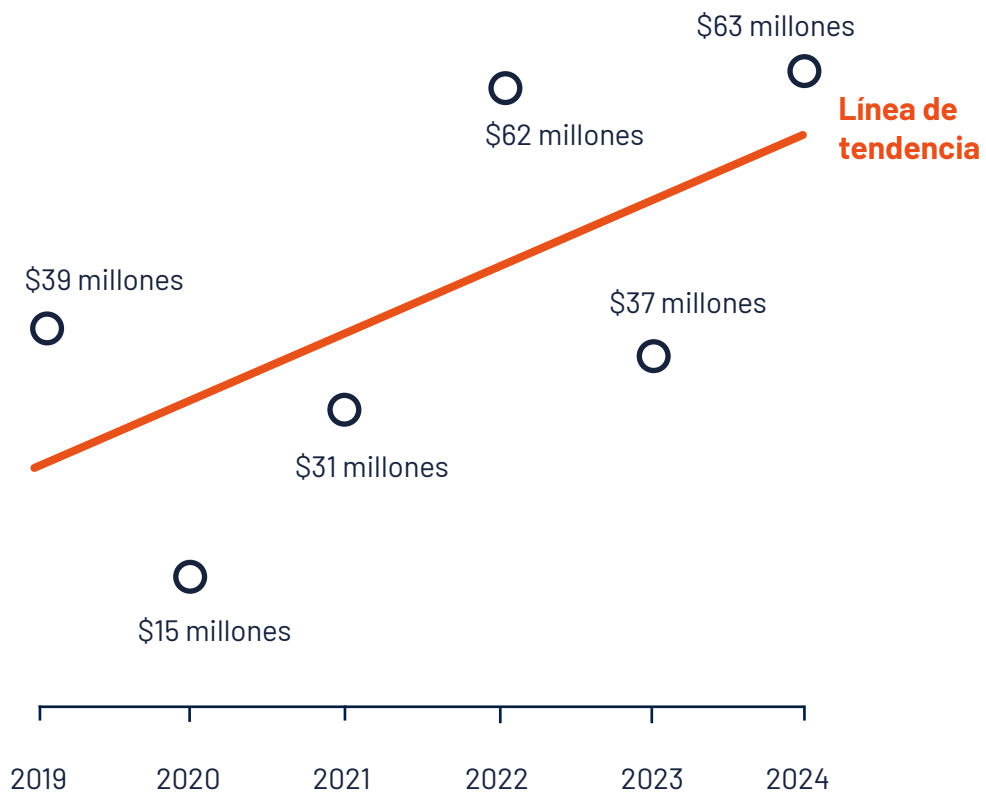
Compromiso Aysén

Desde el año 2019, en la Región de Aysén se han implementado programas de capacitación en establecimientos y centros educativos, junto con iniciativas orientadas al fortalecimiento del capital humano y políticas de reclutamiento enfocadas en la incorporación de habitantes de la propia región. Como resultado de estas acciones, la participación local ha mostrado un crecimiento sostenido, alcanzando **un aumento del 46% en el número de incorporados**, según el promedio de participantes entre los años 2019 y 2023.

Las inversiones realizadas por las empresas socias de SalmonChile en las distintas instalaciones ubicadas en la Región de Aysén han alcanzado, durante el año 2024, un total de **63 millones de dólares**. Esta cifra representa un **crecimiento del 42%** en comparación con el promedio de los últimos cinco años desde la implementación del programa Comprometidos con Aysén.

Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.

Inversiones en instalaciones de la región de Aysén (USD)



Desarrollo de proveedores y encadenamientos regionales:

En la Región de Aysén, el compromiso con las empresas proveedoras de servicios se ha fortalecido mediante el desarrollo de programas específicos y la incorporación de nuevos proveedores locales. Desde el año 2023, se han implementado políticas particulares de las empresas socias de SalmonChile, orientadas a fomentar y consolidar el trabajo con estos nuevos actores regionales.

Los diversos servicios proporcionados por proveedores a los productores ubicados en la Región de Aysén han experimentado un aumento significativo en comparación con el año 2023, lo que representa un crecimiento cercano al 40% en el total de servicios contratados. Durante los últimos cinco años, el número de proveedores ha crecido un 56%, especialmente en áreas como alimentación, ferretería, laboratorios, mantención, talleres de redes, transporte marítimo, entre otros.

Durante el 2024, el total de compras a proveedores con casa matriz en las comunas de:



Aysén



Puerto Cisnes



Coyhaique



Guaitecas



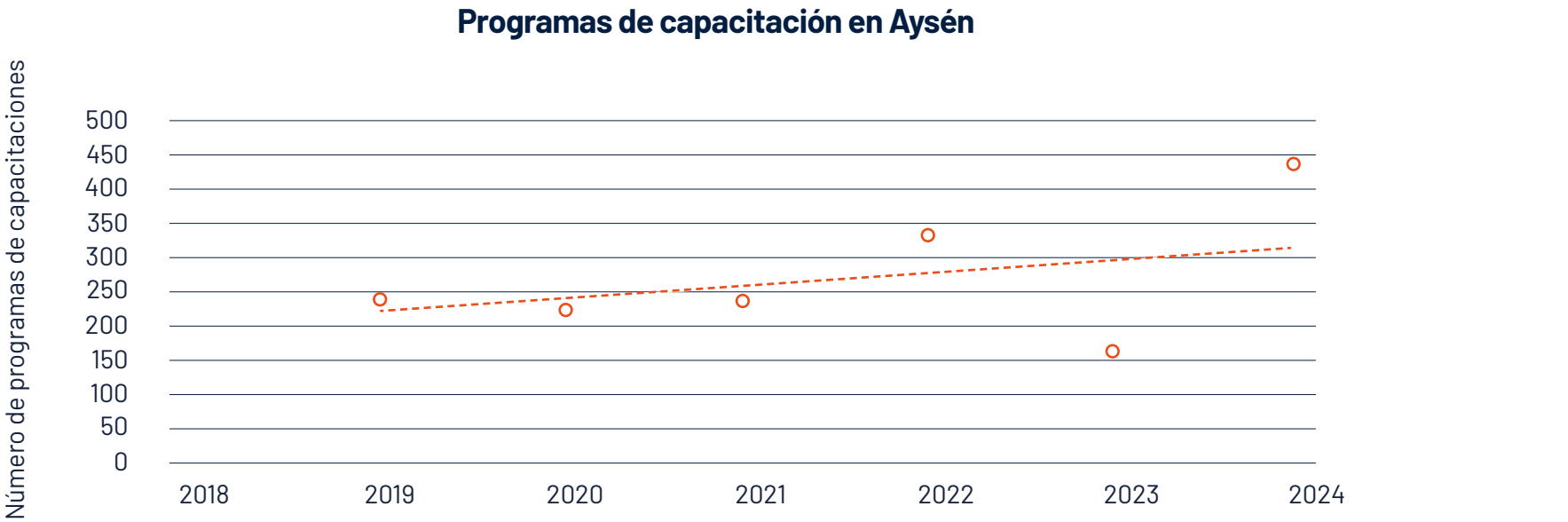
O'Higgins



Río Ibáñez

Formación de personas;

El fortalecimiento del empleo y las capacidades locales ha sido otra línea estratégica. Desde 2019 se han implementado programas de capacitación en establecimientos educacionales y técnicos de la región, junto a políticas de reclutamiento orientadas a la incorporación de trabajadores locales.



Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.

Aporte a comunidades

\$1.449
millones de pesos invertidos
en estas iniciativas el 2024

Categoría	Pesos invertidos	Número de Iniciativas	Beneficiarios
Salud	\$44.027.668	27 iniciativas	2.326 beneficiarios
Educación	\$363.331.095	219 iniciativas	18.956 beneficiarios
Deporte y Recreación	\$155.397.259	154 iniciativas	29.168 beneficiarios
Medio Ambiente	\$171.591.115	200 iniciativas	17.652 beneficiarios
Acceso al Salmón	\$106.783.352	161 iniciativas	33.147 beneficiarios
Fomento Productivo	\$266.208.267	110 iniciativas	23.616 beneficiarios
Otros	\$342.252.247	421 iniciativas	26.015 beneficiarios

Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.

Durante 2024, Puerto Montt, Puerto Aysén y Tomé fueron las comunas que recibieron mayor cantidad de aportes desde los socios de SalmonChile para el desarrollo de iniciativas comunitarias.

Acá puedes ver el desglose por región:

Los Lagos
\$842.477.975

Puerto Montt
\$259.335.686
Puerto Varas
\$169.626.181
Queilén
\$90.527.999
Quellón
\$66.334.762
Calbuco
\$56.677.739
Hualaihué
\$55.802.084

Aysén
\$221.081.459
Puerto Aysén
\$124.713.297
Cisnes
\$54.796.901
Guaitecas
\$31.512.914

Araucanía
\$9.604.403

Pucón
\$3.173.465
Villarrica
\$6.019.760

Los Ríos
\$12.643.691

Corral
\$11.441.529
Los Lagos
\$519.000
Valdivia
\$683.162

Bío-Bío
\$191.565.006
Tomé
\$170.000.000

Magallanes
\$166.858.220
Natales
\$25.964.016
Punta Arenas
\$138.838.589
Río Verde
\$2.055.615

Montos en pesos chilenos.
Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.



2.7

Diálogos para la salmonicultura del futuro

Proceso de Escucha Activa con foco en trazar la salmonicultura al 2050 con participación ciudadana.

Instancia concebida para proyectar la industria del salmón al año 2050 de la mano de los principales grupos de interés, marcando un hito histórico en la trayectoria de SalmonChile que se inició en los años 80. A través de **ocho conversatorios abiertos a la ciudadanía**, desde Biobío a Magallanes convocando a más de 800 personas, se construyeron los principales lineamientos de desarrollo, sintetizados en un libro disponible en la página web www.salmonchile.cl



“Veo un futuro en que la colaboración entre el Estado, la academia, el sector privado y las comunidades trabajan juntos explorando las fronteras de lo posible. Un futuro en el que la salmonicultura no solo contribuya a la seguridad alimentaria global, sino que también impulse la economía local...”

*Esteban Ramírez, Gerente General
INTESAL, Libro Diálogos.*

“Es importante poder generar una mesa pública privada donde estemos todos los actores; pesca artesanal, comunidades indígenas, juntas de vecinos, sindicatos empresariales, y municipios para resolver todas las problemáticas sociales, locales, regionales y nacionales, y así seguir impulsando el desarrollo”

*Grupo de conversación en región de Los
Lagos, Libro Diálogos*

“La salmonicultura es una industria con procesos productivos diversos y largas cadenas productivas, por lo que se relaciona con una gran cantidad de personas de maneras muy diferentes y en distintos territorios. La relación entonces de esta industria con la sociedad es rica y compleja. Eventos como este ayudan a entender mejor esa riqueza y complejidad”

*Matías Chaparro, Socio Critería,
Libro Diálogos.*





Resultados nacionales:

8 diálogos

en BíoBío, Araucanía, Los Ríos,
Chiloé, Los Lagos, Aysén, Punta
Arenas y Puerto Natales.

+800

participantes provenientes de 44
comunas y 287 organizaciones.

17 tipos de organizaciones

empresas salmoneras, gremios
productivos, sociedad civil
organizada, entre otros.



