



Memoria  
Yadran  
**2023**



# Tabla de Contenidos

## 01.

### 2023 en Yadran

• Somos Yadran	06
• Yadran en una mirada	10
• Carta del presidente	12
• Carta del gerente general	14
• Principales cifras 2023	16
• Hitos destacados	18

## 02.

### Nuestra Compañía

• Nuestra historia	27
• Gobierno corporativo	32
• Hacemos las cosas bien	36
• Nuestros mercados	38
• Actualidad productiva	42
• Cadena de valor	48
• Infraestructura y activos	50
• Gestión ambiental y concesiones	52
• Capital humano y seguridad ocupacional	54
• Certificaciones	59
• Factores de riesgo	62
• Seguros	63

# 04.

## Estrategia de sostenibilidad

· Sostenibilidad integrada al negocio	76
· Nuestro Modelo de Sostenibilidad	78
· Ámbitos de Desarrollo	79
· Nuestros Valores	80
· Iniciativas de Sostenibilidad 2023	81
· Inversiones 2023	98

# 03.

## High quality salmon

· La calidad como sello	66
· Catálogo	68
· Alimentando el futuro	70

# 05.

## Estados Financieros

· Resumen de resultados	102
· Informe del auditor	112
· Estados financieros	116

Capítulo

01

---

# 2023 en Yadran



# Somos Yadrán



Nuestro **propósito** es **contribuir** generando **valor** a nuestros clientes, trabajadores, proveedores, accionistas, comunidades y el medio ambiente, a través de un **proceso** y un **producto saludable**, que potencie el **desarrollo** de nuestra empresa, nuestra gente y nuestra **Patagonia**.

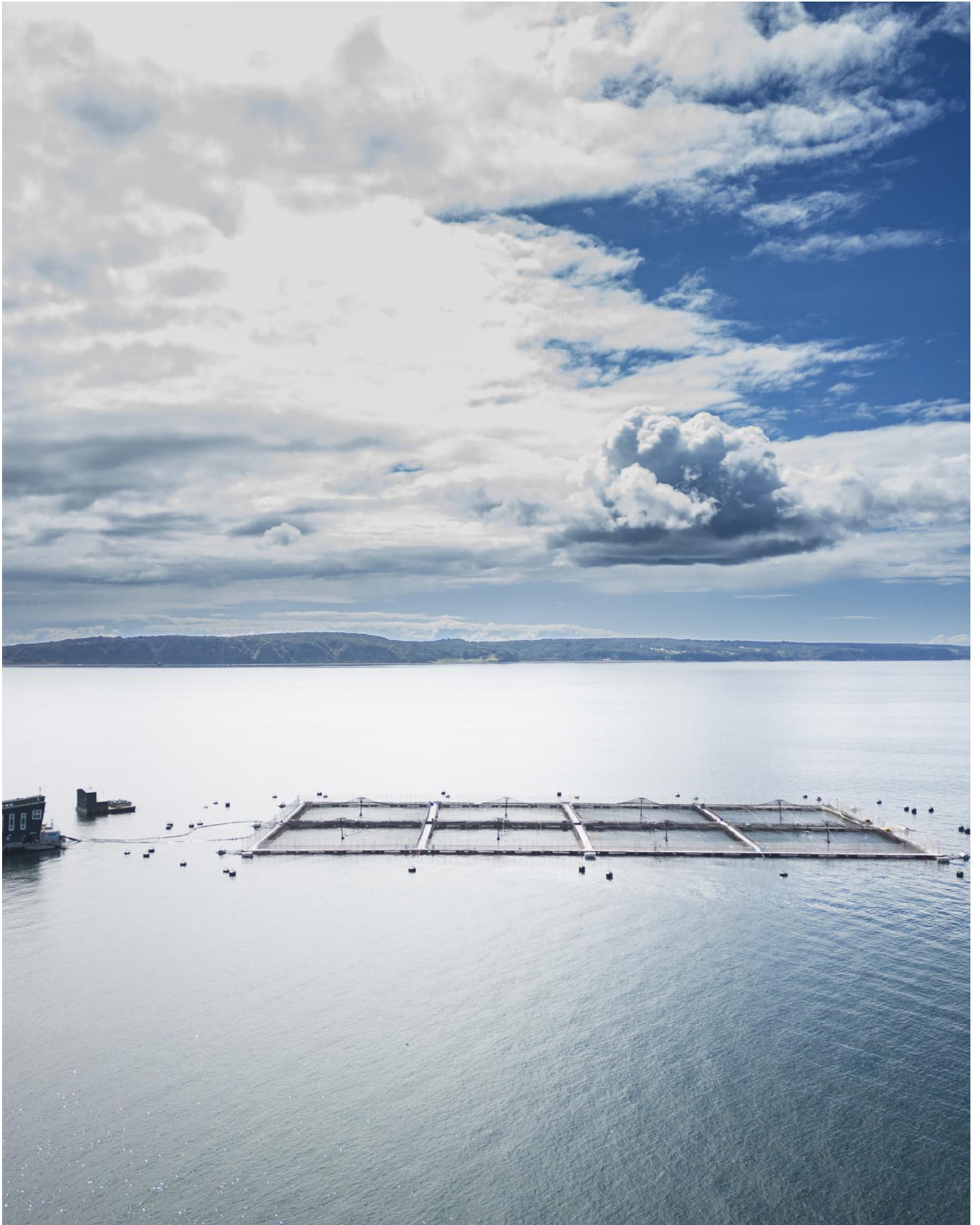


Somos una compañía chilena que nace en 1966, pionera en el cultivo y procesamiento de salmonídeos. Contamos con concesiones de excelente calidad, una moderna planta de procesos y un equipo de trabajo de primera categoría, pero sobre todo con la convicción de hacer las cosas bien, para que nuestro producto sea el resultado de un propósito que busca contribuir a quienes lo consumen y también a quienes trabajan por él, en armonía con nuestras comunidades y el medio ambiente.

Trabajamos día a día para cosechar un salmón de la más alta calidad desde la Patagonia chilena, un lugar puro y resguardado, una muestra imponente de la naturaleza en su máximo esplendor, no sólo por su geografía sino también por su gente única, personas apasionadas y orgullosas de esta tierra, que realizan su labor con vocación y compromiso.

Nuestro lema “High Quality Salmon” se refiere a nuestra preocupación y compromiso con la calidad, parte esencial del espíritu de Yadrán y un sello reconocido de nuestra empresa. Así, la calidad está presente en toda la cadena productiva, desde los altos estándares de nuestra materia prima, nuestro proceso y nuestro producto hasta la excelencia en el servicio que ofrecemos.

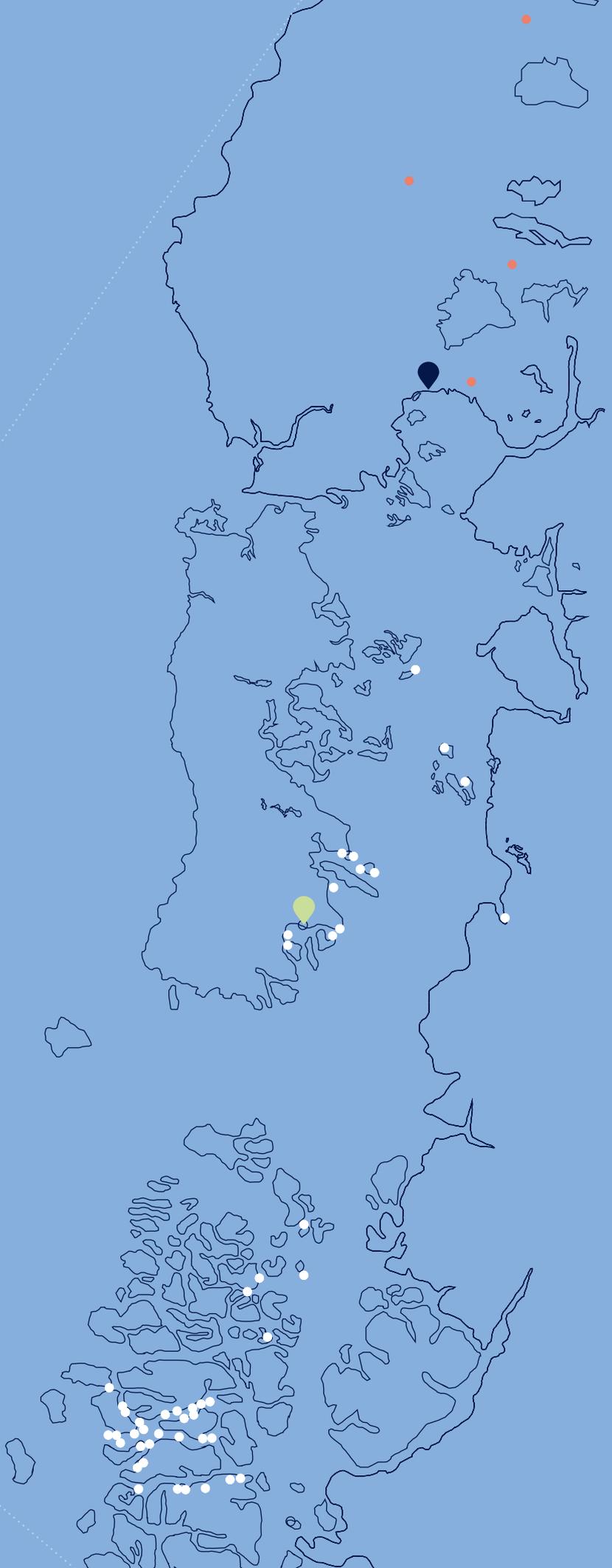
Para nosotros el camino para llegar al resultado es tan importante como el resultado en sí mismo. En este sentido, queremos incorporar una mirada sostenible en todas nuestras decisiones estratégicas, para asegurar así nuestros resultados productivos en el largo plazo, actuando responsablemente con el medio ambiente y contribuyendo a nuestra sociedad.



>>>  
>>>  
N



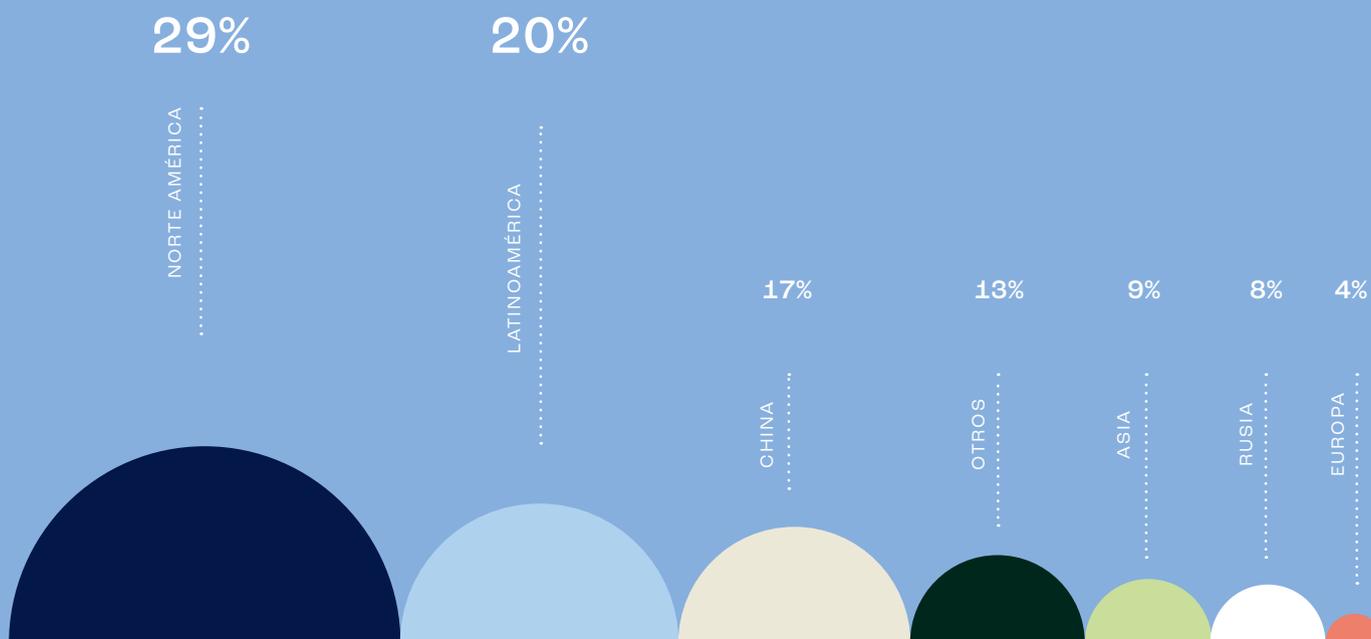
- Oficina
- Planta
- Concesiones agua mar
- Pisciculturas agua dulce



# Yadran en una mirada

## NUESTROS MERCADOS

Nuestra presencia en 26 países, reflejan nuestra estrategia por alcanzar productos de la más alta calidad como resultado de un proceso coherente, con la mirada puesta en la sostenibilidad del negocio y la industria.



## TRABAJADORES

**1.003** TOTAL



## CONTRATISTAS PERMANENTES

**395** TOTAL



## CIFRAS DE INTERÉS 2023

8.029.699

SMOLTS SEMBRADOS

29.934

TONELADAS DE PRODUCTO PREMIUM

35.453

TONELADAS BRUTAS COSECHADAS

67,5%

PRODUCTO CON VALOR AGREGADO

65,9%

PRODUCTO FRESCO

273

MMUSD EN VENTAS TOTALES

## JOINT VENTURE

### PATAGONIA SEAFARMS

Oficina comercial ubicada en Miami fundada el año 2012 para la distribución de salmónes en Norteamérica. Valorada como uno de los proveedores más relevantes de salmón en Estados Unidos y Canadá.

### PATAGONIA PROCESSING

Con el objetivo de crecer y ser más competitivos en este mercado, hemos robustecido nuestro equipo con profesionales de vasta experiencia en proceso y desarrollo de productos. De esta manera, buscamos consolidar nuestra posición en este mercado con suministro de productos ready to cook y ready to eat, orientados principalmente a nuestros clientes de retail.

50%

DE LA SOCIEDAD  
CORRESPONDE A YADRAN

## INSTALACIONES

1

OFICINA  
PUERTO MONTT

4

PISCICULTURAS  
AGUA DULCE

CAPACIDAD  
PRODUCTIVA ANUAL:

6,5

MILLONES DE SMOLTS  
DE 180 GRAMOS

48

CONCESIONES  
EN AGUA MAR

CONCESIONES OPERATIVAS  
PRODUCTIVAS 2023:

35,4%

1

PLANTA DE PROCESOS  
QUELLÓN

CAPACIDAD  
PRODUCTIVA ANUAL:

40

MIL TONELADAS  
POR AÑO.

# Carta del presidente



## Señores accionistas:

Gracias al compromiso de todo nuestro equipo, durante el 2023 logramos alcanzar nuestras metas productivas y lograr importantes avances en distintas materias. Este progreso es fruto de las mejoras implementadas en toda nuestra cadena de valor, focalizadas en apoyar nuestro plan de crecimiento, manteniendo nuestro sello en calidad y un enfoque sostenible.

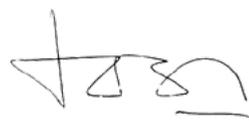
En 2023 pudimos observar una alta demanda, la cual estuvo acompañada por una disminución en los precios internacionales, que se concentró fuertemente durante el segundo semestre. Por otra parte, los costos de los insumos y servicios logísticos se mantuvieron altos. El periodo se vio influido, además, por los conflictos geopolíticos registrados a lo largo del año en los mercados europeo y de Medio Oriente.

Bajo este contexto, como compañía, logramos alcanzar ingresos totales por 273 MMUSD y un EBITDA consolidado de 24 MMUSD. El 2023 fue un año histórico para nuestra compañía, alcanzando las 35.453 toneladas brutas cosechadas. Esta cifra, acompañada de los excelentes avances en cuanto a índices productivos, dan cuenta como hemos logrado fortalecer nuestras capacidades en forma consistente y coherente.

En una industria que no es fácil y que nos desafía constantemente, como compañía, seguimos trabajando incansablemente, por compatibilizar nuestra actividad con el desarrollo sostenible de nuestro planeta. En este sentido, quiero agradecer especialmente a todos nuestros colaboradores, por participar de esta transformación y demostrarnos que juntos es posible.

Extiendo mi gratitud a nuestros proveedores, aliados fundamentales en nuestra labor, a nuestros clientes por depositar su confianza en nosotros, y al directorio por su dedicación y liderazgo.

Los saluda atentamente,



FELIPE BRIONES GOICH

# Carta del gerente general



El 2023 continuamos avanzando en nuestro plan de crecimiento, el cual se entrelaza con nuestro objetivo de lograr un modelo de negocio concebido desde la sostenibilidad. Estas metas nos han desafiado a trabajar de una manera distinta, a transformar nuestros procesos desde una mirada más amplia e integradora.

Bajo este objetivo, estamos perfeccionando nuestras herramientas de gestión e información, fortaleciendo nuestra infraestructura e implementado nuevas tecnologías. Sabemos que en esta transformación debemos hacer partícipes a todos quienes formamos parte de Yadrán, por eso estamos robusteciendo nuestros liderazgos para forjar una cultura enfocada en el desarrollo de las personas y la colaboración entre equipos.

En materia ambiental, el 2023 avanzamos en consolidar todos nuestros proyectos en una hoja de ruta de carbono neutralidad, circularidad y agua, de una forma ordenada, sistemática y estandarizada, con la finalidad de darle un sentido progresivo y sinérgico a los distintos proyectos que se están llevando a cabo.

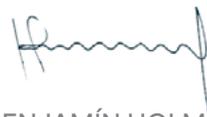
En cuanto a lo productivo, en 2023 empezamos a ver los frutos del buen trabajo que hemos venido realizando, especialmente en cuanto a nuestros volúmenes e índices productivos. En este sentido, las inversiones realizadas en agua dulce, combinada con una efectiva estrategia de alimentación han sido fundamentales para mejorar la salud y el bienestar de nuestros peces.

El 2023 logramos ampliar nuestro sentido colaborativo, generando importantes proyectos junto a proveedores locales, experiencias que dieron cuenta del talento, el empuje y de la calidad humana de las personas de nuestro sur. Por otro lado, iniciamos la implementación de nuestro Plan Comunitario, el cual busca contribuir mediante proyectos pertinentes y transformadores, diseñados según la realidad específica de cada comunidad, enfocándose en la educación, el desarrollo productivo y el bienestar comunitario.

Por otra parte, durante el periodo realizamos diagnósticos claves e implementamos proyectos que nos permitirán mejorar la gestión de nuestros colaboradores, mejorando sus condicionales laborales y su calidad de vida. A su vez continuamos avanzando en la construcción de un Yadrán más diverso, promoviendo un entorno inclusivo y equitativo.

Pasado a otro tema, este fue un año de grandes debates en torno al futuro de la salmonicultura. Me gustaría aprovechar esta oportunidad para destacar la manera, en que los trabajadores se unieron para defender nuestra industria, y le contaron a Chile que están orgullosos de ser salmoneeros, dando cuenta de su sentido de pertenencia y el valor que tiene esta actividad para sus familias y para las regiones del sur.

Finalmente, quiero agradecer a todos los colaboradores de Yadrán, por creer y participar de este proyecto, por poner siempre a nuestra compañía en alto y por inspirarnos a ser mejores.



**BENJAMÍN HOLMES CHEYRE**  
Gerente General Yadrán

# Principales cifras 2023



## Antecedentes del Mercado

El 2023 fue un año marcado por problemas geopolíticos que impactaron a todo el mundo, lo cual no quedó ajeno a nuestra industria. La guerra en Ucrania y Medio Oriente, sin duda afectaron a los mercados más relevantes como Europa y Estados Unidos.

La inflación, por otro lado, a pesar de comenzar a mostrar signos de recuperación, afectó también la demanda global, debilitando el consumo de algunos bienes y servicios. Pese a que no existió un crecimiento en la oferta del Salmón Atlántico, los precios sufrieron una fuerte caída, especialmente durante el segundo semestre del año.

Sin embargo, en medio de este desafiante escenario, hubo mercados como China y Brasil que evidenciaron un crecimiento, impulsando la demanda tanto de salmón entero fresco como congelado.

Finalmente, cabe destacar que la sostenibilidad se ha convertido en un factor crítico en la industria del salmón, desempeñando un papel fundamental en el desarrollo y la expansión de sus mercados de exportación. Lo anterior, ha impulsado a las empresas a adoptar prácticas sostenibles en todas las etapas de su cadena de suministro, de manera de satisfacer las crecientes expectativas de los consumidores y asegurar la viabilidad a largo plazo de sus operaciones comerciales a nivel internacional.

## Cifras Yadran

Durante el 2023 logramos alcanzar un record histórico, logrando 35.453 toneladas brutas cosechadas y producidas, de las cuales un 84,43% % corresponde a producto premium.

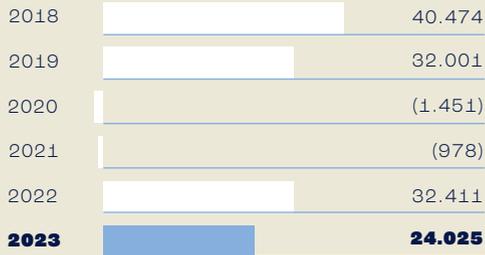
La eficiencia de nuestras operaciones y la capacidad de distribución flexible nos permitieron exportar 33.197 toneladas y generar ingresos totales por 273 millones de dólares estadounidenses, lo que representa un aumento del 29% en comparación con el período anterior.

Mantenemos nuestra visión a largo plazo durante el 2023, implementando nuestro plan de expansión con el objetivo de alcanzar una producción anual de 40,000 toneladas y un EBITDA estabilizado de 55 millones de dólares estadounidenses para el cierre del año 2027.

A pesar de los excelentes resultados en términos de volúmenes producidos y exportados, los elevados costos en nuestra cadena de producción y logística, combinados con la disminución de los precios a nivel global, se tradujeron en un EBITDA de 24 millones de dólares.

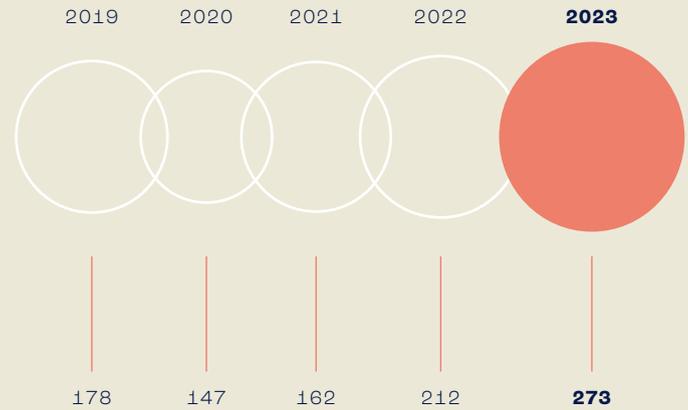
### Resultado EBITDA

(MUSD)

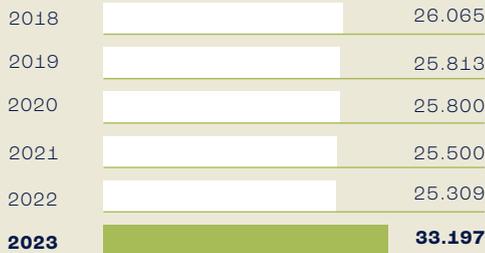


### Ventas totales

(MMUSD)



### Toneladas exportadas



### Cifras 2023

**24.025**

EBITDA MUSD 2023

**33.197**

TONELADAS EXPORTADAS 2023

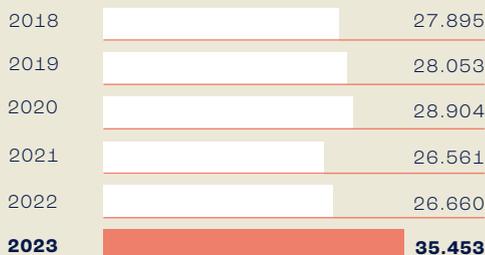
**35.453**

TONELADAS BRUTAS COSECHADAS 2023

**273**

VENTAS TOTALES MMUSD 2023

### Toneladas cosechadas



# Hitos 2023



## 01.

### Volumen Histórico

En línea con nuestros objetivos de crecimiento, durante el 2023, alcanzamos un récord de producción de **35.453 toneladas anuales**, un hito histórico para Yadran que valida la factibilidad de alcanzar nuestra meta proyectada de **40.000 toneladas**.

Este logro representa el resultado tangible de nuestras mejoras productivas continuas y de las inversiones estratégicas realizadas para fortalecer las distintas áreas de nuestra operación realizadas durante los últimos años.

02

### Más Seguros

Seguimos consolidando nuestro sistema de gestión en materia de salud y seguridad laboral. Gracias a la sumatoria de todas las medidas implementadas hemos logrado proyectar una tasa de cotización adicional 0 para el período 2024 - 2025, en cada una de las filiales del holding. Este hito representa un logro histórico para la compañía que nos motiva a seguir trabajando por reducir los accidentes y enfermedades profesionales.

### Circularidad, carboneutralidad y gestión del agua

La sostenibilidad de nuestras operaciones nos exige avanzar de forma decidida hacia la circularidad de nuestros residuos, la carboneutralidad de nuestras emisiones y una adecuada gestión del agua, que asegure la distribución equitativa de este recurso y los beneficios ambientales y ecológicos para la sociedad en su conjunto.

En este sentido durante el 2023 se realizó un trabajo colaborativo entre las distintas áreas de Yadrán, con el objetivo de establecer concretamente las hojas de ruta de la “circularidad, carboneutralidad y gestión de agua” en el mediano y largo plazo. Este trabajo permitió la convergencia de iniciativas actuales que están generando un impacto positivo en esas hojas de ruta, así como la apertura y discusión sobre nuevas líneas de trabajo que se debiesen ir incorporándose de forma consecutiva en el tiempo, para aumentar nuestras oportunidades de generar impactos positivos.

En este proceso destacó la experiencia de nuestros colaboradores, la mirada integradora y el impacto multidimensional que pueden tener los distintos proyectos que se están desarrollando y los que se deben ejecutar en adelante.

03



### **Certificación ASC**

Como compañía no solo nos enfocamos en el producto final, sino que también en el camino para llegar a él, fomentando prácticas para una acuicultura responsable y sostenible. De esta manera para nosotros, más que un fin, las certificaciones son herramientas de gestión, que nos permiten asegurar que estamos haciendo las cosas de la manera correcta.

Seguimos trabajando en lograr nuestro objetivo estratégico para el año 2026 de obtener la certificación ASC en al menos el 50% de nuestros centros de cultivo, lo que implica, entre otras variables, continuar con nuestra estrategia de reducción progresiva de uso de medicamentos, como antibióticos y antiparasitarios.

Durante el 2023 logramos certificar dos de nuestros centros de agua mar (Jorge 741 y Punta Queilen), y las primeras 5100 toneladas, lo que representa un tremendo logro para nuestro equipo y el cumplimiento de nuestros objetivos proyectados.

# 05.

## 0 residuos

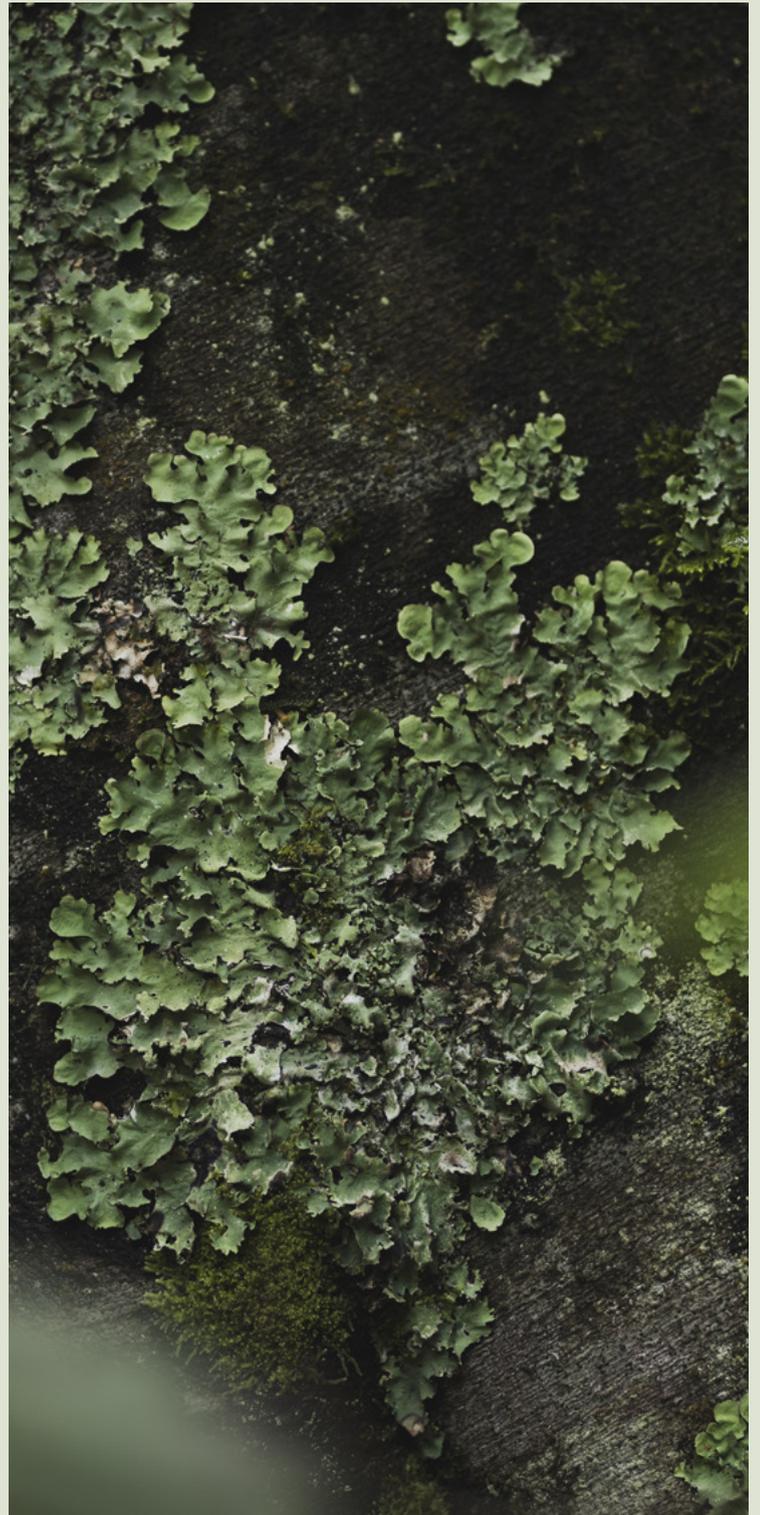
La implementación del sistema de gestión integral de residuos, nos permitió el 2023 tener una mirada global de nuestra gestión y la posibilidad de ahondar en las brechas específicas que nos separan de nuestra meta de valorizar el 100% de nuestros residuos.