2.8

Vinculación con actores clave

SalmonChile ha desarrollado un modelo de **vinculación comunitaria basado en cuatro pilares:** sostenibilidad corporativa, gestión activa del vínculo, valor compartido e inversión social. A través de este enfoque, impulsa iniciativas en conjunto con sus empresas socias, la sociedad civil organizada, organismos públicos, autoridades y comunidades, **con el objetivo de construir una industria sostenible, social y ambientalmente responsable**, que contribuya activamente al desarrollo regional y nacional.

1. Sostenibilidad corporativa
2. Gestión activa del vínculo
3. Valor compartido
4. Inversión Social





2.8.1

Sostenibilidad corporativa

Iniciativas orientadas a potenciar una visión compartida para el desarrollo integral del sur de Chile, a través de espacios de diálogo, formación, bienestar laboral y compromiso con el entorno.

Formación en Cooperativismo para el Desarrollo del Sur de Chile

SalmonChile, Organización Internacional del Trabajo OIT y el Ministerio de Economía formaron a **19 profesionales en Cooperativismo, metodología de asociatividad para el desarrollo del sur del país**. Se formaron profesionales de empresas del salmón, oficinas de pesca de municipalidades y Sernapesca.



Mesa de equidad de género

Impulsar la equidad no es una meta sino una ventaja para el futuro del sector.

Desde sus inicios, **la salmonicultura ha contado con la participación activa de mujeres, quienes hoy representan el 35% del empleo total del sector** —por sobre el 14% en minería y el 12% en construcción, **aunque aún bajo el promedio nacional del 39%—.**

Supresencia destaca en áreas como Medio Ambiente y Legales (57%), Corporativas y Comunicaciones (56%) y Plantas de Proceso (48%). Sin embargo, en centros de cultivo en mar abierto apenas alcanza el 7%, reflejo de brechas culturales e infraestructurales persistentes.

Pese a los avances, **la representación femenina en puestos de decisión sigue siendo baja**: solo el 9% de las gerencias de primera línea y el 20% de los directorios están liderados por mujeres.

Para enfrentar este desafío, en 2021 **dieciséis empresas se unieron, bajo la coordinación de SalmonChile, para crear la Mesa de Equidad de Género del Salmón.**





En 2024, esta alianza impulsó iniciativas como:

Talleres de empoderamiento y liderazgo.
Segundo Encuentro por la Equidad de Género
Talleres especializados con Seremías y Sernameg sobre violencia de género, normativa laboral y corresponsabilidad.
Sensibilización a altos cargos de empresas.
Actividades en liceos, institutos y universidades para visibilizar oportunidades laborales para mujeres.
Programas de formación para liderazgo femenino y prevención de VIF.

En el año, algunas empresas dentro del marco realizaron:

Diagnósticos de infraestructura con Sernameg y Comunidad Mujer (tallas diferenciadas, salas de lactancia, entre otros).
Planes de carrera en colaboración con universidades para Técnicos en Alimentos.
Políticas como jornada parcial para embarazadas y licencias para controles de niño sano.
Inclusión obligatoria de al menos una mujer en cada terna de contratación.
Cursos de oficios para emprendedoras locales.
Implementación de la certificación NCh 3262 en equidad de género y conciliación.

2.8.2

Gestión activa del vínculo

Iniciativas que buscan fortalecer un vínculo directo entre empresas, ciudadanía y Estado.

Salmonicultura a puertas abiertas

En todas las regiones, estudiantes, dirigentes, autoridades, líderes de opinión, comunidades, **conocieron pisciculturas, centros de cultivo plantas de procesos, y puntos de alimentación remota.** Iniciativa que refuerza el compromiso por dar a conocer la industria, el proceso y el orgullo salmonero. Entre ellas se destacan visitas de agrupaciones de chefs, líderes gremiales nacionales, y medios de comunicación entre otros.





Salmón con sentido, compartiendo lo mejor del mar.

Compromiso Salmón

Programa en el que las empresas socias de SalmonChile **entregaron 8 toneladas de salmón y apadrinaron a más de 19 organizaciones sociales** de acogida de adultos mayores, niños y niñas, para personas con discapacidad, desde Biobío hasta Aysén.

En Biobío, se entregó salmón a la Fundación Las Rosas, en Chaitén al centro diurno del Adulto Mayor, en Cunco al establecimiento de larga estadía de adultos mayores, y en comedores solidarios de Puerto Aysén, Quellón, Puerto Montt, Puerto Varas, y Calbuco.

Además el salmón ha estado presente en otras iniciativas sociales, como la Teletón en Pucón y Puerto Aysén, y estando presente en emergencias, con salmón y choritos, junto a AmiChile, en los comedores solidarios de familias afectadas y voluntarios del incendio de Valparaíso y Quilpué.

Presencia activa en celebraciones con sello local:

El gremio junto a sus empresas socias es parte de diversas actividades de vinculación relevando la identidad local, potenciando las economías de distintos territorios y fomentando espacios de esparcimiento, vida sana y deporte.

Fiesta del Baqueano. En la Araucanía, Melipeuco, durante más de 10 años siendo parte de la Fiesta costumbrista del Baqueano, en la que participa la industria promoviendo el salmón como producto de gran valor nutricional junto a tradiciones locales acercando a más de diez mil participantes.

Exposabores de Pucón. El salmón, por diez año consecutivo, ha sido parte de la festividad gastronómica liderada por Pucón Chef, llegando a más de 20 mil participantes de la feria.

Día del trabajador salmonero. Ocho mil personas celebraron en Quellón, el día del trabajador salmonero, reuniendo a trabajadores y sus familias, poniendo en valor el rol de los trabajadores del salmón y la gran labor que realizan en el día a día y destacando el valor del salmón en la economía chilota.

Fiesta del loco de Estaquilla. Actividad costumbrista que reúne a miles de personas en torno a este producto del mar, con presencia de salmón, para promover el destino turístico junto al sindicato de pescadores de la localidad.





Celebración de San Pedro en Caleta Anahuac. El sindicato de pescadores de Caleta Anahuac, en su celebración más importante del año, releva su actividad, convocando a la comunidad de pescadores, de salmoneiros y autoridades de la región.

Salmón en Aysén. En la celebración del aniversario de Puerto Aysén estuvo la presencia de un canchuto de salmón llamando la atención de los asistentes, y relevando la importancia de esta actividad productiva para la región. De igual forma, hubo presencia del producto en la Expo Patagonia de Coyhaique.

Verano en Hualaihué. Durante los meses estivales la industria fue parte de la semana Cordillerana de Hornopirén y de Contao, con la presencia de chefs y degustación de ceviches, junto a la celebración de cada localidad.

Campeonatos deportivos. En Villarrica, el gremio y las pisciculturas apoyaron al deporte nacional, en el primer torneo nacional adulto femenino de fútbol, que convocó a más de dos mil personas, y en Cunco al campeonato regional de Karate, y en Púscu, Curarrehue, al campeonato de canotaje. Por su parte, en la región de Los Lagos, en Quellón, se realizó la regata del Salmón, actividad deportiva que convocando a más de 3000 personas en torno a actividades náuticas.



Alianzas que impulsan el desarrollo territorial

Articulación y trabajo con grupos de interés relevantes para la industria con foco en aportar al desarrollo local y de la industria.

Pacto por una Región Sostenible e Inclusiva, Los Lagos. Participación en el pacto por una región sostenible, liderado por el Gobierno Regional, con la participación de actores públicos, privados, organizaciones de trabajadores, y ocho sectores productivos como la construcción, acuicultura, junto a la academia y otros actores relevantes, construyendo una visión de futuro para que la región transite hacia modelos de desarrollo sostenible en armonía con el medio ambiente y la sociedad regional.

Encuentro Aysén 2050. En Aysén, el gremio participó activamente en la organización del encuentro "Aysén 2050", proyectando el desarrollo de la región junto a autoridades regionales y empresas socias, el ministro de hacienda, vicepresidente de Corfo y ex ministros de hacienda, junto a la comunidad aysenina, y dirigentes de proveedores.

Gremios en red. SalmonChile es parte activa de SOFOFA, Multigremial Nacional, CorpAraucanía, CorpAysen, Codeproval en Los Ríos y Multigremial de la Araucanía, de Los Lagos y Aysén, entre otras organizaciones que agrupan a instituciones que comparten la visión de aportar al crecimiento económico y social de los territorios, para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.





2.8.3

Valor compartido

Acciones de impacto positivo a través del encadenamiento social y productivo con la cadena de valor de la industria del salmón.

Compromiso Aysén. Proyecto que busca potenciar el desarrollo económico de la región, fortaleciendo a los emprendedores del salmón, y potenciando el encadenamiento productivo y compra local.

Mesa desarrollo de proveedores. Vínculo permanente con dirigentes de asociaciones gremiales de proveedores AgrupAysén y Acuiprov, con quienes se mantiene un vínculo y agenda centrado en su crecimiento. Se resalta el conversatorio sobre oportunidades de regulación de la industria del salmón, y la mesa de desarrollo de proveedores, que convoca a encargados de áreas de adquisición, para avanzar en potenciar a prestadores de servicio y avanzar en el fortalecimiento del vínculo.

Firma convenio con Centro de Formación Técnica Aysén y OTIC CChC. Convenio de colaboración con el CFT Estatal de Aysén, elaborando un proyecto conjunto para el fortalecimiento de proveedores regionales, con foco en mejorar la competitividad. En la misma línea se establece una alianza con la OTIC de la Cámara Chilena de la Construcción, para resaltar la importancia del vínculo productor- proveedor.

4ta Versión de la Red de Mentores del Salmón. Programa que potencia a Pymes de diferentes regiones, brinda nuevas herramientas para escalar negocios a través de la mentoría de ejecutivos y líderes clave de la salmonicultura nacional.



Educación y formación

Se resalta el trabajo con universidades, institutos y liceos técnicos profesionales, colegios y escuelas, siendo parte de diversos proyectos y de un vínculo permanente en consejos asesores empresariales que buscan potenciar el aporte a los territorios a partir del encadenamiento social y productivo con la industria.

5to año del programa de fortalecimiento de competencias de Liceos Técnico Profesionales. Compromiso con la educación técnico profesional, entregando especialización a más de 260 estudiantes de acuicultura y elaboración de alimentos, presentes en la región de Los Lagos, mediante 56 horas de formación, en alianza con empresas del sector, ONG Canales y OTEC Capital Humano. Al 5to año se ha capacitado a más de mil estudiantes, con un monto cercano a los trescientos millones de pesos.

Red del Aprendizaje de Los Lagos. Socio fundadores de iniciativa que convoca a más de 60 organizaciones, fundaciones, entidades públicas de educación, empresas, gremios, para construir una visión compartida y estrategias efectivas para enfrentar la crisis de aprendizaje que afecta a miles de estudiantes de la Región.

Infraestructura Liceo Politécnico de Calbuco. SalmonChile, junto a 13 empresas productoras y proveedores del salmón, apoyaron al Liceo Politécnico, financiando la habilitación de espacios transitorios para la formación (una sala taller, un camarín y un laboratorio), de estudiantes de acuicultura, elaboración de alimentos y mecánica automotriz, más el acompañamiento formativos de ONG Canales, para estudiantes y docentes.



2.8.4

Inversión social para el desarrollo

Gestión de proyectos que aportan a mejorar la calidad de vida de los habitantes del sur de Chile a través de una vinculación directa de empresas con comunidades, gobiernos regionales, municipios, y la sociedad civil organizada.