Es así como durante el período logramos valorizar un 95% de nuestros residuos, de un total de 23.185 toneladas generadas en las operaciones de centros de agua de mar, centros de agua dulce, centros logísticos y planta de procesos.

Cabe destacar nuestro Proyecto Piloto de Valorización de Lodos, el cual nos permitió valorizar en 2023 el 100% de los lodos de nuestras pisciculturas, transformándolos en fertilizante orgánico, generando así oportunidades de negocio con proveedores locales y proporcionando un insumo valioso para nuestras comunidades cercanas dedicadas a la agricultura. Esta innovadora solución nos hizo merecedores del Premio Territorio Circular entregado por SOFOFA Hub en la categoría colaborativa, tanto a nivel zonal como a nivel nacional.

Por otra parte, en alianza con la empresa Poliestirec, hemos logrado transformar nuestros residuos de poliestireno expandido (plumavit) en pintura, la cual utilizamos en nuestras instalaciones, completando así el ciclo de vida de este desecho. Como reconocimiento a esta gran iniciativa, obtuvimos el tercer lugar en la categoría de Innovación del Concurso Cero Basura.

Finalmente, queremos resaltar la gestión implementada por nuestra planta, la cual logró en 2023 transformar el 100% de sus lodos en biogás y compost, además de valorizar más del 90% de sus residuos orgánicos e inorgánicos. Este importante logro es resultado del esfuerzo continuo y dedicado de todo nuestro equipo.



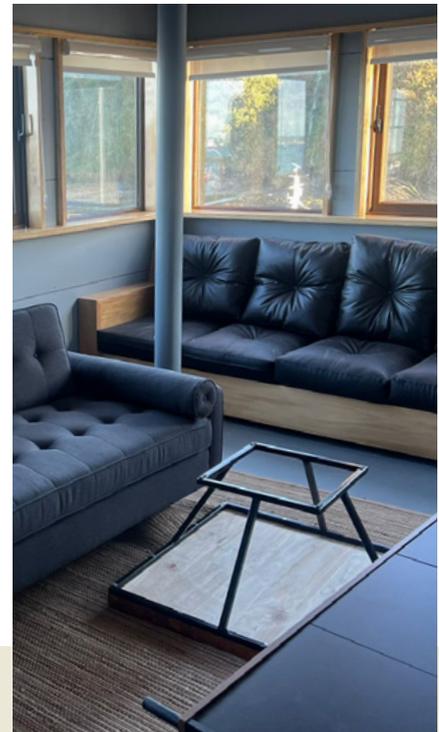
Conoce más sobre  
nuestro Proyecto piloto  
de Valorización de Lodos:



## Hecho en Quellón

Durante 2023, inauguramos nuestros pontones de alimentación Yadrán 05 y Yadrán 06. Estas instalaciones, además de mejorar nuestra capacidad productiva en agua mar, representan un avance importante en el desarrollo de infraestructuras en la región.

Ambas construcciones se llevaron a cabo íntegramente en Quellón, con la participación de más de 200 personas de la zona que contribuyeron a levantamiento de estos grandes proyectos. Esta iniciativa da cuenta nuestro enfoque en cuanto a sostenibilidad, en que buscamos ampliar nuestro impacto, abriendo oportunidades que beneficien el desarrollo local.



06 |



### Programa de Liderazgo

Durante el 2023 continuamos ejecutando el Programa Patagonia el cual busca potenciar y desarrollar conductas y capacidades definidas en el Sello de Liderazgo de Yadrán, apalancando de esta forma los procesos de transformación en los que se encuentra actualmente la compañía.

En el programa han participado más de **120 Líderes**, incluyendo gerentes, subgerentes, jefaturas y supervisores de las distintas áreas, dando cuenta de la relevancia puesta por Yadrán en promover una cultura enfocada en el desarrollo de las personas, la colaboración entre equipos y la coherencia en todos sus procesos.

### Hacia la excelencia productiva

Sabemos que la gestión de alimento constituye un elemento crucial para lograr una operación eficiente y sostenible. Durante el 2023, continuamos observando resultados sumamente alentadores, alcanzando un promedio anual de FCR (Feed Conversion Ratio) de 1,16, índice inferior al promedio industria (1,19).

En este aspecto, el rendimiento destacado de nuestro centro Stokes 753 nos hizo merecedores del segundo lugar en la categoría de eficiencia productiva (RPL/FCR) de los Best Sites 2023 realizado por Salmofood.

A su vez, gracias a las medidas que estamos implementando para mitigar los riesgos asociados con problemas biológicos, y a las mejoras que hemos incorporado en las primeras fases de nuestro proceso, seguimos reduciendo nuestra tasa de mortalidad y disminuyendo el uso de antibióticos en línea a nuestras metas de sostenibilidad 2026.



Capítulo

02

---

# Nuestra Compañía

Cultura y tradición  
de calidad



pioneros desde

19

66

# Nuestra Historia



Nuestros orígenes se remontan a la década de los sesenta, cuando en 1966 se crea Pesquera Yadrán, una compañía chilena que nace en la Patagonia, un lugar ubicado al fin del mundo en el extremo sur de América, donde levantamos un proyecto innovador. Dos décadas después y luego de avanzar en el desarrollo de los procesos de la acuicultura, nos convertimos en una de las compañías pioneras en el cultivo y procesamiento de salmonídeos en Chile.

Creciendo año a año, en 2002 alcanzamos una producción en agua de mar de 6.400 toneladas y nuestra piscicultura de agua dulce logra producir 1.880 millones de smolts.

En 2005, pusimos en marcha nuestra nueva planta de procesos ubicada en Quellón, en el archipiélago de Chiloé. Ésta, cuenta con tecnología de última generación que permite una eficiente optimización de la programación productiva, logrando ofrecer un producto terminado en tan sólo 3,5 horas desde su salida del agua. De esta manera, se da un salto importante en la elaboración de un salmón con valor agregado, así como también en la flexibilidad para desarrollar productos a la medida de nuestros clientes.

En 2006 y 2007 logramos una producción superior a las 17.000 toneladas, operando en concesiones aisladas con influencia oceánica, lo que permite un crecimiento sostenido y consolidado, sobrellevando con determinación las diferentes dificultades y desafíos a los cuales se enfrenta la industria local en la siguiente década.

A partir de 2016, decidimos dedicar nuestra actividad exclusivamente a la venta y producción de salmón Atlántico, consolidando la productividad y disminuyendo costos, situándonos dentro del rango de 25.000 a 30.000 toneladas cosechadas anuales y proyectando así un futuro auspicioso como actores importantes dentro del mercado global.

Pese a los desafíos que enfrentamos producto de la crisis social y la pandemia, el año 2020 logramos obtener índices positivos de producción y exportación, siendo el cuarto año consecutivo en que alcanzamos un récord de productividad anual de 28.952 toneladas.

El 2021, redefinimos nuestra Estrategia de Sostenibilidad, comprometiendo importantes desafíos con miras al 2026 para proyectarnos hacia un modelo de negocio sostenible. En esa línea elaboramos nuestro Primer Reporte de Sostenibilidad, conforme a los estándares GRI (Global Reporting Initiative).

Adicionalmente, iniciamos una serie de transformaciones para implementar dicha estrategia, y continuamos fortaleciendo nuestra cadena de valor con miras a nuestro plan de crecimiento. De esta forma, en 2023, logramos alcanzar un volumen de producción histórico, alcanzando las 35.453 toneladas cosechadas.



Somos Yadrans

# Línea de Tiempo

## HITOS DE LA INDUSTRIA

## HITOS DE YADRAN

**1966**  
—  
**1981**

**1966**  
Familia Orhanovic crea Pesquera Yadran Ltda., con un capital de 100 mil escudos.

**1980**  
Con un 51% de los derechos sociales, a comienzos de año se incorpora Inversiones y Desarrollos S.A.

**1981**  
Venta de la totalidad de sus derechos a Indura S.A., sociedad que se transforma en propietaria del 98,93% de la compañía.

**1985**  
—  
**2007**

Expansión de la Industria

Desarrollo de la industria en Chile y creación de alianzas estratégicas.

**1987**  
Yadran se convierte en una de las pioneras en cultivo de salmones al cosechar 21 toneladas de biomasa y ser una de las fundadoras de la Asociación de Productores de Salmones y Truchas de Chile.

**1997**  
Se construye la piscicultura de agua dulce Aguas Buenas en Puerto Octay, que durante este año produce 238 mil smolts.

La producción en agua mar alcanza 3.400 toneladas brutas con cinco centros de cultivos.

**2002**  
Se alcanza una producción en agua mar de 6.400 toneladas y Aguas Buenas produce 1,9 millones de smolts.

**2004**  
Pesquera Yadran se transforma en Sociedad Anónima.

Se da inicio a su plan de crecimiento orientándose de forma exclusiva al sector salmonero.

**2005**  
Se culmina la construcción de la nueva planta de proceso en Quellón, con una capacidad productiva potencial de 56 mil toneladas.

**2007**  
—  
**2009**

Desafíos sanitarios

Disminuye rentabilidad del sector.

Crisis virus ISA, plantea nuevos desafíos ambientales y sanitarios.

Problemas financieros.

**2008**  
Volumen cosechado: 27.586 toneladas brutas.

Reestructuración en sus producciones futuras, y suspensión de planes de expansión a raíz del virus ISA.

**2010**  
—  
**2015**

Recuperación de la industria

Consolidación y fuerte crecimiento de la industria.

Soluciones regulatorias ante desafíos sanitarios.

**2010**  
Reinicio de operaciones tras virus ISA.

Volumen cosechado: 449 toneladas brutas.

**2012**  
Creación de joint venture Patagonia Seafarms orientada al mercado norteamericano.

**2013**  
Creación de joint venture New World Currents orientada al mercado asiático.

**2014**  
Efectiva reorganización productiva.

Volumen cosechado: 24.573 toneladas brutas.

	HITOS DE LA INDUSTRIA		HITOS DE YADRAN		
<b>2016</b> — <b>2017</b>	Nuevo marco regulatorio	sostenibilidad a largo plazo.	<b>2016</b> Se define orientar la actividad exclusivamente a la venta y producción de salmón Atlántico	<b>2017</b> Volumen cosechado: 22.916 toneladas brutas.  Record EBITDA: USD 47,5 millones.	Definición estratégica e implementación de Modelo de Sostenibilidad.
	Mejora la rentabilidad del sector. Nueva regulación centrada en la	Mejora de valorizaciones de empresas abiertas en bolsa			
<b>2018</b> — <b>2019</b>	Consolidación	Despliegue de Capex.	<b>2019</b> Reducción histórica de un 36% en el uso de antibióticos.		
	Crecimiento estable y sostenido.  M&A e inicio de implementación de sinergias.	Mejores condiciones de financiamiento.			
<b>2020</b>	COVID-19  Disminución de la demanda, principalmente de canal "HORECA".	Impacto principalmente reflejado en una baja de precios.  Volatilidad generalizada de mercados.	<b>2020</b> Cuarto año consecutivo en Yadrán alcanza un récord de productividad anual correspondiente a 28.904 toneladas.		
<b>2021</b> — <b>2023</b>	Recuperación	Presión inflacionaria sobre los principales costos afectan la rentabilidad general	<b>2021</b> Volumen cosechado: 26.561 toneladas brutas.  Definición estratégica hacia un modelo de negocio sostenible.	<b>2022</b> Volumen cosechado: 26.721 toneladas brutas.  Lanzamiento Primer Reporte de Sostenibilidad.	<b>2023</b> Yadrán alcanza un récord de productividad anual correspondiente a 35.453 toneladas.
	Recuperación de la pandemia de Covid y alza de precios a niveles récord  Demanda creciente liderada por Estados Unidos y Brasil				

# Gobierno Corporativo

## Directorio



### Felipe Briones Goich

PRESIDENTE

Ingeniero Comercial y MBA de la Escuela Superior de Administración de España (ESADE). Ha participado en directorios de Indura, Cementos BíoBío y Cisa.



### Sergio Colvin Trucco

VICEPRESIDENTE

Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile y PhD Economía de Boston University. Director de Naviera Chilena del Pacífico S.A.



### Josefina Briones Marasovic

DIRECTORA

Diseñadora, Pontificia Universidad Católica de Chile. Socia de la oficina de diseño y branding BrionesUndurraga.



### Victoria Briones Marasovic

DIRECTORA

Diseñadora, Universidad Católica de Chile. Emprendedora y MBA Universidad de Chile. En ejercicio desde mayo 2021.



### Gastón Cruzat Larraín

DIRECTOR

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Director de Almendral S.A., Munita Cruzat & Claro S.A. Corredores de Bolsa y Crecer Factoring S.A.



### Pedro Pablo Gutiérrez Philippi

DIRECTOR

Abogado, Universidad de Chile. Director de Empresas y Presidente Consultivo de la fundación Pro-Bono.



### Vicente Muñiz Rubio

DIRECTOR

Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez. Presidente de Chile Market S.A.

### Comité de Directorio

El comité está compuesto por Felipe Briones, Presidente del Directorio, junto a los directores Sergio Colvin y Gastón Cruzat. Adicionalmente, participan de manera permanente: Benjamín Holmes (gerente general), Vicente Swinburn (gerente comercial), Javier Cabello (gerente de administración y finanzas) y Juan Pablo Ramírez (gerente de farming).

### Comité de Sostenibilidad

El comité está compuesto por los directores: Josefina Briones, Victoria Briones y Vicente Muñiz. Cuenta también con la participación permanente de Benjamín Holmes, gerente general de la compañía, y cada sesión incorpora a ejecutivos invitados de acuerdo al ámbito a revisar.

## Ejecutivos Gerencia



### Vicente Swinburn Joannon

GERENTE COMERCIAL

Ingeniero Pesquero de la Universidad Católica de Valparaíso. Diplomado en Management en la Universidad de Chile. Más de 25 años de experiencia en la industria, trabajando antes en empresas como El Golfo y Ventisqueros.



### Juan Pablo Ramírez Torrealba

GERENTE DE FARMING

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Católica de Chile. Lleva más de 13 años relacionado con la industria, trabajando anteriormente en empresas como Frío Sur, Camanchaca y Río Dulce.



### Rodrigo Civit Jeraldino

GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

Administrador de Empresas de DUOC UC y Diplomado en Gestión de RR.HH. de la Universidad de Chile. Lleva más de 26 años relacionado con la industria, trabajando anteriormente en empresas como AquaChile y Embalajes Puerto Montt.



### Cristián Poblete Caro

GERENTE DE PLANTA DE PROCESO

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Concepción y Master en Ingeniería de Producción y Calidad en Wright State University en Ohio. Lleva más de 22 años relacionado a la industria de la alimentación, trabajando anteriormente en empresas como CCU y Carnes Ñuble.



### Benjamín Holmes Cheyre

GERENTE GENERAL

Ingeniero Civil en Biotecnología de la Universidad de Chile con más de 19 años de experiencia en la industria, trabajando en empresas como Multiexport.



### Javier Cabello Vergara

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS

Ingeniero Civil de la Universidad Técnica Federico Santa María y MBA de la Universidad Católica de Chile. Cuenta con más de 23 años de experiencia en Yadrán.



### Marcela Pérez Tapia

GERENTE DE MEDIOAMBIENTE  
Y CONCESIONES

Ingeniera en Recursos Naturales Renovables de la Universidad de Chile, Diplomado en Gestión Integrada de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente en la Universidad de Chile y Diplomado en Diseño y Evaluación de Proyectos Ambientales en la Universidad Mayor. Más de 22 años de trayectoria en gestión ambiental en el sector público y privado. Trabajó como coordinadora en la CONAMA y en empresas tales como Poch, Bureau Veritas y Grupo Polpaico.



### Mario Bueno Rosales

GERENTE DE PROYECTOS Y  
PROCESOS DE MEJORA

Ingeniero Civil Industrial de la Universidad del Mar, MBA Universidad del Desarrollo y Magister en Tecnología de Información (MTI) de Universidad Federico Santa María. Lleva más de 20 años relacionado con la industria trabajando anteriormente en Multiexport Foods.

## Ejecutivos Subgerencia

---

**María Francisca Salvatierra Hernandez**  
SUBGERENTE DE PRODUCCIÓN AGUA DULCE

---

**Antonio Zamora Merino**  
SUBGERENTE DE TRANPORTE DE PECES

---

**Leopoldo Strika Robles**  
SUBGERENTE OPERACIONES

---

**Jaime Cisterna Zamora**  
SUBGERENTE DE GESTIÓN OPERACIONES

---

**Tito Astroza Levelt**  
SUBGERENTE DE PRODUCCIÓN MAR ÁREA NORTE

---

**Mauricio Nuñez Mayonga**  
SUBGERENTE DE PRODUCCIÓN MAR ÁREA SUR

---

**Claudio Valenzuela**  
SUBGERENTE DE SALUD

---

**Matías Timmermann Alomar**  
SUBGERENTE DE LOGÍSTICA COMERCIAL

---

**Jorge Bollmann Schele**  
SUBGERENTE COMERCIAL

---

**Juan Reyes Muñoz**  
SUBGERENTE COMERCIAL

---

**Elías Vargas González**  
SUBGERENTE DE CONTROL DE GESTIÓN -  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

---

**Nicolás Depaoli Saavedra**  
SUBGERENTE DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL  
DE GESTIÓN - FARMING

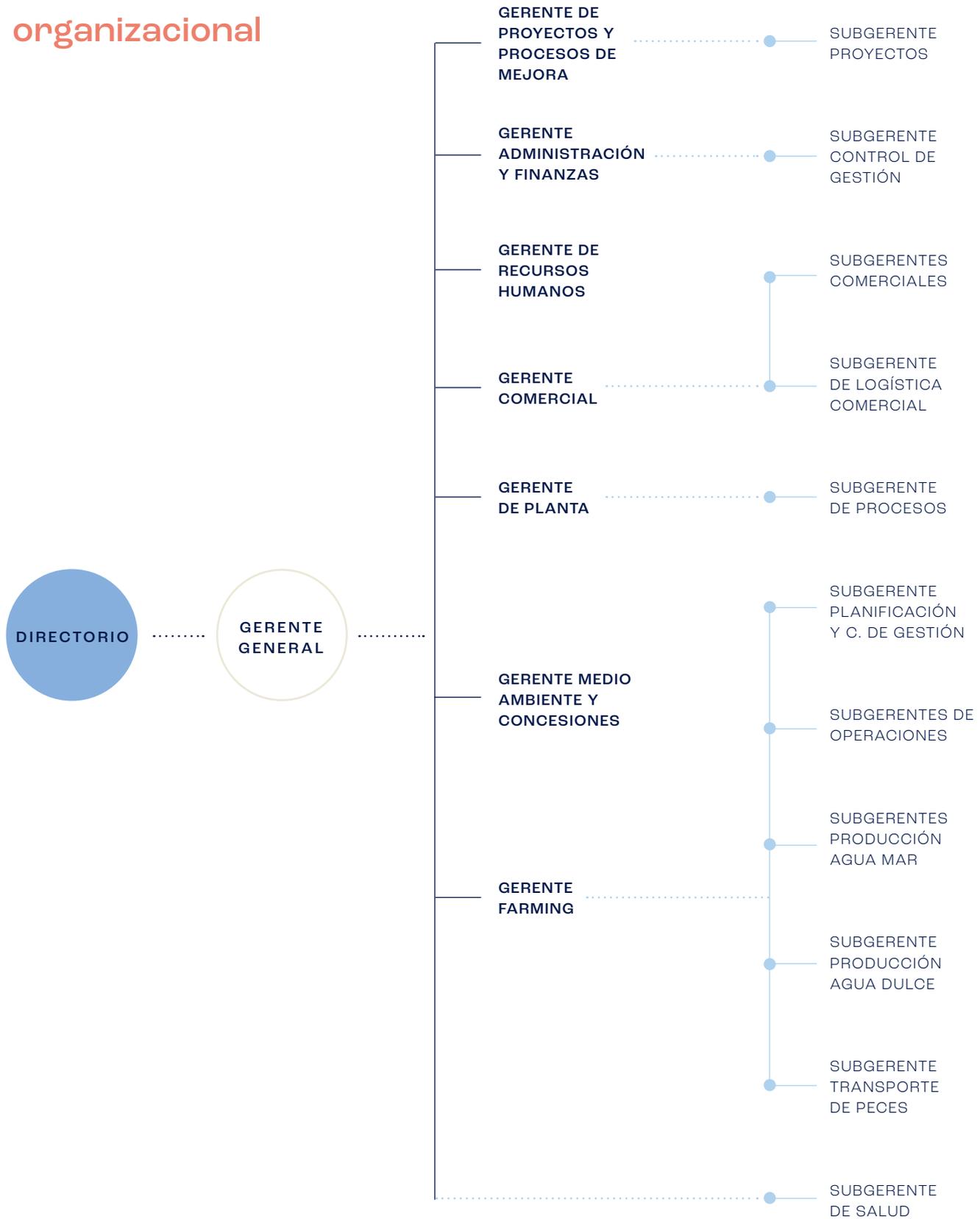
---

**Gerardo Vallejos Sagredo**  
SUBGERENTE DE PROYECTOS – PROYECTOS  
Y PROCESOS DE MEJORA

---

**Juan Guillermo Escalona Escobar**  
SUBGERENTE DE PROCESOS

# Estructura organizacional



# Hacemos las cosas bien

En Yadrán nos caracterizamos por una correcta ejecución en todos los eslabones de nuestra cadena de valor, buscando constantemente mejorar y robustecer nuestro quehacer, con foco final en un producto sostenible de la más alta calidad.

## Atributos de Yadrán

Hay atributos propios de Yadrán que nos permiten garantizar la calidad superior de nuestros productos, éstos son:



### CENTRO DE ACOPIO

Una particularidad de nuestra compañía, es contar con un centro de acopio con bombeo directo de salmones vivos a nuestra planta de procesos, logrando un tiempo de procesamiento de 3,5 horas desde la jaula en agua mar hasta el empacado del producto fresco sin congelar, permitiendo una respuesta oportuna a las necesidades y requerimientos de nuestros más exigentes clientes alrededor del mundo.



### TEMPERATURA ASEGURADA DURANTE EL PROCESO

La tecnología aplicada en nuestra planta de procesos, permite mantener una temperatura controlada en sala de proceso menor a 10°C y 0°C en el producto, asegurando la frescura de nuestro salmón.



### BIENESTAR ANIMAL

La salud y el bienestar de nuestros peces, es una prioridad para nuestra compañía, por lo que durante su crianza tomamos en cuenta buenas prácticas de cuidado animal e indicadores que miden constantemente los parámetros de calidad del agua, contenido de oxígeno, pH, salinidad y temperatura. A su vez, controlamos el manejo de nuestros procedimientos, el diseño de piscinas, así como también prácticas de clasificación apropiada, control en la densidad de peces, inocuidad alimentaria y todas las materias relacionadas a la salud y correcto mantenimiento para el bienestar de nuestros salmones.



### TRAZABILIDAD

En Yadrán, contamos con un sistema de trazabilidad integral, que nos permite acceder oportunamente al historial de cada uno de nuestros productos, mediante códigos de barra incorporados en sus respectivas etiquetas. Con esta tecnología, logramos controlar el estado de cada producto y acceder detalladamente a su historial en cada una de las etapas de la cadena productiva.

## Servicio a la medida

Nuestra cadena de valor comprende calidad en todas las etapas del proceso, lo que para nosotros significa que el servicio ofrecido y entregado es tan importante como el producto en sí mismo. Por esta razón, estamos constantemente preocupados de mantener una atenta comunicación en todos los mercados donde operamos, buscando construir relaciones de confianza y consolidar vínculos de largo plazo con nuestros clientes.



### AMPLIA CAPACIDAD DE DISTRIBUCIÓN

Poseemos la facultad de distribuir oportunamente y con frecuencia óptima salmón fresco y congelado categoría superior sashimi-grade alrededor del mundo.



### SÓLIDA CADENA DE ABASTECIMIENTO

Garantizamos el suministro continuo, con la capacidad para producir 180 toneladas diarias.



### DESARROLLO DE PRODUCTOS

Nuestro Departamento de Desarrollo de Productos, nos ha permitido generar nuevas oportunidades y brindar el apoyo técnico para la implementación de la marca propia de nuestros clientes, con formatos y empaques a la medida.



### FLEXIBILIDAD

El estrecho relacionamiento entre nuestro equipo comercial y la fuerza laboral de nuestra planta, nos ha permitido flexibilizar nuestros procesos para así cumplir cabalmente con los requerimientos de nuestros clientes, y adaptarnos a contingencias.



### SERVICIO DE PRE Y POST VENTA

En materia de exportación, nuestro equipo comercial y COMEX están constantemente en comunicación con todos los mercados donde estamos presentes. Nuestro servicio personalizado es altamente valorado por nuestros clientes durante y luego del proceso de compra.

## Comprometidos con la calidad



# Nuestros Mercados



Estados Unidos se ha convertido en nuestro principal mercado, representando actualmente el 29% de nuestras exportaciones. Para ofrecer una mejor distribución, en 2012 participamos de la creación de Patagonia Seafarms, ubicada en Miami. Valorada como uno de los proveedores más relevantes de salmón en Estados Unidos y Canadá, Yadrán es dueño actualmente del 50% de la empresa.

El excelente servicio de Patagonia Seafarms, combinada con nuestra capacidad de entregar un salmón de la más alta calidad, nos ha permitido crecer en contratos de nuestro interés. De esta manera, en la actualidad comercializamos nuestros productos en las principales cadenas de supermercados de Estados Unidos y nuestro salmón es parte del menú de reconocidos restaurantes.

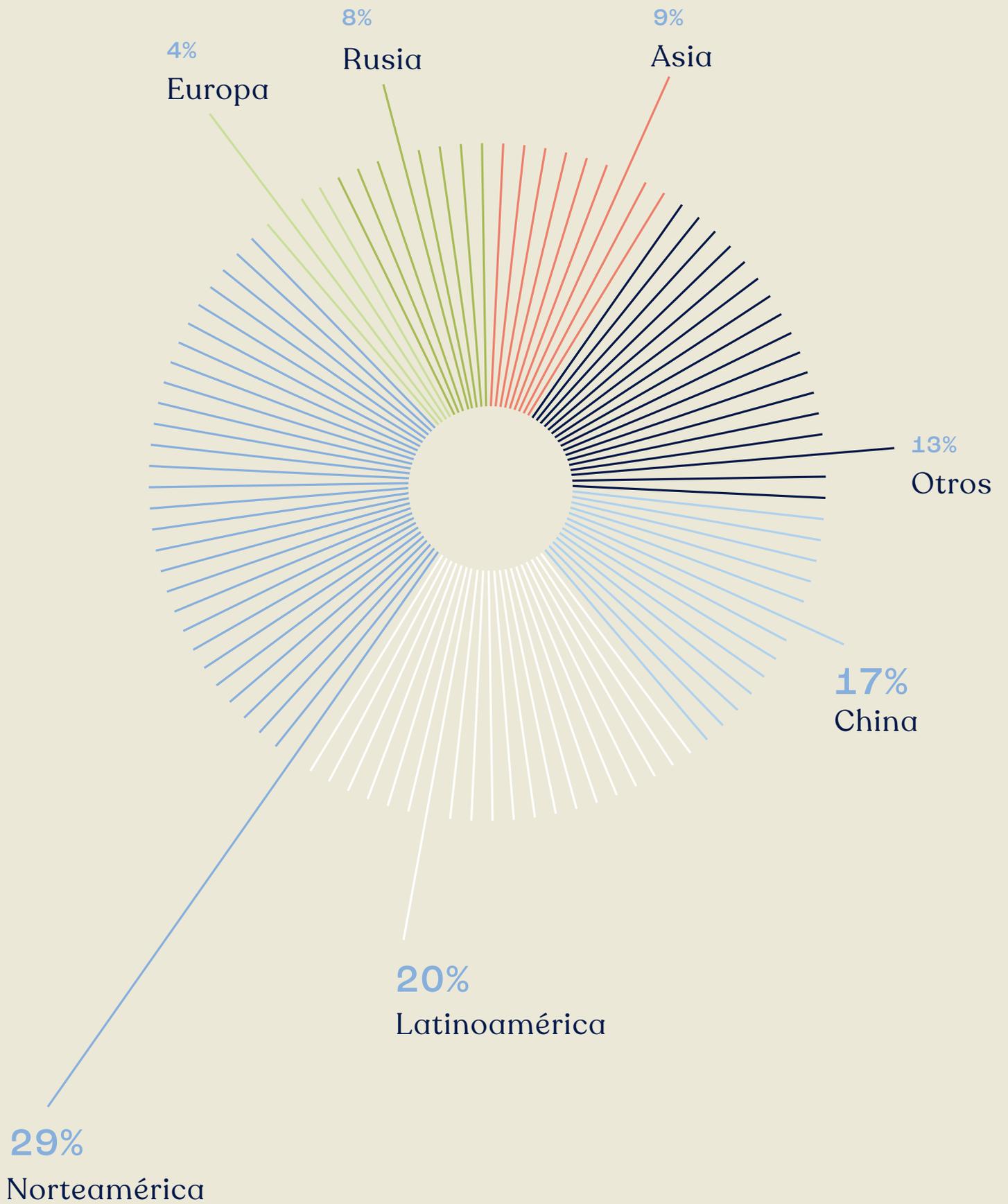
Adicionalmente, con el objetivo de ser más competitivos en este mercado, hemos robustecido nuestro equipo con ejecutivos de gran experiencia en proceso y desarrollo de productos, abriendo la planta de procesamiento Patagonia Processing. De esta manera, hemos logrado diversificar nuestra oferta en cuanto a formatos y varie-

dades, para adaptarnos a los cambios en las tendencias del mercado y a las demandas de un público cada vez más interesado en productos saludables, prácticos y novedosos.