Proyectos de infraestructura en zonas aisladas. Apoyo a Municipalidades elaborando proyectos de infraestructura en la región de Los Lagos (comunas de Calbuco, Quemchi, Quinchao, Puqueldón, Queilen y Quellón) y Aysén (comunas de Cisnes y Guaitecas). Con el aporte de empresas socias, equipos profesionales articulados por Fundación Huella Local apoyando a Municipios **elaborando proyectos para postular la construcción a financiamiento público.** Algunos ejemplos son el diseño de un nuevo gimnasio para Puerto Gala, el mejoramiento de las instalaciones de abastecimiento de energía eléctrica para Melinka, y la conservación de caminos rurales en islas menores de Chiloé.



Compromiso con tradiciones de pueblos originarios

Por tercer año consecutivo se establece **alianza para promover el rescate de la cultura y de la lengua Huilliche Chilote**, a través del apoyo en la elaboración de un calendario intercultural, iniciativa que rescata saberes y efemérides en lenguas originarias, fortaleciendo el vínculo con comunidades indígenas de Chiloé, **reafirmando el compromiso con la sostenibilidad cultural y el desarrollo inclusivo en los territorios.**



2.8.5

Team SalmonChile

Impulsando el alto rendimiento desde el sur de Chile.

Durante 2024, SalmonChile continuó apoyando el desarrollo del Team Salmón, **una iniciativa deportiva-social que busca descentralizar las oportunidades para jóvenes deportistas del sur de Chile, vinculando a la salmonicultura con el deporte de alto rendimiento.** El equipo fue protagonista en múltiples campeonatos nacionales e internacionales, llevando el nombre del sur y del salmón chileno a nuevos escenarios.

A través de este proyecto, SalmonChile **no solo respalda el esfuerzo y disciplina de quienes representan al territorio, sino que refuerza el compromiso gremial con las trayectorias de vida inspiradoras, la descentralización del talento y la promoción de hábitos de vida saludables.** La visibilidad obtenida por el Team Salmón ha sido también una plataforma para relevar los valores de trabajo en equipo, resiliencia y excelencia que comparten tanto los deportistas como quienes forman parte del sector.



En 2024, esta alianza impulsó una serie de iniciativas concretas:

- Integración de seis jóvenes deportistas de alto rendimiento del sur austral al Team Salmón, además de su capitana, Natalia Ducó.
- Entrega de **becas mensuales a cada uno de los integrantes** para apoyar su preparación y participación en competencias internacionales.
- **Apoyo financiero y provisión de salmón** para su alimentación durante distintas competencias.
- **Donación de indumentaria técnica** a los deportistas.
- **Charlas motivacionales en liceos técnicos** de Puerto Montt, Puerto Varas y Chiloé, lideradas por Natalia Ducó junto al equipo de SalmonChile.

2.8.7

Salmon de Chile

Salmón de Chile es la marca sectorial que impulsa SalmonChile junto a ProChile para **evidenciar la excelencia del salmón chileno en el mundo y acercarlo a las comunidades locales**. Su propósito es posicionarlo como un alimento confiable y de clase mundial, que aporta salud a las personas, desarrollo a los territorios y cuidado al medioambiente. Representa al mejor salmón del sur austral: una proteína nutritiva, de baja huella de carbono y asociada a la vida sana, la gastronomía y el deporte.

Durante todo el año, Salmón de Chile está presente en actividades gastronómicas, culturales y deportivas a lo largo del país, consolidando al salmón chileno como un orgullo nacional y como uno de los principales embajadores de Chile en el mundo.





2.8.7

Salmón Summit

La primera edición del Salmón Summit 2024, se realizó el 10 de julio en el Teatro del Lago de Frutillar y fue un verdadero **punto de inflexión para la industria salmonicultora chilena**. Con la participación de más de mil asistentes -incluyendo autoridades, líderes gremiales, académicos, actores sociales y representantes internacionales- el evento consolidó su posición como el principal espacio de diálogo y proyección del sector en Chile.

El encuentro contó con **expositores de primer nivel**, como el expresidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle, Guido Girardi (Fundación Encuentros del Futuro), Liesbeth van de Meer (Oceana Chile), Raphael Bergoeing (Comisión Nacional de Evaluación y Productividad), Josefa Monge (Sistema B), Vivianne Blanlot (Economista y Ex Ministra), Dr. Renato Quiñones (INCAR) y Ricardo Mewes (CPC), entre muchos otros líderes, **quienes aportaron visiones diversas y complementarias sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta la salmonicultura nacional**.

La cita permitió instalar una **conversación de alto nivel sobre sostenibilidad, descentralización y desarrollo territorial, proyectando el rol estratégico de la salmonicultura más allá de la producción de alimentos**. El Summit fue escenario para discutir la ambición de largo plazo del sector, el impacto en comunidades del sur de Chile y la necesidad de una política pública que apueste por la innovación, la competitividad y la colaboración público-privada.

En síntesis, el Salmón Summit 2024 **no solo visibilizó los avances y compromisos de la industria, sino que también envió una señal clara de liderazgo, apertura y visión país** para el futuro de la salmonicultura y su aporte al desarrollo sostenible de Chile.



DESARROLLO Y COMUNIDAD
69

Renato
Quiñones

Director del Centro
disciplinario para la
Investigación Acuicola
(INCAR)

Rodrigo
Yáñez

Secretario General
SOFOFA

Lan

Directo
la Maes
Públic





2.8.8

Otros hitos 2024



Salmón de Chile
en pádel



Wine Fest



Visita Natalia
Duco en Chiloé



Chile Day
en Londres



Reunión "The
International
Salmon Farmers
Association"



Seminario de
Deloitte



Exposición sobre
salmonicultura en
TEDX



Clásico Massú-
González en Puerto
Montt



18 de sept.
en el sur



MEDIO AMBIENTE

En un mundo donde la mayoría de las proteínas animales provienen de tierra firme, en un modelo que la mayoría de las veces exige grandes volúmenes de agua, suelo y emisiones, **que el salmón tenga una baja huella de carbono no es solo una ventaja: es una necesidad evolutiva.**

Esa eficiencia lo convierte en una de las pocas proteínas capaces de alimentar a una población creciente sin empujar los límites del planeta. **En plena crisis climática, la proteína no solo debe ser nutritiva: debe ser viable para el planeta.**

Salmón: una de las proteínas animales con menor impacto ambiental



Salmón



Gallina



Cerdo



Vaca

Uso de Agua

Litros de agua consumidos por kg. de proteína comestible

2.0004.3006.00015.400

Huella de Carbono

Kg. CO2 equivalente por porción de 40 grs.

0,670,881,35,92

Uso de Tierra

M2 de tierra necesaria para producir 100 grs. de proteína comestible

3,77,11102

Factor de Conversión

Kg. de alimento necesario para aumentar 1 kg. de masa corporal

1,31,92,87,5

Porción Comestible

Aprovechable por consumo humano

68%46%52%41%

Fuente: Global Salmon Initiative

3.2

Acuerdo de producción limpia (APL)

En el año 2021 SalmonChile, en representación de empresas productoras y proveedoras, firmó un Acuerdo de Producción Limpia, conocido como APL, el cual tenía como objetivo abordar desafíos en materia de cambio climático y economía circular.

Un APL es un convenio público-privado de carácter voluntario entre un sector empresarial y Servicios Públicos que buscan contribuir al desarrollo sustentable de las empresas a través de la definición de metas y acciones específicas, no exigidas por la normativa vigente.

Por parte del sector público adhirieron a esta iniciativa la Agencia de Sostenibilidad Energética, la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura y actuó como organismo coordinador entre las partes la Agencia de Sostenibilidad y Cambio Climático.

60

acciones implementadas a diciembre 2024 por parte de instalaciones industriales ubicadas en las regiones de BíoBío, Los Lagos y Aysén.

21

empresas firmantes alcanzaron un cumplimiento mayor a 75% de las acciones, lo que les permitió avanzar hacia el proceso de certificación*

*El cual es llevado adelante por auditores externos registrados por el instituto Nacional de Normalización (INN)

3.3

Principales hitos APL

Con el término de la implementación del acuerdo se logró:

- Establecer **estándares de medición** de Huella de Carbono y Huella de Agua.
- Desarrollo de **42 proyectos de valorización de residuos**.
- Concretar **10 proyectos con comunidades del territorio** donde opera la industria.
- Formar **28 Gestores Energéticos** para la implementación de medidas de eficiencia Energética.
- Realizar **capacitaciones para aumentar la competencia** de profesionales a cargo de acciones del APL.
- Elaborar una **Hoja de Ruta de Economía Circular**.
- Construir un **Manual de Buenas Prácticas para la gestión de residuos** en mar.
- Construir una **base de datos de residuos**.

19

empresas
10 productores + 9 proveedores

80

instalaciones

inician el proceso de certificación bajo la Norma INN 2897-2009 sobre Seguimiento y Control, evaluación de conformidad y certificación, en la Región del BíoBío, Los Lagos y Aysén, luego de la implementación de las acciones comprometidas.





3.4

Residuos inorgánicos

La economía circular no es una meta impuesta desde afuera, sino una decisión estratégica que el sector asumió de forma anticipada para fortalecer su eficiencia y sostenibilidad a largo plazo.

En este camino, el Acuerdo de Producción Limpia **permitió desarrollar la primera hoja de ruta específica para la salmonicultura**, hoy adoptada como base para la planificación de las empresas participantes.

Muchos de los residuos inorgánicos generados, como redes, boyas y otros plásticos técnicos, ya no terminan en vertederos: **se transforman en productos completamente nuevos y de alta calidad**, desde mobiliario urbano hasta materiales para la construcción, abriendo nuevas cadenas de valor y oportunidades de innovación.

15.950 toneladas de residuos inorgánicos revalorizados en 2024



3.5

Campaña comprometidos con el mar

Desde 2016, SalmonChile impulsa “Comprometidos por el Mar”, una campaña gremial de largo plazo que ha movilizado a productores, proveedores y equipos internos de Operaciones, RRHH y Comunicaciones en torno a un objetivo común: **recuperar y proteger el borde costero del sur de Chile.**

El esfuerzo no solo se centra en la limpieza de residuos industriales y domésticos en playas y fiordos prioritarios, seleccionados por su

valor turístico, de conservación, cercanía a comunidades, rutas de navegación y denuncias ciudadanas, sino también en la innovación y mejora continua. La campaña **ha abierto convocatorias para startups y empresas tecnológicas, buscando soluciones nuevas para el monitoreo y la gestión eficiente de residuos**, con el objetivo de crear un observatorio sectorial para enfrentar zonas de difícil acceso.





Materiales recuperados más comunes: Plumavit, flotadores, boyas, tubos HDPE, cabos, plásticos y madera.

El programa también **contempla la auditoría y evaluación de centros de cultivo**, asegurando el cumplimiento del manual de buenas prácticas y reforzando el estándar ambiental de la industria.

En síntesis, “Comprometidos por el Mar” es mucho más que una limpieza: **es un esfuerzo colectivo, de aprendizaje y mejora continua**, que busca cuidar el entorno y aportar valor real a los territorios donde la salmonicultura está presente.