Por otra parte, seguimos creciendo y fortaleciendo tanto nuestros mercados alternativos como los tradicionales. Lo anterior gracias a nuestra habilidad para asegurar un suministro abastecimiento constante y de calidad consistente, apoyado por nuestra capacidad de entregar productos con valor agregado y a la medida, atributos que se han convertido en pilares fundamentales para el éxito de nuestra compañía.



Somos especialistas en producir y proveer salmón atlántico de la más alta calidad, siempre, y para ello establecemos alianzas de largo plazo con nuestros clientes, basadas en la integridad, constancia, confianza y flexibilidad en nuestro servicio, quienes nos permiten llevar lo mejor de nuestra Patagonia a todo el mundo.



# Actualidad Productiva



Durante este 2023 sembramos 8.029.699 smolts, volumen que responde a nuestro plan de crecimiento y a los requerimientos asociados a las cosechas del 2024 y parte del 2025. El peso promedio de siembra durante este año alcanzó los 173 gramos, marcando un incremento del 31% con respecto al 2022. De esta manera, y gracias a las mejoras productivas que se han implementado en el agua dulce, hemos podido aumentar nuestro peso promedio de siembra en línea con nuestro objetivo propuesto.

Los desafíos en el ámbito sanitario representan un desafío constante, sin embargo, gracias al esfuerzo colaborativo de todas las áreas, conseguimos reducir nuestra tasa de mortalidad, concluyendo el año con un 11,98%, en comparación con el 13,5% registrado en 2022.

En lo que respecta a cosechas, el 2023 logramos un hito significativo, alcanzando un total de 35.453 toneladas, un aumento del 33% en comparación con el 2022 que representa una cifra récord para nuestra compañía. A su vez, a lo largo del año período, experimentamos cosechas cercanas a las 3.000 toneladas durante 8 meses, alcanzando en octubre las 3.371 toneladas. Estos logros validan la factibilidad de alcanzar nuestra meta proyectada de 40.000 toneladas.

El 2023 logramos mejorar nuestros indicadores productivos, lo que se vio reflejado en nuestro rendimiento por smolt, el cual se situó en 4,56 kg/smolt, un 21% más alto que en 2022, alineándose con el incremento del peso promedio de cosecha que cerró en 5,41 kg, un 15% superior respecto al periodo anterior. En términos de conversión, seguimos observando resultados muy positivos con índices que se sitúan por debajo del promedio de la industria, alcanzando un promedio anual de 1,16.

En relación con la tasa de mortalidad, concluimos el año con un 12%, lo que significa una disminución de 1,5 puntos porcentuales en comparación al 2022 (13,5%). En cuanto al uso de antiparasitarios, cerramos el período con un aumento de un 11,9% respecto del año 2022. Respecto al uso de antibióticos, logramos una disminución de un 25% con respecto a 2022 (520 grs/ton versus 703 grs/ton). Este logro se atribuye a un riguroso control preventivo llevado a cabo en nuestros peces, bajo la dirección del departamento de salud. Es relevante señalar en la producción de proteínas animales de crianza, los antibióticos son necesarios cuando existen enfermedades a combatir. Estos son prescritos y administrados bajo un estricto procedimiento veterinario, respetando los períodos de resguardo e informando a las autoridades (Sernapesca), para su correcta regulación. En Chile existen exigentes y acuciosos mecanismos de fiscalización por parte de

la autoridad para acreditar la inocuidad y calidad de nuestros productos. Adicionalmente, los muestreos son auditados y aprobados por las autoridades competentes de cada mercado de destino.

En lo que se refiere a nuestro producto, gracias a nuestro foco y compromiso por garantizar un producto de la más alta calidad, durante este año, logramos cosechar 29.934 toneladas de salmón premium, un incremento de un 32,7% con respecto al 2022, que representa un 84,43% del total de nuestra producción.

La gran capacidad de adaptabilidad de nuestra compañía, nos permitió responder de manera eficiente y oportuna a la variabilidad de volúmenes y de peso promedio, de mix productivos y del mercado, a la que nos vimos expuestos durante el periodo. En este sentido, nuestra flexibilidad en cuanto a procesos, nos permitió alcanzar un promedio anual de 67,47% en productos con valor agregado.

Cabe destacar que el excelente rendimiento de nuestra planta ante el alza en la producción consolidada de manera evidente estas cifra como un volumen óptimo y completamente viable a procesar, sin enfrentar mayores inconvenientes.

## SMOLTS SEMBRADOS



## PESO SIEMBRA PROMEDIO

**173 gr.**

2023

**132 gr.**

2022

**31%  
VAR.**

## RENDIMIENTO POR SMOLT

Kg/smolt

**4,56**

2023

**3,93**

2022

**21%  
VAR.**

## USO DE ANTIBIÓTICOS

gr/ton

**520**

2023

**703**

2022

**25%  
VAR.**

## MORTALIDAD

**11,98%**

2023

**13,52%**

2022

**1,54 pp  
VAR.**

**VOLÚMEN COSECHADO**

(kt, WFE)



**CONVERSIÓN BIOLÓGICA**

(FCRb)

**1,16**

2023

**1,14**

2022

**1,75%**  
VAR.

**PESO PROMEDIO**

Kg

**5,41**

2023

**4,7**

2022

**15%**  
VAR.

**TONELADAS PREMIUM**

**29.934**

2023

**22.556**

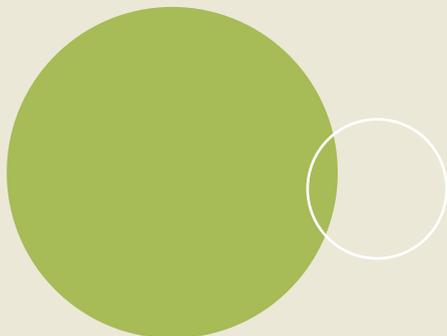
2022

**32,7%**  
VAR.

### PRODUCTO PREMIUM 2023

**86,56%**

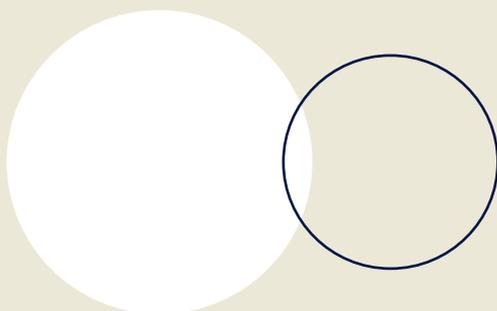
PREMIUM



### DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTO FRESCO Y CONGELADO 2023

**65,86%**

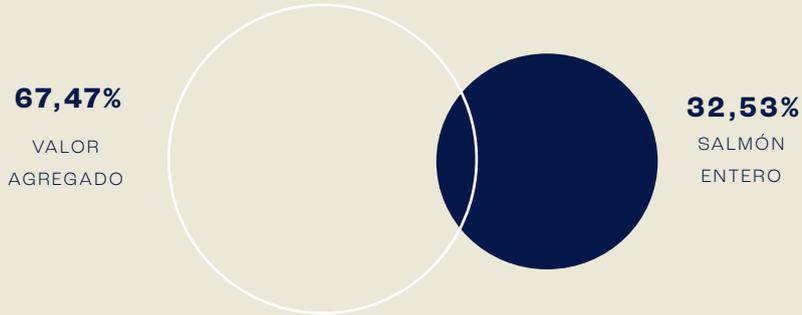
FRESCO



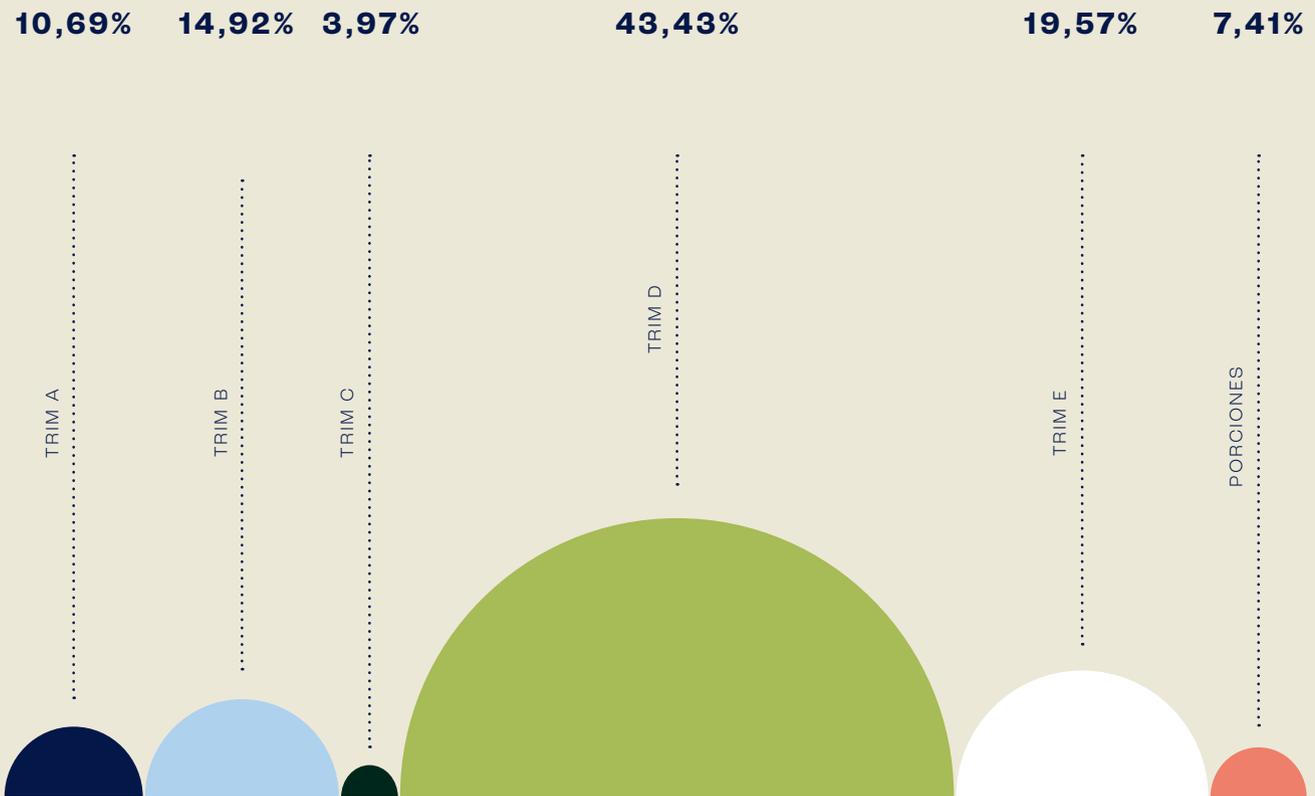
**34,14%**

CONGELADO

### DISTRIBUCIÓN DE MATERIA PRIMA 2023



### DISTRIBUCIÓN DE VALOR AGREGADO 2023



# Cadena de valor

## Agua Dulce

LOS ALEVINES Y SMOLTS SE SOMETEN AL PROCESO DE ALIMENTACIÓN HASTA ALCANZAR UN CRECIMIENTO DE 100-200 GRS.

### 4 PISCICULTURAS

Instalaciones terrestres, de las cuales 3 con tecnología de flujo abierto y una con tecnología de sistema de acuicultura de recirculación (RAS).

Genética de primera calidad.

Parámetros ambientales óptimos.

Enfoque centrado en la reducción de riesgos.

Capacidad de producción anual de 12 millones de huevos y 8 millones de smolts.

Capacidad para producir el 100% de la cosecha de la Compañía en base a smolts propios.

## Agua Mar

LOS PECES SE CULTIVAN HASTA ALCANZAR UN PESO PROMEDIO DE COSECHA DE 4,5-5,5 KG. POR UNIDAD.

### 48 CONCESIONES

Concesiones con influencia oceánica asegurando temperaturas estables.

Profundidad suficiente hasta el fondo marino y buena velocidad de la corriente de agua, lo que permite la eficiencia operativa y mitiga los riesgos biológicos.

Monitoreos constantes y rigurosos para mantener los peces sanos.

Migración a jaulas de 40 x 40 para disminuir densidades y favorecer el bienestar de nuestros salmones.

Tecnología para el correcto control de la alimentación y engorda.

Estrategia de micro raciones para reducir la pérdida de alimento no consumido.

Aplicación de dietas funcionales para asegurar el fortalecimiento del sistema inmune.

Utilización de vacunas vivas para una eficaz respuesta inmunológica.

Fotoperíodo para controlar madurez y calidad.

↓  
Atributos

↓  
Proyectos de mejora

#### CAPACIDAD, EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD

En 2022 iniciamos las operaciones en nuestra renovada piscicultura Los Tilcos, la cual nos permite llevar a cabo nuestro proceso desde la incubación hasta el alevinaje de 5 gramos. Este gran proyecto nos ha permitido ampliar nuestra capacidad de incubación (3.800.000 ovas por batch) y de primera alimentación (3.615.000 peces), incorporando tecnología de vanguardia para una gestión eficiente y sostenible.

Gracias a su Sistema de Recirculación de Agua (RAS), y mejoras en cuanto al tratamiento de residuos industriales líquidos (RILes) y eficiencia energética, hemos logrado reducir nuestro consumo de energía de 0,13 a 0,12 (VA/pez)<sup>(2)</sup> y el consumo de agua de 665 a 194 m<sup>3</sup>/día.

#### SMOLTS SUPERIORES

Las mejoras implementadas en las diversas instalaciones de agua dulce han fortalecido nuestros smolts, logrando un aumento en su peso promedio al momento de la siembra. Este avance se refleja en un rendimiento mejorado de nuestros peces, anticipando una disminución en las tasas de mortalidad y en el uso de antibióticos en agua mar.

#### ESTRATEGIA DE ALIMENTACIÓN CENTRADA EN LA SALUD Y EL BIENESTAR ANIMAL

Las buenas prácticas productivas y de alimentación que hemos desarrollado en los últimos cuatro años, así como la incorporación de nuevas dietas y aditivos, han contribuido significativamente a maximizar nuestro rendimiento. Lo anterior se ha visto reflejado en nuestros índices de FCR (Feed Conversion Ratio) los cuales dan cuenta de una excelente gestión. La conversión biológica tiene un rol fundamental en la producción sostenible, entre más eficiente seamos en la entrega del alimento, el FCRb será más bajo, lo que indica una menor pérdida de alimento, es decir, un impacto menor en el medio ambiente.