16

sectores
intervenidos

1.727

kilómetros es la distancia
de playa recuperada

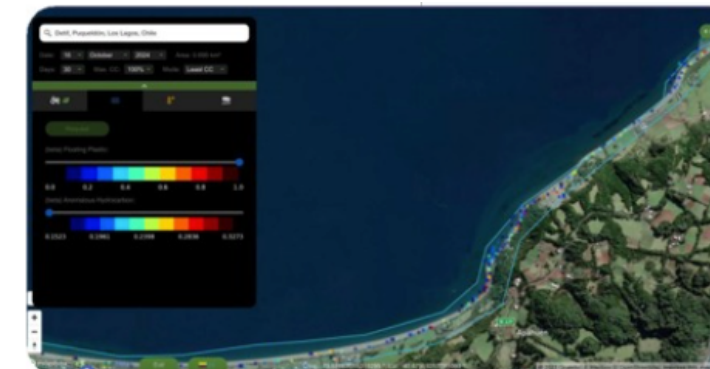
5.307

m³ de residuos
recoletados



3.6

Observatorio de playas



En el marco de la campaña “Comprometidos por el mar”, en alianza con Këtrawa, SalmonChile lanzó el 2014 el Desafío de Innovación “Observatorio de Playas”, una iniciativa que busca soluciones tecnológicas para monitorear playas de difícil acceso en la Patagonia, donde se acumulan residuos tanto domiciliarios como productivos.

El proyecto apunta a **desarrollar herramientas capaces de detectar, mapear y generar datos actualizados sobre residuos industriales** como domiciliarios en zonas remotas como Aysén, Palena y Chiloé, conocidas como playas sumidero, que históricamente han carecido de responsables claros y logística para su limpieza.

Las startups seleccionadas pudieron presentar su solución a las empresas socias de SalmonChile y otros sectores, con miras a implementar un piloto de gran escala en 3,7 millones de hectáreas alrededor de Caleta Andrade.

Este desafío es una muestra concreta de **cómo la innovación, la colaboración y la ciencia aplicada pueden generar herramientas reales para mejorar la trazabilidad de los residuos, reducir impactos y proteger la biodiversidad del sur austral.**

3.7

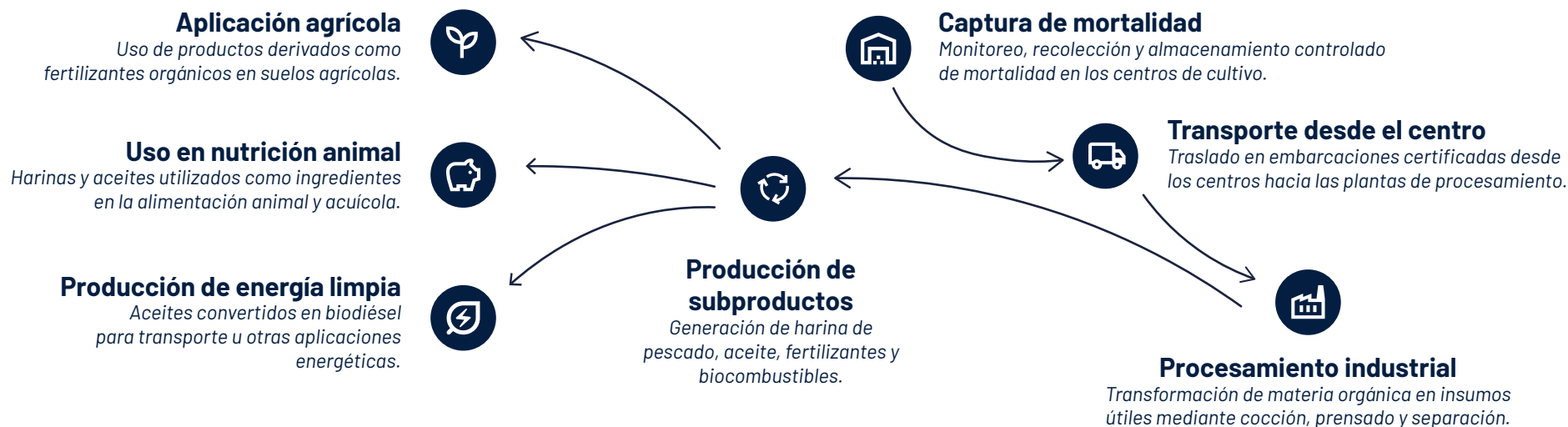
Residuos orgánicos

Nada se pierde.

Este esquema **ilustra cómo transformamos la mortalidad de salmones y las vísceras del proceso productivo en productos valiosos** como harina, aceite, fertilizantes y biodiesel, promoviendo una economía circular mediante la valorización de subproductos en la industria salmonera.



Economía circular: Producción de harina y aceite de pescado, fertilizantes y biodiesel



Salmon y producción de harina y aceite de pescado Ciclo de las vísceras





3.8

Escapes

Los escapes de peces, eventos no deseados en los que salmones salen de los centros de cultivo al mar, pueden producirse por roturas de redes (a menudo asociadas a ataques de depredadores o intentos de robo), errores operacionales o condiciones climáticas extremas. Conscientes de sus potenciales impactos, las empresas del sector han implementado mejoras sustantivas en estándares técnicos y prácticas operacionales para prevenirlos.

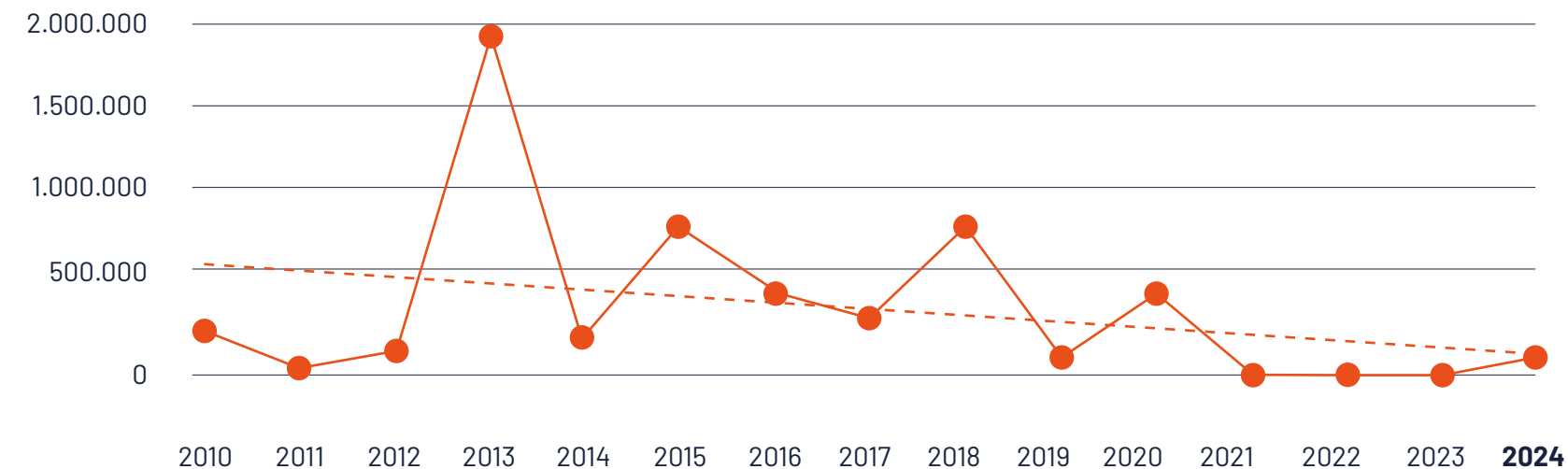
Desde el año 2000, con la entrada en vigencia de la Resolución Exenta N°1821, la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura ha fortalecido la regulación nacional para disminuir estos riesgos. SalmonChile ha participado activamente en la difusión y aclaración de esta norma, contribuyendo a su adecuada implementación a nivel

territorial. Más recientemente, la Ley N°21.532 estableció nuevas exigencias de seguridad para las estructuras de cultivo y fondeo, considerando las condiciones geográficas y oceanográficas de cada sitio, lo que ha impulsado inversiones en infraestructura más robusta y monitoreo preventivo.

Gracias a estos esfuerzos, la frecuencia de escapes ha disminuido de manera sostenida durante la última década, como se observa en el gráfico adjunto. Si bien en 2024 se registró un aumento respecto al año anterior, este se explicó principalmente por roturas de redes producto de ataques de depredadores y situaciones atribuibles a intentos de robo. Aun así, el total sigue por debajo del promedio histórico, confirmando una trayectoria de mejora continua.



Nº de escapes:



Fuente: Información reportada por empresas productoras socias de SalmonChile.



3.10

Uso de agua dulce: innovación y monitoreo

Una de las preocupaciones de la industria salmonera es el uso eficiente del agua dulce.

El sector salmonero ha implementado avances significativos para minimizar su impacto en los cuerpos de agua dulce, adaptando tecnologías de recirculación avanzada (RAS) que permiten reutilizar hasta el 99% del agua en pisciculturas. Esto reduce el consumo del agua y hace un uso eficiente de ella.

30% de los smolt
proviene de
pisciculturas con tecnologías
avanzadas de recirculación

reforzando el compromiso con la sostenibilidad acuícola. Además, la producción en lagos ha disminuido drásticamente, limitándose solo a periodos cortos para especies específicas, una medida clave en la conservación de los ecosistemas lacustres.

Como parte de este esfuerzo, se apoyan **monitoreos continuos de la calidad del agua en cuerpos importantes** como el lago Llanquihue, el río Maullín y la cuenca del lago Villarica, asegurando la protección y sostenibilidad de estos recursos naturales esenciales.

Fuente: SNIFA.

(<https://snifa.sma.gob.cl/Fiscalizacion>)



3.11

Medición de la huella del agua

A partir de 2024, las empresas productoras socias de SalmonChile aplicaron la medición de la huella del agua, con el objetivo de identificar sus puntos críticos de impacto hídrico y avanzar hacia una gestión más rigurosa y territorialmente informada.

Esta medición, **alineada con la norma ISO 14.046, se basa en un análisis de ciclo de vida**, que va más allá del volumen usado: considera también los efectos sobre la disponibilidad y calidad del agua en cada territorio.

Contar con esta información técnica permite reducir riesgos y orientar mejor las decisiones en zonas donde el cuidado del agua es prioritario para la sostenibilidad de la actividad.

Medir estos impactos con base científica permite **reducir riesgos y orientar mejor las decisiones** en zonas donde el cuidado del agua es prioritario.





3.12

Protección de ballenas, un compromiso compartido

Desde 2022, SalmonChile, a través de su brazo técnico INTESAL, participa en una alianza estratégica junto a ARMASUR A.G. y WWF Chile para desarrollar una plataforma colaborativa de avistamiento de cetáceos, orientada a fortalecer las buenas prácticas en el transporte marítimo del sur austral de Chile.

La iniciativa toma fuerza en las mesas técnicas del Pacto por una Región Sostenible e Inclusiva, liderada por el Gobierno Regional, y cuenta con la participación activa de gremios, organizaciones públicas y academia. Esta herramienta permite a

embarcaciones de cabotaje, tanto del sector salmonicultor como de otras actividades marítimas, reportar en tiempo real avistamientos de grandes cetáceos, activando protocolos preventivos voluntarios como la reducción de velocidad o desvíos de ruta ante presencia de fauna.

La información obtenida ha permitido al SHOA incorporar en sus cartas náuticas una zona de riesgo de colisión, definida a partir de los antecedentes de la plataforma e identificada como área crítica entre el Golfo de Corcovado y Canal Moraleda.

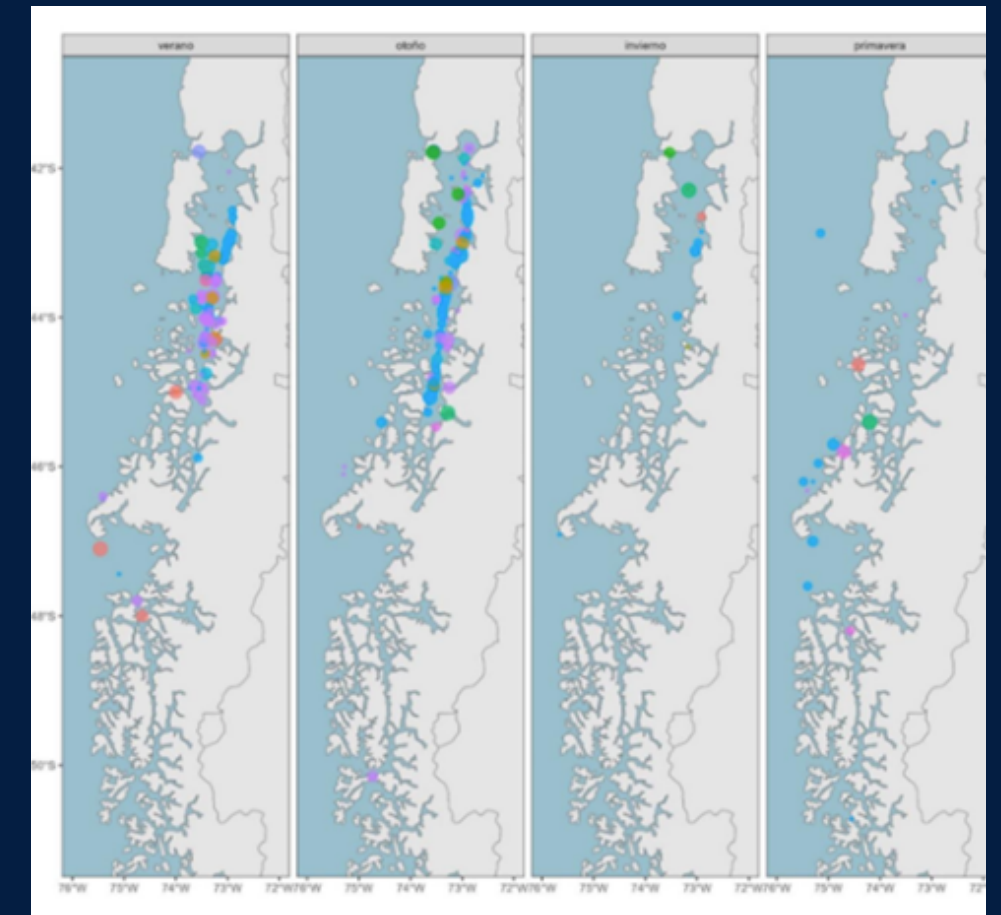
A 2024, se han registrado más de 350 avistamientos verificados, lo que permitió establecer una zona de mitigación voluntaria en el corredor sur austral, considerada por la autoridad

marítima como **un avance significativo en la protección de ballenas y otras especies migratorias**. Esta zona fue oficialmente reconocida como “Área de Alta Presencia de Cetáceos”, y su advertencia fue incorporada en los mapas de navegación como medida de conservación preventiva.

+350

avistamientos verificados, lo que permitió establecer una zona de mitigación.

Zonas de avistamientos de ballenas durante las 4 estaciones del año (3 años de monitoreo de navieras pertenecientes al gremio de ARMASUR). Las zonas con mayor frecuencia de avistamiento fueron el Canal Moraleda y Golfo de Corcovados durante la temporada de verano y otoño.



Fuente: INTESAL



3.13

Programa de monitoreo de floración de algas nocivas (FAN):

Las Floraciones de Algas -llamadas bloom de algas- ocurren en todo el mundo y es un tema en constante estudio.

Estos eventos **se gatillan por la conjunción de factores** como mayor temperatura, salinidad, presencia de nutrientes, estratificación en la columna de agua, influencia de vientos, corrientes, aumento de radiación solar, entre otros.

La mayoría de los bloom son inofensivos. No obstante, existen especies que son tóxicas, en especial la comúnmente llamada marea roja, que se bioacumula en los bivalvos y de

ser digeridos pueden provocar daño a la salud de las personas, provocando incluso la muerte.

En el caso de los peces de cultivo, las FAN generan mortalidades debido a bajas de oxígeno, obstrucción y lesiones de branquias, y en el menor de los casos intoxicación, según la especie causante.

Como parte del programa de monitoreo de floraciones de algas nocivas (FAN), **se realiza una toma sistemática de muestras de fitoplancton**, cuyos resultados son consolidados en la plataforma PROMOFI.

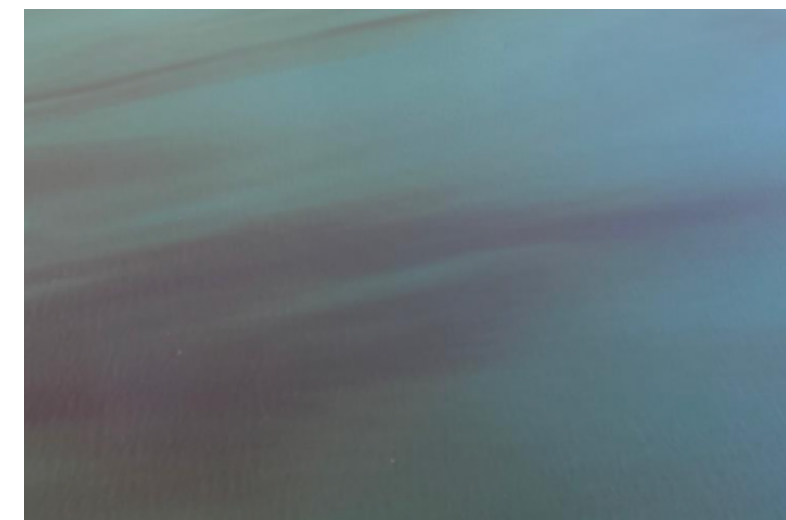
Esta información, actualizada periódicamente, permite a las empresas anticiparse a posibles eventos críticos, adaptando sus decisiones operativas con base científica.

En 2024, **se tomaron 11.373 muestras de fitoplancton**, las cuales fueron analizadas y sistematizadas. A partir de estos análisis, **se elaboraron 72 informes técnicos que fueron distribuidos a las empresas socias**, contribuyendo así a una mejor gestión del riesgo ambiental.

Si quieres conocer más, puedes encontrar información aquí:
<https://www.intesal.cl/mapasyreportes/>



MEDIO AMBIENTE
91





3.14

99,8% de cumplimiento en fiscalizaciones ambientales

En 2024, la Superintendencia del Medio Ambiente realizó más de 4.400 fiscalizaciones, concentrando casi la mitad de sus inspecciones en la acuicultura y la pesca. Solo en el sector salmonicultor se efectuaron 1.819 fiscalizaciones, con un 99,8 % de cumplimiento, ratificando que la salmonicultura chilena es una de las industrias más monitoreadas y con mejores resultados regulatorios del país.

Este modelo de fiscalización, único en su tipo, también contempla un esfuerzo conjunto entre la Superintendencia del Medio Ambiente, SalmonChile y las

empresas productoras, que desde hace años han puesto a disposición del Estado una plataforma tecnológica pionera para monitorear variables ambientales en tiempo real, facilitar el control y transparentar cada dato de forma pública. Así, se ha construido una colaboración activa entre empresas y reguladores.

La salmonicultura chilena es una de las industrias más monitoreadas y con mejores resultados regulatorios del país, con un 99,8 % de cumplimiento durante 2024.





3.15

Es posible compatibilizar la protección ambiental con el desarrollo productivo

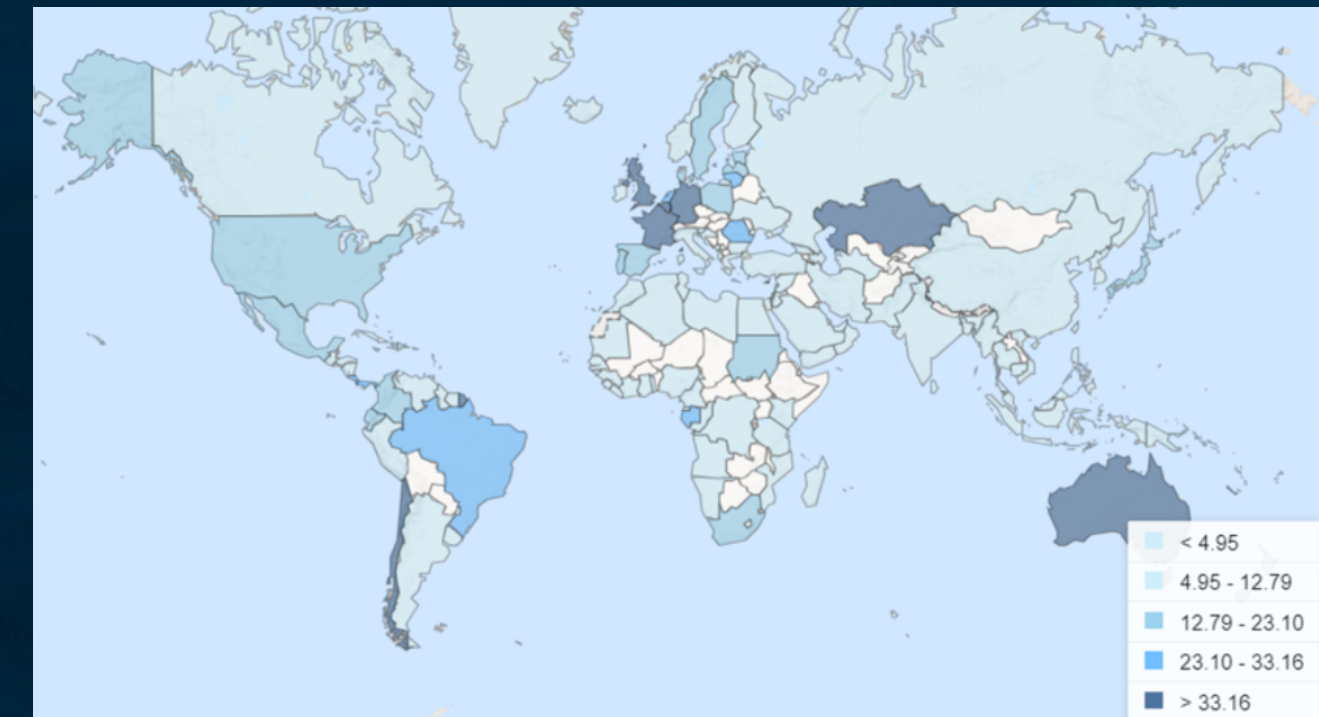
Chile **protege más del 40 % de sus aguas marinas**, lo que lo posiciona entre los 10 países con mayor porcentaje de áreas marinas protegidas en el mundo, superando a Canadá y muy por encima de Noruega. Este liderazgo global rompe un mito: conservar y producir no son fuerzas opuestas. Son dimensiones complementarias de un mismo desafío. La salmonicultura chilena opera en zonas muy acotadas, solo el 0,001 % de la Zona Económica Exclusiva del país, y bajo estrictas normativas que definen

Áreas Aptas para la Acuicultura (AAA), designadas por el propio Estado.