#### INFRAESTRUCTURA

Para abordar nuestro potencial aumento de nuestra capacidad, durante el 2023 continuamos mejorando nuestros artefactos navales, mediante la construcción de ocho módulos de jaulas, dos pontones de alimentación (200 tons de capacidad), un ensilaje (40 mt<sup>3</sup>) y un ensilaje de mortalidad masivas (140 mt<sup>3</sup>).

## Planta procesos

COSECHA DE BIOMASA Y TRANSPORTE A PLANTAS DE PROCESAMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DE NUESTROS PRODUCTO.

**40** MIL TON.  
CAPACIDAD ANUAL

Ubicación estratégica en Quellón, Isla de Chiloé, extremo sur de la Región de Los Lagos y puerto de entrada de embarcaciones provenientes de las Regiones de Aysén y Magallanes.

Centro de acopio con bombeo directo de salmones vivos a nuestra planta de procesos, logrando un tiempo de 3,5 horas desde la jaula en agua mar hasta el

empacado del producto fresco sin congelar.

Temperatura controlada en sala de proceso menor a 10°C y 0°C en el producto.

Eficientes líneas de producto entero, filete y porciones, así como maquinaria para eviscerado, fileteo, trimming, despinado, despielado y envasado, además de túneles continuos de enfriado.

## Venta y despacho

SERVICIO DE PRE Y POSTVENTA. TRANSPORTE AÉREO Y MARÍTIMO A MERCADOS DE DESTINO PARA SU POSTERIOR COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN.

**26** PAÍSES DE DESTINO

Capacidad para responder de manera confiable a los requerimientos de nuestros clientes.

Sólida cadena de abastecimiento garantizando un suministro continuo.

Oficina comercial y de distribución en Estados Unidos, Patagonia Seafarms.

Distribución oportuna y con frecuencia óptima de producto fresco categoría superior sashimi-grade alrededor del mundo.

Sistema de trazabilidad para garantizar la seguridad alimentaria.

Departamento de Desarrollo de Productos, para generar nuevas oportunidades.

### CONTROL Y CARGA

Para afrontar de forma eficiente el aumento de volumen productivo y proyectado en los próximos años, hemos implementado mejoras en cuanto a nuestra capacidad de control y carga.

La incorporación de tecnología para mejorar la conectividad en frigorífico ha permitido un mejor y ágil control en línea de los procesos. Además, hemos logrado la carga simultánea de un mayor número de camiones, acelerando las salidas desde la planta de manera considerable, logrando en 2023 una cifra histórica de despachos de camiones de producto congelado.

### INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Hemos incorporado sistemas de inteligencia artificial que mediante su aprendizaje continuo con machine learning nos permitirá determinar con precisión las distintas alteraciones o daños que posean nuestros filetes. Lo anterior se suma a otras mejoras que hemos implementado en nuestra planta y en nuestro centro de acopio para hacer más eficiente nuestro proceso.

### SELLO YADRAN

Creemos que el aumento de volumen proyectado, debe estar acompañado de nuevas estrategias comerciales, enfocadas en estar más cerca de nuestros clientes e interpretar de mejor manera las necesidades latentes del mercado, de manera de generar nuevas oportunidades que nos permitan fortalecer y expandir nuestra oferta. En los últimos años, hemos puesto nuestros esfuerzos en consolidar la marca Yadran, para posicionarnos como un referente relevante, con un sello en la consistencia y calidad de su producto, en la entrega de un servicio honesto, flexible y efectivo, y en su enfoque sostenible.

# Infraestructura y activos



## Agua dulce

En la actualidad, operamos con tres pisciculturas propias (piscicultura Los Tilcos, piscicultura Aguas Buenas y piscicultura Las Quemadas) y una piscicultura en arriendo: Piscicultura Trafún.

En piscicultura Los Tilcos (RAS) se realiza la fase de incubación y primera alimentación con un peso promedio objetivo de 6,0 gramos a plena capacidad. En Piscicultura Aguas Buenas realizamos la fase de primera alimentación y alevinaje. Por último y en las Pisciculturas de Trafún y Las Quemadas, se realiza la etapa de smoltificación y posterior despacho a mar. Para el ejercicio 2023, se despacharon peces de 173 gramos promedio. Todas las pisciculturas son de flujo abierto a excepción de Los Tilcos y permiten producir sobre 6,5 millones de smolts por año de 180 gramos.

### **PISCICULTURA LOS TILCOS**

Ubicada en el sector Los Tilcos, a 20 kilómetros de Puerto Montt, esta piscicultura está emplazada en una superficie total de 75 hectáreas. Utiliza tecnología de recirculación de agua con tres derechos de aguas adquiridos proveniente de vertientes y pozos. Cuenta con oficinas, casino para los trabajadores, bodega y portería, entre otros bienes. El terreno no presenta ríos asociados a la concesión. Cuenta con un derecho de agua de vertiente y dos de aguas subterráneas (pozo).

Durante el 2021 concluye el proceso de renovación de la piscicultura, lo cual permita aumentar nuestra capacidad de producción de agua dulce y mejorar nuestros estándares gracias a su tecnología de vanguardia y eficiencia productiva. Una de las mayores innovaciones de Los Tilcos, es su Sistema de Recirculación de Agua, mediante el cual hemos logrado reducir significativamente el consumo de este recurso, ahorrando hasta dos tercios de lo consumido anteriormente. Adicionalmente, Los Tilcos integra mejoras en el tratamiento de nuestros residuos líquidos, lo que nos permite minimizar nuestro impacto hacia el medio ambiente. Por otra parte, la actualización de su sistema eléctrico nos ha permitido reducir nuestro consumo energético por pez.

### **PISCICULTURA AGUAS BUENAS**

Piscicultura para el proceso de alevinaje desde la primera alimentación hasta los 30 gramos de peso. Dispone de 4 hectáreas ubicadas en la comuna de Puerto Octay. Esta cuenta con las construcciones e instalaciones necesarias para la incubación y producción de smolts, con los espacios adecuados para el almacenaje de materiales y con edificaciones para habitación de los trabajadores, oficinas, casino, además de casa del administrador y casa de huéspedes. Cuenta con cinco derechos de agua provenientes de los ríos Blanco y Coihueco. Los derechos de agua se distribuyen en tres del río Coihueco y dos del río Blanco.

### **PISCICULTURA LAS QUEMAS**

Piscicultura que culmina el proceso productivo con la entrega de smolt de 100 gramos hacia arriba, para ser sembrados en mar. Está ubicada en el Fundo Pajonal Lote "A", en el río Rahue a 4,5 kms. del cruce rural Las Quemadas, en la provincia de Osorno, región de Los Lagos. El centro cuenta con oficinas, casas para residentes, casino para nuestros trabajadores, estanques para alevinaje y esmoltificación, construidos en 590 m<sup>2</sup> de un área de 1,95 hectáreas. Cuenta con tres derechos de agua adquiridos provenientes dos del río Rahue y uno de aguas subterráneas.

### **PISCICULTURA TRAFÚN**

Piscicultura de flujo abierto en arriendo y operada con personal de Cultivos Yadrán. Se encuentra emplazada en la confluencia de los Ríos Trafún y Remehue, Región de Los Ríos. Cuenta con un volumen de 6.848 m<sup>3</sup> que permiten la producción de peces desde los 3 gramos hasta despacho a mar.

### **OTROS ACTIVOS DISPONIBLES PARA CULTIVO DE AGUA DULCE**

Yadrán cuenta además con terrenos en el río Florín que podrían ser utilizados para el cultivo de agua dulce. Se trata de dos lotes que forman parte de la subdivisión del lote 2 del fundo La Cascada, ubicados en las cercanías de Futrono, con una superficie superior a las 10 hectáreas.

## **Agua mar**

Poseemos 48 concesiones otorgadas a la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, organismo dependiente del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. La totalidad de las concesiones están ubicadas en zonas estratégicas de las regiones de Los Lagos y de Aysén, las cuales cuentan con tecnología de última generación y procesos automatizados que permiten una operación eficiente e inteligente para el óptimo desarrollo de nuestros salmones.

Contamos con herramientas de videocontrol y cámaras submarinas HD con tecnología IP para monitorear eficientemente la alimentación de nuestros peces, la cual se

realiza a través de sistemas automatizados, que permiten disminuir al máximo posible las pérdidas de alimento; logística adecuada y embarcaciones exclusivas para el uso de nuestra compañía, son algunos de los recursos con que cuenta Yadrán en sus centros de agua mar. Durante el 2023, la operación se distribuyó en 3 centros de cultivos activos en la región de Los Lagos mientras que en la región de Aysén 14 centros presentaron operación, las restantes concesiones se mantuvieron sin operación productiva durante este periodo. Por otro lado 7 concesiones fueron utilizadas para el cultivo de algas y 2 fueron destinadas a arriendo.

## **Planta de procesos**

Nuestra planta de procesos está ubicada en Quellón, en la isla de Chiloé, el puerto más al sur de la región de Los Lagos y puerta de entrada para las embarcaciones provenientes de la región de Aysén. Nuestra planta de procesos se encuentra situada de forma alemana a un centro de acopio con bombeo directo de salmones vivos, lo que permite celeridad, flexibilidad, continuidad en los procesos y facilita una eficiente optimización de la programación productiva, logrando elaborar un producto terminado en un tiempo mínimo de 3,5 horas desde su salida del agua, como es el caso de los productos enteros frescos en pre-rigor.

Cuenta con líneas de producto entero, filete, porciones y fish block en distintas presentaciones frescas y congeladas, así como maquinaria para eviscerado, calibrado, fileteo, trimming, despinado, despielado y envasado, además de túneles continuos de enfriado y congelado. La planta adicionalmente, cuenta con una moderna sala de tratamiento para las aguas recepcionadas en barcos que trasladan peces afectados por ISA o algas nocivas, la que incluye filtros rotarios, filtro ultravioleta y estanques de acumulación, permitiendo de este modo un retorno al mar de aguas completamente puras y estériles.

# Gestión ambiental y concesiones



La gestión de medio ambiente y concesiones ha consolidado su rol protagónico en la planificación y desarrollo estratégico de nuestra compañía, contribuyendo a asegurar la sostenibilidad de nuestras operaciones en el tiempo. En este sentido, se ha realizado un trabajo integral que busca una convivencia armónica con el entorno, cuidando la restauración de los procesos ecológicos y favoreciendo el valor compartido de nuestro trabajo con todos nuestros grupos de interés.

Para abordar esta mirada integral, nuestra gestión cotidiana en línea con nuestra estrategia de sostenibilidad abarca ámbitos medio ambientales, sanitarios, de bioseguridad y concesiones de forma sistemática, lo que nos permite formular planes de acción de corto, mediano y largo plazo adaptativos en el tiempo y, en consecuencia, una toma de decisiones más certera.

## Medio Ambiente

La identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales constituyen un soporte fundamental para viabilizar las operaciones de nuestras unidades de negocio, toda vez que desarrollamos nuestras actividades en contacto directo con nuestro entorno y dependemos de los recursos naturales que este nos provee.

En este ámbito hemos experimentado un incremento significativo de los instrumentos de gestión aplicables para su regulación, desde modificaciones a la Ley 19.300 y el Reglamento del SEIA, hasta los procesos de fiscalización realizados por la SMA durante los últimos 5 años. Asimismo, vemos con empatía como la sociedad en su conjunto se informa y opina a través de diferentes espacios, sobre aquellos aspectos de la industria que influyen en el cambio climático y, que requieren de un trabajo colaborativo para alcanzar los resultados deseados en los procesos ecológicos.

Para abordar los desafíos que se presentan en la Patagonia tanto para nuestra organización como para los distintos grupos de interés, hemos incorporado proyectos de innovación, sistemas de información geográficos avanzados e inteligencia artificial que contribuyen a prevenir, reducir y/o mitigar la interacción y efectos adversos sobre la biodiversidad acuática y terrestre en las áreas de influencia asociadas a nuestras operaciones. De la misma forma, estamos en la busca constante de acciones que fomenten a la restauración de los procesos ecológicos de forma directa e indirecta y, desarrollamos programas de sensibilización y comunicación con nuestros colaboradores para trabajar eficientemente en la misma dirección.

## Bioseguridad

Desde la entrada en vigencia de la nueva Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA Ley 20.434) el año 2010, y la consecuente adaptación de la normativa sectorial que regula el ejercicio de la salmonicultura en Chile en ámbitos como; las concesiones, el manejo sanitario y la bioseguridad, la industria ha trabajado de forma colaborativa en el establecimiento de prácticas que faciliten la gestión de la información y su cumplimiento.

En este contexto, Yadrán viene desarrollando políticas, planes y programas para dar cumplimiento a los requisitos normativos definidos por la autoridad, desafiándose a ir más allá mediante la consolidación de su estrategia de sostenibilidad. Esta considera el desarrollo de proyectos específicos para las líneas de acción acotadas a fondo marino, antibióticos y antiparasitarios, los que abordan las principales amenazas biológicas que afectan nuestras operaciones, generando un riesgo importante, pero que además proyectan una oportunidad para establecer prácticas más sostenibles en el tiempo.

El concepto de bioseguridad es transversal en Yadrán, comprometiendo a todos quienes trabajan directa o indirectamente en los distintos procesos que intervienen durante todo el ciclo de producción, desde ova hasta la cosecha.

## Concesiones

Las concesiones y su vigencia constituyen la capacidad instalada esencial para desarrollar nuestro plan estratégico productivo, por lo que su adecuada administración y el establecimiento de un plan de manejo sustentable la sitúa en el centro de nuestro quehacer. Lo anterior se vincula directamente con las componentes ambientales y el cumplimiento normativo asociado al manejo sanitario y la bioseguridad, lo que adicionalmente ha sido reforzado con la consolidación de nuestra área técnica.

Dentro de nuestra estrategia de sostenibilidad se establecen acciones para mejorar la articulación de la información y el apoyo de nuevas herramientas tecnológicas a la vanguardia de las necesidades actuales.

# Capital humano y seguridad ocupacional



Los Yadraneles viven en auténtico espíritu de nuestra compañía, el cual se basa en el **respeto** y se sustenta en el **compromiso**.

## Nuestros trabajadores

Comprendemos la importancia que tienen nuestros colaboradores para el desarrollo sostenible de nuestra compañía y nuestra industria. Es por esto que nos preocupamos de potenciar su desarrollo para contribuir a su crecimiento profesional y personal, a través de la generación de planes de incentivo, educación y oportunidades, que les permitan más progreso y beneficios.