Las áreas protegidas no son homogéneas. Algunas, como las reservas, permiten usos sustentables compatibles con conservación. El mejor ejemplo ocurre en la Reserva de las Guaitecas, donde la salmonicultura convive con las áreas protegidas, y esa compatibilidad requiere ser profundizada y realmente reconocida a nivel regulatorio, con normas estables y permanentes que den certeza a esa coexistencia. Hoy, aunque en la letra se

dice que somos compatibles, en los hechos muchas veces se nos ha tratado de excluir. En otros casos, como los parques, la industria ha solicitado desde hace años la relocalización de concesiones previas a su creación, una medida que hoy avanza, aunque enfrenta trabas normativas y una permisología obsoleta que llega a demorar más de una década. El ordenamiento del borde costero no puede seguir siendo una barrera. Tiene que ser una herramienta para que Chile fortalezca su liderazgo en conservación y al mismo tiempo impulse una producción de alimentos con sentido territorial.

Porcentaje de aguas marinas protegidas por país:



Fuente: Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y Centro de Seguimiento de la Conservación Mundial, según la recopilación del Instituto de Recursos Mundiales sobre la base de datos de autoridades nacionales, legislación nacional y acuerdos internacionales

An underwater photograph of several salmon swimming in deep blue water. Two bright orange diagonal lines cross the frame from the top-left to the bottom-right. The text 'SALUD DE LOS PECEES' is centered in white, bold, sans-serif font.

SALUD DE LOS PECEES



4.1

Mortalidad

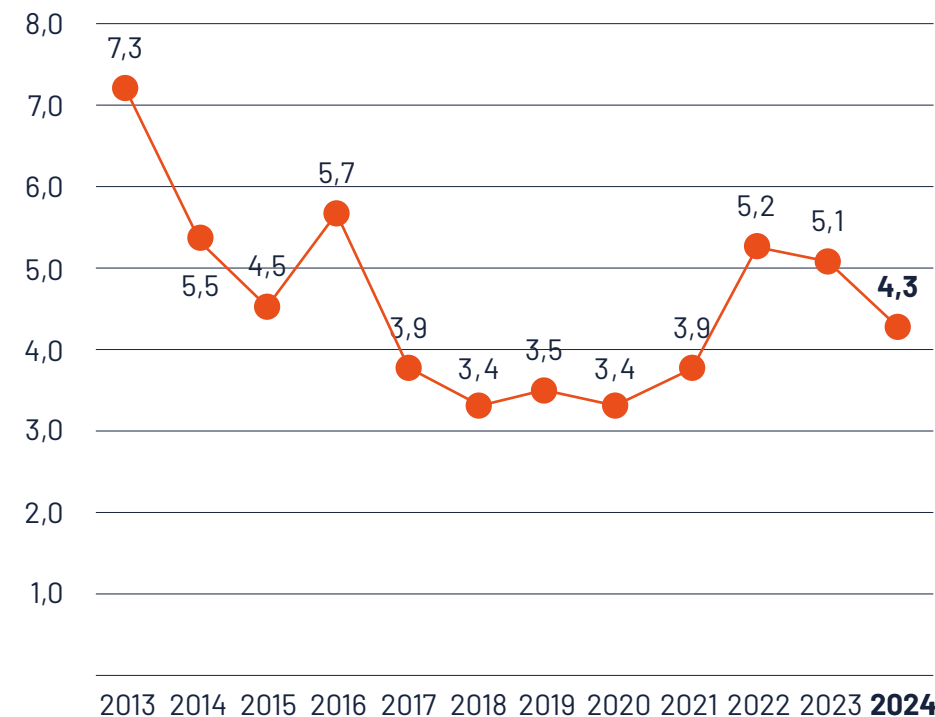
Todas las empresas asociadas a SalmonChile aplican prácticas de producción centradas en la prevención de enfermedades en los peces.

La mortalidad observada en 2024 muestra una baja significativa de los últimos años, reflejando una buena condición sanitaria en los centros de cultivo

Durante la última década, **la tasa se ha mantenido estable en torno al 5 %**, lo que evidencia un control sanitario sostenido y mejoras continuas en bioseguridad, nutrición y manejo productivo. **Esta evolución confirma que las medidas preventivas han logrado reducir riesgos sanitarios**, consolidando un estándar sanitario más robusto para la salmonicultura chilena.



% de mortalidad



Fuente: INTESAL y empresas productoras socias de SalmonChile



4.2

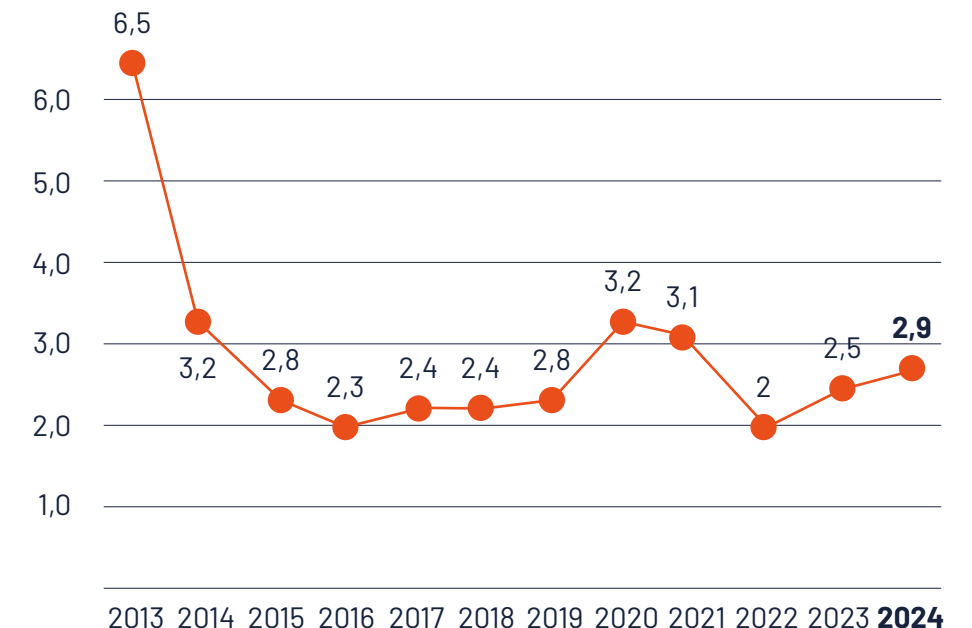
Evolución del control de Caligus

Durante 2024, el promedio de adultos móviles de Caligus en ciclo cerrado fue de 2,9, registrando un aumento respecto a 2023. Si bien la cifra se mantiene dentro de rangos manejables y por debajo de los niveles observados en años anteriores, **refuerza la importancia de seguir fortaleciendo las estrategias de control integrado**.

A pesar de esta variación, **el sector ha logrado mantener un estándar sanitario significativamente más controlado** que en la última década.

Año a año, este desafío sanitario se ha abordado con un enfoque alineado a los compromisos de sustentabilidad y al cuidado del bienestar de los peces. Las empresas han intensificado el uso y desarrollo de alternativas de control no farmacológicas, junto con el manejo integrado de parásitos. Estas acciones reflejan el compromiso del sector con la reducción del uso de tratamientos farmacológicos y con la implementación de estrategias más responsables y sostenibles, que promueven tanto la salud de los peces como la protección del entorno marino.

Promedio Caligus
(Ciclo cerrado)



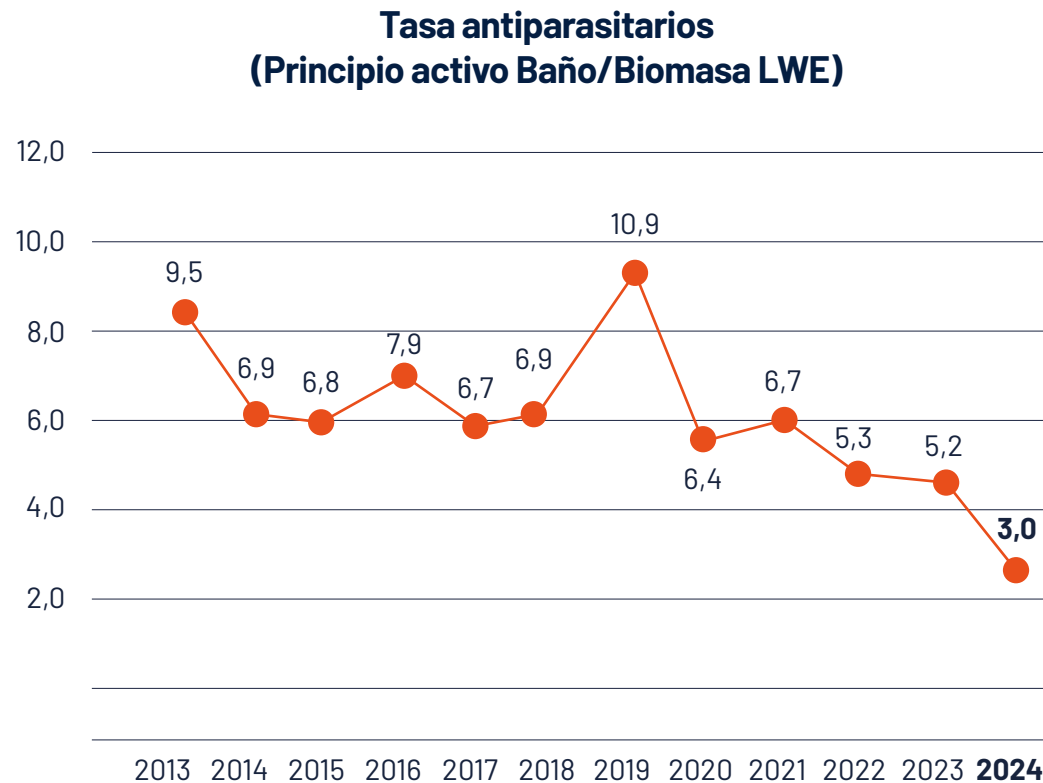
Fuente: INTESAL.

4.3

Tratamientos farmacológicos

La salmonicultura chilena ha avanzado significativamente en el control sanitario del Caligus, incorporando tratamientos antiparasitarios bajo estrictos protocolos de bioseguridad y supervisión veterinaria.

El uso de tratamientos farmacológicos para el control del Caligus se realiza **se realiza de forma cada vez más acotada, priorizando estrategias integradas y preventivas**, con trazabilidad completa y cumplimiento riguroso de las normativas nacionales e internacionales.



Fuente: INTESAL.