Al 2023, Yadrán proporciona más de 1.003 puestos trabajo directos. Junto con esto la empresa a través del trabajo de contratistas y aportes sociales, impacta permanentemente a un total de 1.398 familias. Buscamos que todas las personas que son parte nuestro equipo

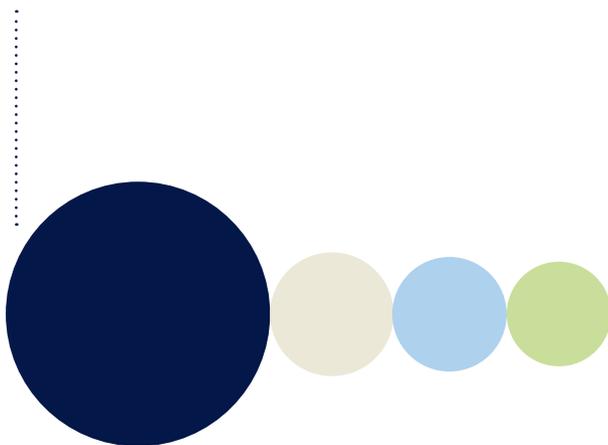
sientan orgullo por ser parte de nuestro proyecto. Uno que busca contribuir para que nuestro producto pueda ser parte de un proceso sostenible, que beneficie no sólo a nuestra empresa, sino también a nuestra gente.

Nuestro equipo humano, se encuentra dividido según cuatro áreas de nuestro proceso productivo.

Un 13,5% pertenece a nuestras pisciculturas de agua dulce, un 14,8% a nuestros centros de agua mar y un 15,6% al área administrativa. El gran porcentaje de nuestros trabajadores está concentrado en nuestra planta de procesos en Quellón alcanzando el 56,2% del total.

### DISTRIBUCIÓN POR ÁREA

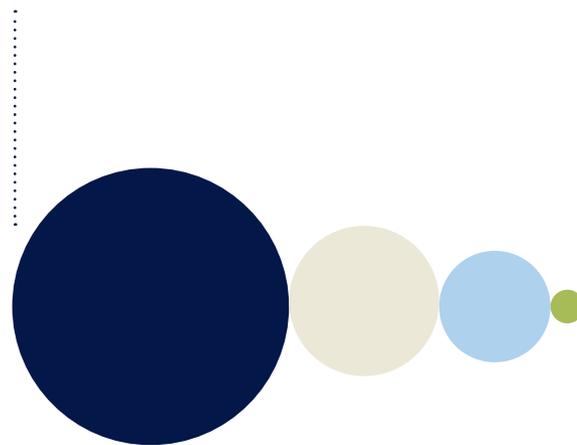
1.003 TOTAL



- 56,2% PLANTA
- 15,6% ADMINISTRACIÓN
- 14,8% ENGORDA
- 13,5% PISCICULTURAS

### DISTRIBUCIÓN POR EMPRESA

1.003 TOTAL



- 61,3% YADRAN QUELLÓN S.A.
- 24,1% CULTIVOS YADRAN S.A.
- 13,5% PISCICULTURA LAS QUEMADAS
- 1,1% PESQUERA YADRAN S.A.

Buscando siempre aportar en las comunidades donde operamos, hemos privilegiado la contratación de personas provenientes de zonas cercanas a nuestros procesos productivos. En este sentido, también hemos apoyado la incorporación de personas con ascendencia de pueblos originarios de las distintas comunidades de la región de Los Lagos y de Aysén.

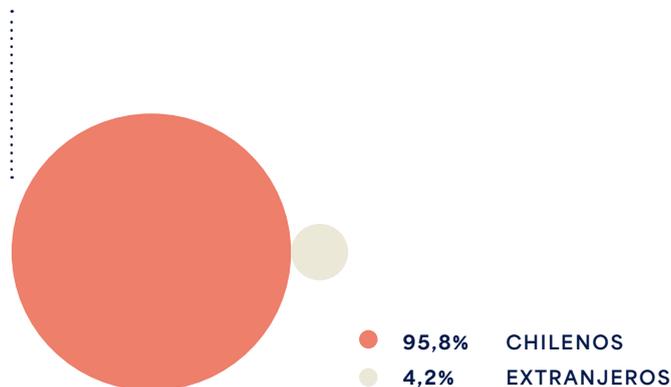
Queremos incorporar nuevas miradas que enriquezcan nuestros equipos y procesos, por este motivo que estamos trabajando por acrecentar y gestionar la diversidad de nuestra empresa.

Respecto a la integración laboral femenina, Yadran hoy cuenta con 376 mujeres, lo que corresponde a un 37,5% de nuestra fuerza laboral, cifra 2,1% más baja que en 2022. En esta línea, hemos implementado políticas claras de protección a la maternidad, para incentivar la continuidad laboral después del postnatal.

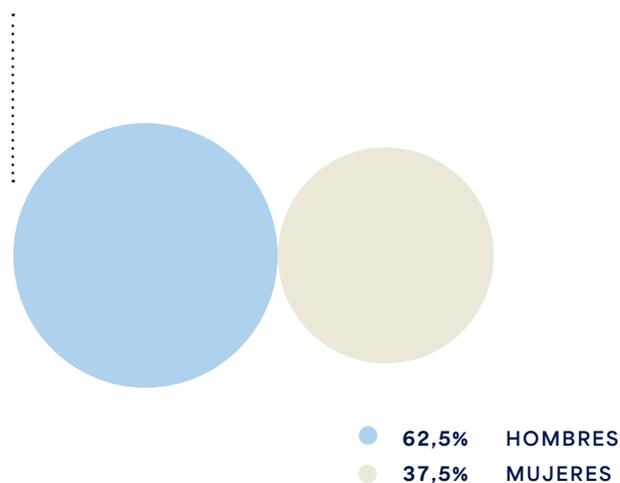
En Yadran, nos importa que las mujeres tengan la oportunidad y estén presentes a lo largo de todo nuestro proceso productivo, por este motivo hemos adaptado nuestras instalaciones en agua mar para generar espacios que nos permitan su incorporación a este proceso. Es así como, el 2022 se incorporaron por primera vez mujeres a esta área, contando a diciembre del 2023 con cuatro profesionales a cargo del proceso de alimentación.

Por otra parte, buscamos crear oportunidades laborales para personas en situación de discapacidad, por esta razón nos hemos planteado como desafío la incorporación de 1,5% de personas con capacidades diferentes al 2026.

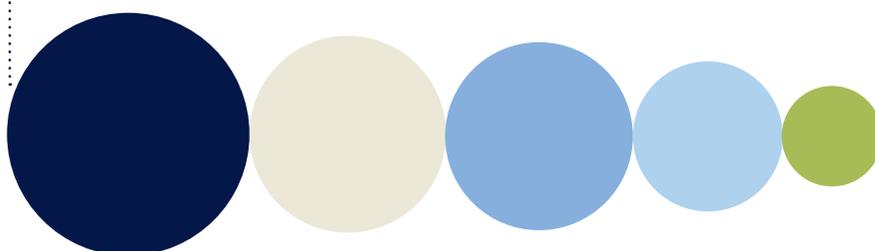
**NACIONALIDADES**



**DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO**



## DISTRIBUCIÓN POR EDAD



●	34,7%	26-35 AÑOS
●	27,1%	36-45 AÑOS
●	17,3%	46-55 AÑOS
●	13,7%	MENOR DE 26 AÑOS
●	7,2%	MAYOR DE 55 AÑOS

## Relaciones laborales y buenas prácticas

Buscamos que la alianza con nuestros colaboradores avance hacia relaciones laborales cada vez más transparentes y a consolidar vínculos de respeto y apoyo con nuestros representantes sindicales.

SINDICATO	UNIDAD DE NEGOCIO	FECHA DE CONSTITUCIÓN	SOCIOS
Sindicato 1	Planta de Procesos	Agosto 2015	2,5%
Sindicato 2	Planta de Procesos	Diciembre 2015	15,5%
Sindicato 3	Planta de Procesos	Julio 2018	29,6%
Sindicato 4	Planta de Procesos	Noviembre 2018	4,7%
Sindicato Las Quemadas	Piscicultura	Diciembre 2018	6,6%
<b>Sindicalización Holding Yadrán</b>			<b>58,8%</b>

## Prevención de riesgos y cultura de seguridad

Como compañía, desde el 2017 hemos definido un plan de trabajo de mediano y largo plazo, en torno a la construcción de una cultura de seguridad preventiva, que pone como foco la importancia que tienen nuestros colaboradores para nuestra organización.

Bajo este objetivo, queremos potenciar nuestra área de salud y seguridad laboral, incorporando nuevas herramientas de formación, llevando a cabo un control de las actividades, promoviendo buenas prácticas y fomentando la comunicación, participación y cooperación entre nuestros trabajadores.

### Indicadores de Seguridad y Salud Ocupacional

TASA DE  
ACCIDENTABILIDAD

(accidentes cada 100 trabajadores)

4,7

TASA DE ENFERMEDADES  
PROFESIONALES

(enfermedades cada 100 trabajadores)

0,02

# Certificaciones de calidad y mejora de procesos

Desde su creación, nuestro Departamento de Certificaciones se ha enfocado en la mejora e innovación de las actividades claves del negocio, con el objetivo de monitorear y fortalecer los distintos procesos de la organización para alinearlos a la estrategia de crecimiento sostenible y al modelo de mejora continua.

En Yadrán existe un sello que distingue nuestra operación, un enfoque por garantizar un producto de la más alta calidad con un compromiso superior en toda nuestra cadena productiva.

Esta mirada nos permite acreditar que tanto nuestro producto y su proceso de crianza, son evaluados conti-

nua y rigurosamente, cumpliendo con estrictas prácticas de inocuidad alimentaria, bienestar animal, trazabilidad del proceso y del producto, así como también correctas prácticas medioambientales, sociales y ocupacionales. Este proceso se desarrolla bajo rigurosos estándares y normativas, cumpliendo las más exigentes certificaciones; de esta manera podemos responder a los más elevados estándares internacionales y requerimientos de nuestros clientes.

Cabe destacar que durante el 2023, logramos certificar las primeras 5.100 toneladas cosechadas ASC, cumpliendo con el objetivo establecido para el período.

**GLOBAL GAP**



**F.O.S**



**B.A.P.**



**KOSHER**



**IFS**



**BRC**



**HACCP**



**GRASP**



**ASC COC**



**FDA**



**DGAC**



**ISO 9001/2015**



## Certificaciones centros de agua dulce

En la primera etapa productiva de Yadrán se encuentran las siguientes certificaciones para los procesos de agua dulce:

### **GLOBAL GAP**

Norma para la comunidad europea basada en cinco pilares: bienestar animal, cuidado del medio ambiente, salud y seguridad operacional de los trabajadores, inocuidad alimentaria y cumplimiento legal, pilares que Yadrán toma como propios y en los que basa su sistema de gestión.

### **B.A.P**

Norma para el mercado estadounidense orientada a las mejores prácticas en la acuicultura, la responsabilidad ambiental, social y económica, el bienestar animal, inocuidad alimentaria y trazabilidad de los productos. Yadrán es de las primeras compañías en Chile en obtener cuatro estrellas BAP; la más alta calificación.

### **GRASP**

Norma para el mercado europeo basada en la responsabilidad social. Específicamente aborda temas laborales, de salud, seguridad y bienestar de los trabajadores.

## Certificaciones centros de agua mar

En la segunda etapa productiva Yadrán cuenta con las siguientes certificaciones:

### **GLOBAL GAP**

Norma para la comunidad europea basada en cinco pilares: bienestar animal, cuidado del medio ambiente, salud y seguridad operacional de los trabajadores, inocuidad alimentaria y cumplimiento legal, pilares que Yadrán toma como propios y en los que basa su sistema de gestión.

### **B.A.P**

Norma para el mercado estadounidense orientada a las mejores prácticas en la acuicultura, la responsabilidad ambiental, social y económica, el bienestar animal, inocuidad alimentaria y trazabilidad de los productos. Yadrán es de las primeras compañías en Chile en obtener cuatro estrellas BAP; la más alta calificación.

### **FOS**

Friend of the Sea, certificación de origen francés, ha desarrollado un estándar de certificación que busca garantizar una acuicultura sostenible, minimizando los efectos negativos de las operaciones de la acuicultura, proveyendo una herramienta para la industria que a la vez respete el medio ambiente marino y preserve los recursos naturales del futuro.

### **GRASP**

Norma para el mercado europeo basada en la responsabilidad social. Específicamente aborda temas laborales, de salud, seguridad y bienestar de los trabajadores.

### **ASC**

Cultivos Yadrán da un importante paso en la acreditación de sus productos y procesos al lograr la certificación de sus primeros 2 centros de mar, durante el 2023, el estándar ASC gestiona las mejores prácticas de la industria de la acuicultura responsable, fomentando la sostenibilidad ambiental y la responsabilidad social.

## Certificaciones planta de procesos

Dentro de las principales certificaciones de la planta de procesos se encuentran:

### **BAP**

Norma para el mercado estadounidense orientada a las mejoras prácticas en la acuicultura, la responsabilidad ambiental, social y económica, el bienestar animal, inocuidad alimentaria y trazabilidad de los productos. Yadrán es de las primeras compañías en Chile en obtener cuatro estrellas BAP; la más alta calificación.

### **GLOBAL GAP COC (CADENA DE CUSTODIA)**

Norma para la comunidad europea basada en cinco pilares: bienestar animal, cuidado del medio ambiente, salud y seguridad operacional de los trabajadores, inocuidad alimentaria y cumplimiento legal, pilares que Yadrán toma como propios y en los que basa su sistema de gestión.

### **BRC**

Norma del Reino Unido, orientada a la calidad e inocuidad alimentaria. Este certificado categorizó a Yadrán en la categoría "AA", el nivel más alto en el mundo para inspecciones anunciadas.

### **IFS**

Norma para la Comunidad Europea (excluyendo a Inglaterra), orientada a la calidad e inocuidad alimentaria para productos de retail. Yadrán obtuvo la categoría "Higher Level".

### **HACCP**

Norma global orientada a la inocuidad alimentaria, implementando análisis de peligros para determinar puntos críticos de control, garantizando así alimentos seguros e inocuos para el consumidor.

### **ISO 9001/2015**

La ISO 9001 certifica que todos los procesos del alcance del sistema de gestión de calidad están certificados, controlados y sus riesgos mitigados.

### **CERTIFICACIÓN KOSHER**

Normativa orientada a la comunidad que profesa el judaísmo, en la que se comprueba el desarrollo de productos alimenticios bajo normas dietéticas específicas.

### **HPB PT12**

La planta de procesos de Yadrán fue aprobada para la exportación a la Unión Económica Euroasiática (UEE), siendo una de las tres plantas en Quellón autorizadas por el Servicio Federal de Control Veterinario y Fitosanitario de Rusia (Rosselkhoznadzor).

### **ASC COC (CADENA DE CUSTODIA)**

Norma creada por el Aquaculture Stewardship Council (ASC), la cual gestiona las mejores prácticas de la industria de la acuicultura responsable, fomentando la sostenibilidad ambiental y la responsabilidad social utilizando mecanismos de mercado eficientes que crean valor a lo largo de toda la cadena. Yadrán dio su primer paso en ASC acreditando su planta de procesos en el estándar Cadena de Custodia (CoC), la cual acredita que cuenta con sistemas de trazabilidad y segregación, mejora continua y criterios sociales efectivos en toda su cadena de suministros.

### **FDA**

Actualmente Yadrán Quellón cuenta con la autorización vigente otorgada por la FDA, permitiendo exportar productos de grado alimenticio a Estados Unidos.