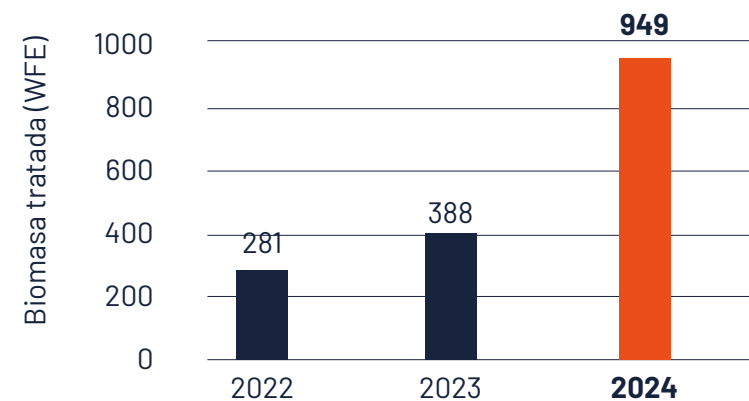
4.4

Tratamientos no farmacológicos

En los últimos años, las empresas asociadas a SalmonChile han intensificado sus esfuerzos por incorporar estrategias no farmacológicas en el control del Caligus.

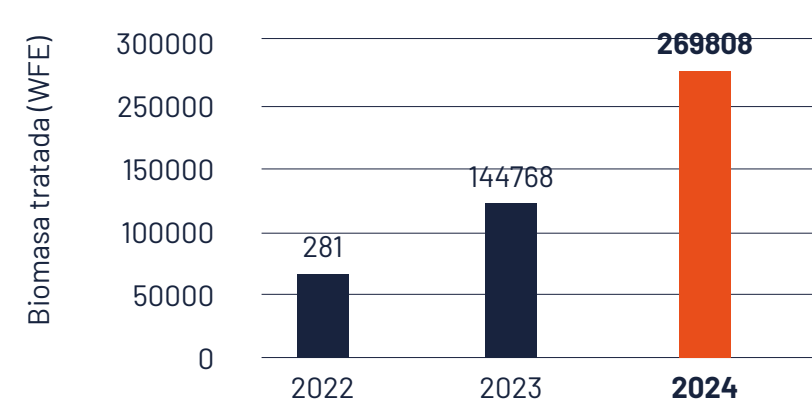
Solo en 2024, estas estrategias se aplicaron en 949 jaulas, lo que representa una biomasa de 269.808 toneladas, equivalente al 45% de la biomasa total producida por las empresas socias.

Jaulas tratamientos no medicinales



Fuente: INTESAL.

Biomasa tratamientos no medicinales





4.5

Uso de antibióticos: control sanitario con base científica

El uso de antibióticos en la salmonicultura chilena está estrictamente regulado, aplicándose solo bajo diagnóstico veterinario y con autorización de Sernapesca.

Su uso responde también a un compromiso con el bienestar animal: no tratar enfermedades pondría en riesgo la salud de los peces

y causaría sufrimiento innecesario.

En la salmonicultura chilena los antibióticos utilizados son de principalmente de uso exclusivo veterinario.

En un esfuerzo en conjunto con Sernapesca en los últimos años se ha llevado a cero el uso de antibióticos de importancia crítica para la salud humana, alineándose con las recomendaciones internacionales.



La salmonicultura chilena no solo cumple: avanza con evidencia, control y mejora continua para asegurar alimentos inocuos y sostenibles.

Estudios recientes confirman:

“Riesgo bajo o insignificante de adquirir resistencia antimicrobiana en filletes de salmón que fueron tratados durante el ciclo productivo”

(Fuente: Salgado-Caxito et al. (2022))



Periodo de carencia obligatorio:

Antes de la cosecha, todos los peces tratados pasan por un periodo obligatorio de carencia que garantiza la eliminación total de residuos, asegurando que no haya trazas de antibióticos en el producto final.

Muestreo oficial en jaulas:

Sernapesca verifica que no haya trazas de antibióticos en los productos que llegan al consumidor.



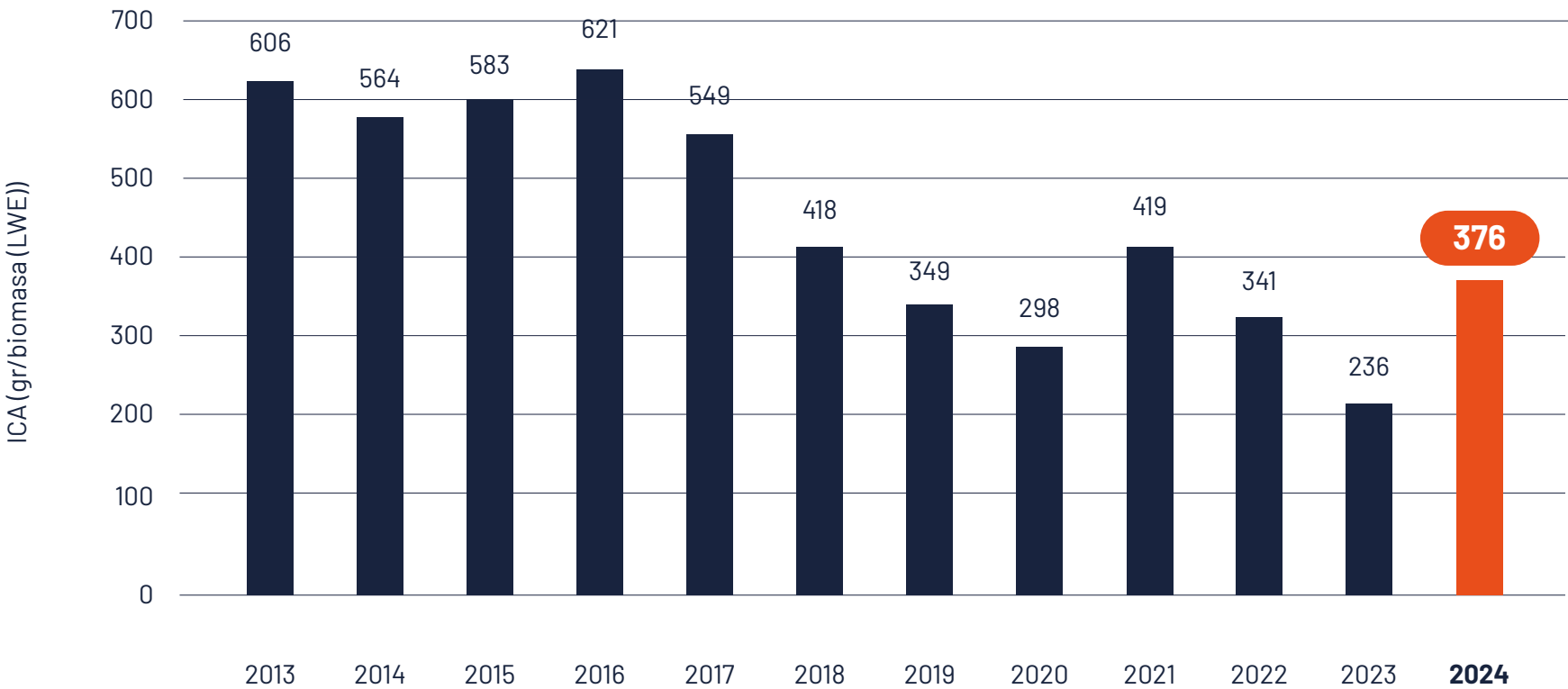


**Uso histórico de antibióticos
empresas Salmonchile:**

En el 2024 se logró una disminución del uso de antibiótico del 19% con respecto al promedio histórico desde el 2013, donde se destaca un trabajo proactivo por fortalecer las estrategias preventivas y las herramientas de gestión sanitaria, sin desestimar su uso en pos del bienestar animal. El 2024 fue un año particularmente exigente en términos ambientales, lo que generó condiciones favorables para el desarrollo de enfermedades lo que se tradujo en un aumento del uso de antibióticos, interrumpiendo, la tendencia a la baja observada en años anteriores.

Los resultados observados no han significado un retroceso, sino una oportunidad para impulsar nuevas estrategias preventivas y más herramientas para la gestión sanitaria. En esta línea, la iniciativa Yelcho busca acelerar la disponibilidad de medidas como vacunas efectivas, con el objetivo de reducir progresivamente el uso de antimicrobianos. Conoce más del Proyecto Yelcho en el siguiente capítulo.

El uso en 2024 aumentó respecto al año anterior, **pero se mantiene por debajo del promedio histórico y dentro de la tendencia de disminución** observada en la última década, en concordancia con los objetivos planteados.



Fuente: INTESAL.

A scientist wearing a white lab coat, a black beanie with a headlamp, and blue gloves is working in a laboratory. The scientist is focused on a task, using a tool to work with a small container on a tray. The background is slightly blurred, showing laboratory equipment. Two diagonal orange lines cross the image, framing the central text.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

5.1

Uso de la Ley de I+D en la salmonicultura chilena

Durante 2024, el sector de pesca y acuicultura, donde la salmonicultura representa una porción significativa, se consolidó como uno de los principales usuarios del incentivo tributario de la Ley de I+D en Chile.

Según datos de CORFO, la **pesca y acuicultura certificó 14 proyectos por un total de \$24.726 millones**, posicionándose como el segundo con mayor monto certificado a nivel nacional, sólo superado por minería y energía.

Esta cifra supera con creces a sectores tradicionalmente intensivos en investigación como la salud, el agro y el energético.

Este volumen no solo refleja una inversión robusta en innovación aplicada, sino también que **la salmonicultura es un motor de desarrollo basado en ciencia y tecnología.**

La concentración de proyectos en regiones como Los Lagos confirma además el **avance hacia una descentralización del conocimiento**, con polos regionales liderando iniciativas en salud de peces, sostenibilidad, bioseguridad y eficiencia productiva.

Este comportamiento **sitúa al sector como un actor estratégico en el ecosistema nacional de I+D, con un potencial clave** para seguir apalancando recursos públicos y privados en beneficio de la sostenibilidad y competitividad global.

Sectores con más proyectos certificados:

\$

Monto en millones \$CLP

Nº

Número de proyectos



Pesca y Acuicultura

\$24.726

14



Minería y Metalurgia Extractiva

\$14.977

18



Agrícola

\$11.812

8



Salud y Farmacéutica

\$8.867

5



Energía

\$4.675

7

La acuicultura lidera en inversión en I+D+i certificada por CORFO, con un monto que casi duplica al del segundo sector: la minería. Aunque es segunda en número de proyectos, concentra la mayor inversión del país, reflejando su valor estratégico, su capacidad de innovación y su rol clave en el desarrollo económico nacional.

(Fuente: CORFO)

5.2

Inversión en proyectos I+D+i de empresas socias de SalmonChile

+ 17.095

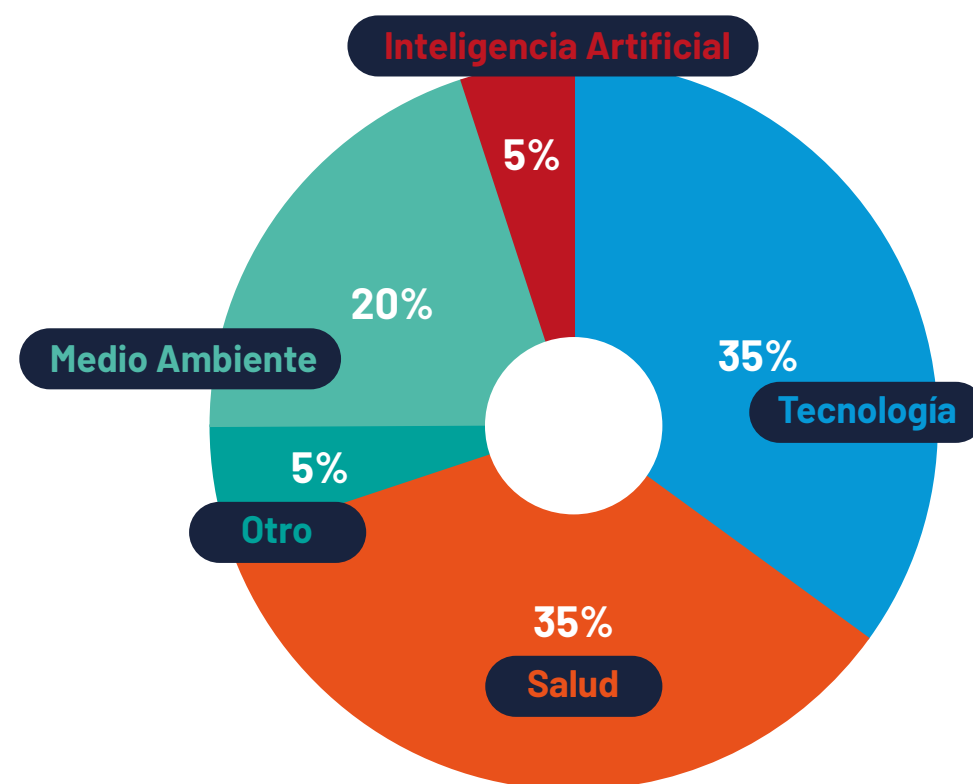
millones invertidos en I+D+i desde fondos privados.

Esto representan un **incremento aproximado del**

155%

respecto a lo invertido en 2023 (\$6.684 millones)

Fuente: INTESAL.



5.3

Instituto Tecnológico del Salmón (INTESAL)

Dentro de la Asociación gremial la participación del Instituto Tecnológico del Salmón (INTESAL) ha sido clave en el desarrollo de proyectos de investigación y articulación con diferentes actores ligados al conocimiento científico aplicado.

Para el año 2024 ha contribuido en **proyecto financiados a través de fondos públicos y privados que implican levantar brechas, así como también ideas que contribuyen a mejorar practicas productivas**. Además INTESAL cumple una labor coordinadora de proyectos transversales dentro del sector salmonicultor, pero también en la elaboración de diversos informes relacionadas a temáticas medioambientales, salud e inocuidad, informáticas y manejo de datos. La representación técnica en mesa de trabajo con la autoridad es otros de los aspectos importantes de INTESAL como motor articulador en la salmonicultura.

14 organizaciones de Congresos y Seminarios
incluyendo eventos de difusión, simposio y webinar.

11 charlas en eventos técnicos

Fuente: INTESAL.

5.4

Plan de ciencias de INTESAL

En un contexto de creciente demanda por evidencia científica para orientar la toma de decisiones regulatorias y productivas, INTESAL impulsa desde 2023 un **Plan de Ciencia estratégico para el sector salmonicultor**, con foco en la generación de conocimiento técnico en materias medioambientales, sanitarias y oceanográficas.

Este modelo **no solo financia proyectos directos, sino que también facilita la participación activa de INTESAL en iniciativas de alto valor público**, apalancando recursos mediante concursos de ANID y CORFO como FONDECYT, FONDEF, FIPA o Bienes Públicos, entre otros.

**Plan de ciencia industria salmón.*

Este enfoque posiciona al **Plan de Ciencia como una plataforma de colaboración público-privada** esencial para robustecer la base científica del desarrollo acuícola, respondiendo a los desafíos regulatorios, sociales y medioambientales que enfrenta el sector.



Principales pilares de investigación:

1. **Evaluación de Fondo Marino:** Comprender el impacto real de la actividad sobre los fondos marinos y su alcance espacial, evaluando la pertinencia de los indicadores utilizados, con el objetivo de generar antecedentes técnicos robustos que permitan orientar decisiones informadas y transparentes en materia de gestión y regulación
2. **Ecosistemas y vida silvestre:** Evaluar de manera integral los impactos de la salmonicultura en los ecosistemas, con el propósito de identificar brechas de conocimiento y generar evidencia científica que sustente un desarrollo responsable y transparente de la industria.
3. **Datos oceanográficos:** Diseñar estrategias de monitoreo y análisis de datos, mediante el uso de plataformas especializadas y la recopilación de información proveniente de centros técnicos y científicos especializados.
4. **Fusiones y relocalizaciones:** Evaluar opciones de relocalización de centros de cultivo, a partir de criterios técnicos y la opinión de expertos, como primer paso hacia un ordenamiento territorial fundamentado.
5. **Nutrientes:** Evaluar el impacto de las descargas de nitrógeno y fósforo a lo largo del ciclo productivo de salmónidos, y su vínculo con procesos de eutrofización y floraciones de algas nocivas, con el fin de generar información científica clave sobre un tema ambientalmente sensible y central en la discusión pública.



Plan de ciencias de INTESAL

+ 16 proyectos

relacionados a temáticas de fondo marino, información oceanográfica, nutrientes, entre otros.

\$395 millones

de pesos invertidos en proyectos de investigación Plan de Ciencias.

\$1.000 millones

de pesos en colaboración con instituciones de investigación y desarrollo estratégico, permitiendo a INTESAL en ser una institución estratégica para el desarrollo de proyectos públicos y privados.

5.5

Difusión científica y vinculación sectorial

INTESAL cumple un **rol fundamental en la transferencia de conocimiento técnico y científico** dentro del sector salmonicultor. A través de su participación activa en seminarios, talleres, congresos y actividades académicas, contribuye a visibilizar los avances, desafíos y líneas de investigación prioritarias de la industria.

Durante 2024, INTESAL **promovió y apoyó múltiples iniciativas de difusión**, tanto como organizador directo, entidad colaboradora o auspiciador institucional. Entre ellas destacan la presentación de resultados de proyectos del Plan de Ciencia, así como el trabajo conjunto con centros de investigación en eventos clave para el sector.

Algunas de las actividades más relevantes incluyen:

• **II Congreso Nacional de Caligus**

• **Simposio en el Congreso de Ciencias del Mar 2024**

• **Webinar de olas de calor marinas**

• **Primer Congreso de Antibióticos 2024**

Estas acciones consolidan el compromiso del gremio con una salmonicultura basada en la evidencia, la colaboración científica y la divulgación técnica de alto nivel.

2.5

Proyecto Yelcho

Objetivo:

Acelerar la disponibilidad de vacunas y soluciones inmunológicas innovadoras que permitan **reducir significativamente el uso de antibióticos** en la salmonicultura chilena, en línea con el Plan Nacional contra la Resistencia a los Antimicrobianos y los estándares internacionales de la OMSA.

Descripción:

Lanzado en 2024, **Yelcho es la primera alianza público-privada en esta materia en Chile**. Impulsado por SalmonChile, Consejo del Salmón, INTESAL, Sernapesca y el SAG, reúne a 10 empresas productoras que representan el 73% de la biomasa del salmón del Atlántico de la producción nacional de salmón atlántico. El proyecto busca **robustecer la estrategia sanitaria del sector mediante el acceso acelerado a nuevas tecnologías inmunológicas**, la revisión regulatoria de vacunas, y la generación de información técnica para su implementación segura y eficaz.



Hitos 2024:

Firma oficial de la alianza en el marco de AquaSur, con participación de autoridades del SAG, Sernapesca y representantes de la industria.

Constitución del Comité Técnico-Científico con expertos del sector público y privado.

Primera Jornada Normativa del Proyecto Yelcho, con más de 130 asistentes, para avanzar en normativas vinculadas a la reducción de antimicrobianos y al control del *Piscirickettsia salmonis*.

Desarrollo de un protocolo técnico de evaluación para medir la efectividad de vacunas en ensayos de campo.

Scouting nacional e internacional de farmacéuticas con potencial para introducir nuevas plataformas tecnológicas aplicables al contexto chileno.



Alianza con Patagonia Ocean Hub

Un nodo desde el sur de Chile para la economía azul global

Patagonia Ocean Hub nace en el sur austral como una **plataforma colaborativa impulsada por Endeavor Patagonia y una red de actores públicos, privados y académicos**. Su propósito: posicionar a la Patagonia chilena como un centro de innovación azul con impacto climático positivo, conectando soluciones locales con los desafíos globales del océano.

En 2024, **Intesal se suma como socio estratégico**, aportando su experiencia técnica en salmonicultura, salud ambiental

y manejo de datos para robustecer esta agenda común. Esta alianza no solo busca fortalecer las capacidades regionales en ciencia y tecnología oceánica, sino también **avanzar hacia un nuevo modelo de desarrollo económico basado en la sostenibilidad del mar**.

Juntas, Patagonia Ocean Hub e Intesal impulsan una visión compartida: **que Chile asuma un rol protagonista en la economía azul del siglo XXI, y que la Patagonia sea reconocida globalmente como un territorio de soluciones**.

Patagonia Ocean Hub, con apoyo técnico de Intesal, fue **acreditado como iniciativa oficial de la Década de los Océanos de Naciones Unidas, integrando la red GEOS** (Global Ecosystem for Ocean Solutions) para acelerar acciones oceánicas transformadoras desde los territorios.

A close-up photograph of several salmon swimming in water. The fish are silvery with dark spots and are oriented horizontally. The background is a blurred underwater scene. A thin red diagonal line runs from the top left to the bottom right. The text "UNA MIRADA AL FUTURO" is overlaid in white, bold, sans-serif capital letters.

UNA MIRADA AL FUTURO



Este décimo Reporte de Sostenibilidad de SalmonChile e Intesal refleja un compromiso de más de una década con la transparencia, la rendición de cuentas y la construcción de confianzas. Ha sido un ejercicio constante para mostrar avances, reconocer oportunidades de mejora y proyectar, con evidencia y apertura, el futuro que queremos construir junto a todos quienes hacen posible esta industria.

Queremos cerrar destacando un hito inédito de este 2024: los Diálogos para la Salmonicultura del Futuro. No fueron solo un ejercicio participativo; marcaron un cambio de posición estratégica. Más de 800 personas de 44 comunas, pescadores artesanales, líderes sindicales, representantes de pueblos indígenas, autoridades, comunidades, empresarios y líderes académicos, nos dieron un mensaje claro: la salmonicultura es bienvenida en el sur siempre que crezca junto a las comunidades, con transparencia, sustentabilidad y corresponsabilidad territorial.

Esa licencia social es fruto de años de trabajo y aprendizajes compartidos; es nuestro activo más valioso y el punto de partida para todo lo que viene. Con esa certeza, la ecuación cambia: ya no se trata solo de proteger lo que hacemos junto a las comunidades y territorio, como en el pasado, sino de proyectarlo colaborativamente y de la mejor manera posible junto a todos en el sur.

En un planeta que produce la gran mayoría de sus proteínas animales en tierra y apenas una fracción en el mar, **Chile tiene en el sur austral una plataforma irrepetible para liderar la transición hacia proteínas bajas en carbono, seguras y sostenibles.** Y esa oportunidad no se mide solo en términos ambientales: es triple impacto. Es crecimiento económico que activa cadenas productivas locales, valor social que fortalece el empleo y la cohesión territorial, y protección ambiental que asegura el futuro de nuestros ecosistemas mediante innovación sostenible.

Nuestra convicción es clara: seguir uniando estos elementos para que la salmonicultura chilena sea no solo un orgullo regional, sino una pieza clave en la seguridad alimentaria y en la economía azul del siglo XXI.



Con orgullo
desde el sur
de Chile