### **DGAC**

La certificación de seguridad de carga aérea permite definir cadenas de suministro donde se mantiene identificado el productor, el transporte y la agencia de aduana. El personal de despacho debe tener una estricta capacitación y se requiere un detallado control de este grupo de personas, además cada entidad que participa dentro de la cadena de suministro juega un rol importante al momento de asegurar la carga enviada al cliente final. Yadrán Quellón cuenta con esta certificación, permitiendo gestionar de manera rápida y eficiente el producto terminado despachado.

# Factores de riesgo



Como en toda industria, el desarrollo del sector acuícola está expuesto a factores de riesgo operacionales, ambientales, sancionatorios y reputacionales. Aún así, en Yadrán, gracias a nuestra experiencia y visión holística de la sostenibilidad hemos sabido identificar los riesgos más significativos y desarrollar acciones para su gestión, lo que nos permite continuar creciendo año a año y evolucionar en armonía con nuestro entorno.

## Principales riesgos operacionales asociados al entorno

### CLIMA

Riesgo asociado a condiciones climáticas, temporales así como a desastres naturales que afectan especialmente a los centros de agua mar. En el caso de las pisciculturas de agua dulce, precipitaciones intensas y en corto tiempo puedan determinar fuertes crecidas en los ríos, y consecuentes eventos de aguas turbias que llegan a los estanques de cultivo, ocasionando una mayor predisposición a daño branquial y presentación de hongos.

### ALGAS

Se relaciona con eventos en el cuerpo y columna de agua, dada por cambios en los parámetros ambientales, especialmente bajas de oxígeno. Su monitoreo es diario, incluyendo mediciones de oxígeno y visibilidad de la columna de agua. Adicionalmente los centros cuentan con sistemas de monitoreo y equipos para aireación. A lo anterior se suman las Floraciones Algaes Nocivas (FAN), que se presentan principalmente en los meses de verano, en donde existen mayores temperaturas y fotoperíodo natural (más horas luz durante el día). Para su monitoreo, los centros cuentan con microscopios y profesionales capacitados para identificar y cuantificar las especies nocivas, de manera de llevar un seguimiento oportuno de las especies que se encuentran presentes y la evolución de sus concentraciones.

### VIDA SILVESTRE

Un tercer riesgo ambiental lo constituyen las aves piscívoras y predadores marinos. Para evitar su impacto, los centros de agua mar utilizan redes pajareras y loberas que evitan la depredación por aves y estos mamíferos del océano. A su vez, se instalan cercos perimetrales y se realiza un riguroso chequeo y verificación del estado de las mallas para minimizar posibilidades de ataques.

## Otros factores de riesgo

### INCERTIDUMBRE JURÍDICA

La creciente promulgación de instrumentos normativos, que en muchos casos no se encuentran armonizados, así como los cambios de criterio en la aplicación de estos, se ha traducido en una incertidumbre jurídica difícil de incorporar en los procesos de planificación estratégica de la compañía, lo que sin duda puede afectar la competitividad de la industria nivel mundial.

### TIPO DE CAMBIO

Descenso del tipo de cambio, más allá de rangos factibles de ser catalogados como normales.

### DESARTICULACIÓN DEL MERCADO

Sobreoferta y consecuente baja de precios generalizado en la industria.

### TASAS

Aumento de tasas de interés. En el caso de Yadrán, éstas han sido convenidas con bancos nacionales, sobre la base de spreads comerciales y tasas base, tales como TAB, costo de fondos o libor y no estima necesario hacer provisiones o coberturas respecto a riesgos de mercado.

# Seguros



En Yadrán mantenemos una política orientada a asegurar nuestras instalaciones, bienes raíces y biomasa contra todos los riesgos que eventualmente pudieran ser causa de siniestro.

La cobertura de riesgos, tomada en su totalidad por intermedio y con la asesoría de Marsh Corredores de Seguros, es la siguiente:

COMPAÑÍA ASEGURADORA	MONEDA	VALOR (US\$ / UF)
SURA		
Seguro de responsabilidad civil	US\$	3.000.000
ORION		
Accidentes personales	UF	357.146
ORION		
Seguro de Transportes -STP-Incluye PT en Frigoríficos	US\$	8.200.000
HDI		
Seguro de cascos marítimos, pontones, bodegas ensilaje, lanchas. Traslados	UF	740.278
HDI - CONSORCIO		
Seguro incendio (Property)	UF	1.132.082
HDI - CONSORCIO		
Perjuicio por paralización	UF	245.000
HDI		
Biomasa Agua Mar Cultivos (Monto Asegurado Promedio)	US\$	94.387.916
HDI		
Seguro Jaulas-(TLO)-Cubre el activo y sus traslados	US\$	10.415.000
HDI		
Seguro P&I- Cubre Pontones-Bodegas Ensilaje-Lanchas	US\$	35.000.000
Total seguros en dólares	US\$	151.002.916
Total seguros en UF	UF	2.474.506



---

# High Quality Salmon

Cultivamos un ciclo  
de bienestar



# La calidad como sello



Nuestras ventajas productivas y exigentes estándares, nos permiten entregar un producto que destaca por su **incomparable sabor, intenso color y categoría superior sashimi-grade**. Estos atributos se suman al **alto valor nutricional** que posee el salmón, lo cual lo convierte en un **superalimento** valorado en el mundo entero.

**Frescura**

Garantizamos la frescura de nuestros productos mediante un proceso y logística de primer nivel, capaz de controlar y mantener una temperatura perfecta.

**Categoría sashimi-grade**

Este alto estándar de calidad hace que nuestros productos sean aptos y seguros para ser consumidos crudos.

**Textura firme, sin gaping**

Nuestro producto mantiene su consistencia y flexibilidad, destacando por su inigualable textura.

**Intenso color e incomparable sabor**

El sabor de nuestro producto es un atributo altamente valorado por nuestro cliente y contamos con una estrategia de pigmentación durante el proceso de crianza, que permite alcanzar un producto con color superior.



# Filetes

TRIM A



TRIM B



TRIM C



TRIM D



TRIM E



TRIM F



# Enteros

HON



HG



# Porciones

PORCIONES



MIGNON



# Otros

HARASU



FISH BLOCK



# Alimentando el futuro



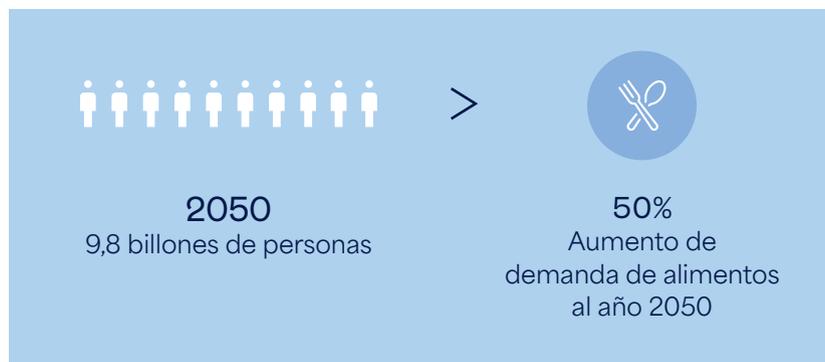
En la salmonicultura se proyecta una fuente confiable de alimentación abriendo una gran oportunidad para el desarrollo sustentable de esta industria, que permita proveer un superalimento sostenible para el futuro.

En Yadrán, entendemos que el desarrollo sustentable no sólo pasa por un compromiso con el medio ambiente, sino también con hacernos responsables del bienestar de nuestros salmones y entregar un producto saludable que contribuye a la sana alimentación de esta generación y las próximas. Es por esta razón que trabajamos de forma activa en el desarrollo de políticas de sustentabilidad e inocuidad alimentaria, que permitan a su vez controlar, verificar y asegurar la nula presencia de antibióticos, metales pesados y cualquier otro residuo en nuestros productos.

## Demanda de alimentos saludables

Según proyecciones de las Naciones Unidas, se estima que al año 2050, el mundo contará con casi 10 billones de personas, y se prevé que la demanda por alimentos de la agroindustria aumentará en un 50%. Frente a esto, cabe preguntarse cómo se enfrentará esa enorme tarea.

En ese sentido, encontrar alternativas de alimentación sostenibles y con alto valor nutricional para este creciente aumento de la población mundial, implica un desafío importante, donde opciones como las proteínas provenientes del mar se hacen cada vez más relevantes.



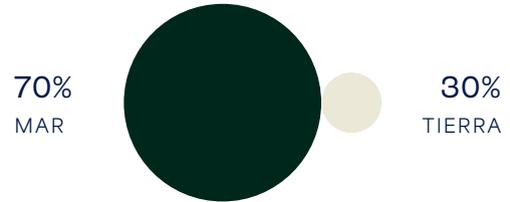
### La acuicultura como respuesta

Un 70% de la superficie de la tierra está cubierta por agua de los océanos, pero sólo un 2% de la producción de alimentos se desarrolla vía acuicultura. La pesca extractiva llegó a su límite y la superficie terrestre no es suficiente, ya que sus recursos se están agotando. En la acuicultura está la respuesta para alimentar a una población mundial que crece día a día y que necesita proteínas saludables.

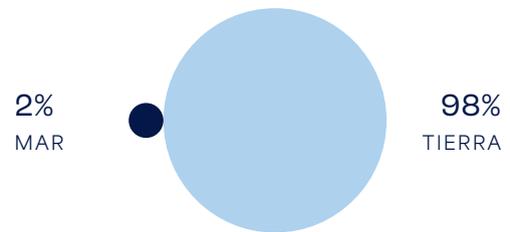
### El salmón, un superalimento

De acuerdo a un informe realizado por la Food and Agriculture Organization de las Naciones Unidas (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), comer salmón contribuye de manera efectiva a disminuir las enfermedades coronarias reduciendo el colesterol y a mejorar el desarrollo gestacional en personas embarazadas, promoviendo así su consumo de forma explícita.

#### DISTRIBUCIÓN DE LA SUPERFICIE DE LA TIERRA



#### PRODUCCIÓN DE ALIMENTO SEGÚN SUPERFICIE



# Comparación con otras proteínas producidas en condiciones de crianza

## Huella de carbono

Entre las diferentes proteínas producidas bajo condiciones de crianza, el salmón es una de las más sustentable en relación al consumo de agua, impacto medio ambiental y posee una de las emisiones más bajas de CO<sub>2</sub> por kg.

## Alimento requerido por kilo de proteína

Otra de sus ventajas frente a otras proteínas es en relación al factor de conversión de alimento (FCR por su sigla en inglés), que se refiere a los kilos de alimento que se requieren para aumentar en un kilo la masa corporal. Gracias a la falta de gravedad en el agua y a que la especie no requiere calentar su cuerpo, el salmón necesita sólo un 1,3 kg. de alimento para aumentar 1 kilo su masa corporal, mientras que alimentos como el pollo, cerdo y vacuno demanda 1,9 kg., 3,8 kg. y entre 6 a 9 kg. respectivamente, de acuerdo a Global Salmon Initiative (GSI).

## Uso de agua dulce

Adicionalmente, de acuerdo a información de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la International Salmon Farmers Association, en materia de uso de agua dulce, el salmón es uno de los alimentos que utiliza menores cantidades del recurso hídrico para su producción. Si para la producción de un kilo de salmón, se utilizan 900 litros de agua dulce, en el caso de la carne de vacuno se usan 15 mil litros por cada kilo.

## Rendimiento de consumo

A su vez es una de las proteínas más eficientes en materia de rendimiento de consumo en relación al peso total, ya que prácticamente la totalidad del salmón es comestible y de alta calidad, una serie de datos relevantes cuando se hace la comparación con otros productos animales.



\* sin información

Capítulo

04

---

# Estrategia de Sostenibilidad

Nutrimos al mundo de  
la manera correcta



# Sostenibilidad integrada al negocio



En Yadrán, actuamos día a día como una empresa comprometida con la producción y comercialización de salmones de primera calidad, asumiendo una responsabilidad con nuestros clientes, nuestras personas y nuestra Patagonia. Queremos proyectarnos como una compañía exitosa, responsable con el medio ambiente y capaz de aportar a nuestra sociedad, en que nuestro modelo de sostenibilidad sea parte de lo que hacemos día a día y que nuestra estrategia de negocio esté reflejado en ella.

Por este motivo, con el fin de evaluar nuestras fortalezas y desafíos, a fines del año 2020, comenzamos un proceso de revisión y redefinición que nos permitió establecer nuevos objetivos estratégicos para consolidar un modelo productivo concebido desde una perspectiva sostenible. De esta manera, a partir de nuestros pilares estratégicos establecimos 16 ámbitos de desarrollo, con sus respectivas líneas de acción, que constituyen nuestra estrategia con miras al 2026.

En 2023 nos enfocamos en afiatar las herramientas y la estructura que hemos incorporado con el fin de alinear nuestra estrategia con todas nuestras áreas, facilitar la gestión eficiente de nuestros recursos y contar con una base estable que permita monitorear avances y detectar oportunidades de mejora. A su vez, logramos concretar varios proyectos, implementando distintas iniciativas, avanzado con éxito hacia nuestras metas comprometidas.

# Construyendo nuestra ruta sostenible

2016›

Diagnóstico inicial sobre estado de sostenibilidad en la empresa.

2017›

MAYO/AGOSTO  
Creación Modelo de Sostenibilidad.

SEPTIEMBRE  
1er Taller de Sostenibilidad, presentación preliminar del modelo y primer ejes de trabajo.

NOVIEMBRE  
Presentación al Directorio del Modelo y Estrategia de Sostenibilidad.

2018›

MARZO  
1ra Jornada de Mesas de Trabajo y consolidación de iniciativas.

2019›

Implementación Modelo de Sostenibilidad.

2020›

ENERO  
2da Jornada de Sostenibilidad.

OCTUBRE  
3ra Jornada de Sostenibilidad (webinar).

DICIEMBRE  
Inicio del proceso de materialidad para nuestro primer Reporte de Sostenibilidad.

2021›

Creación de Comité de Sostenibilidad.

Construcción de estrategia de la compañía con desafíos al año 2026, en base a los resultados del análisis de materialidad.

DICIEMBRE  
4ta Jornada de Sostenibilidad.

2022›

Implementación de Estrategia de Sostenibilidad de acuerdo a los ámbitos de desarrollo y desafíos proyectados.

OCTUBRE  
Lanzamiento primer Reporte de Sostenibilidad  
Documento elaborado conforme a los estándares GRI (Global Reporting Initiative), dando cuenta de nuestros avances en materia económica, social y ambiental durante el año 2021.

2023›

MARZO  
5ta Jornada de Sostenibilidad.

DICIEMBRE  
Publicación Informe de Progreso 2022  
Documento que da cuenta de nuestros avances en materia económica, social, ambiental y gobernanza durante el 2022, dando trazabilidad a la información publicada en nuestro Primer Reporte de Sostenibilidad.

### Nuestro Modelo de Sostenibilidad



## Ámbitos de Desarrollo



GOBERNANZA



PRODUCTO



PATAGONIA



PERSONAS



RENTABILIDAD



Somos  
**YADRAN**



Producto y proceso  
de **CALIDAD**



Estándares que  
garanticen la **CALIDAD**



Servicio de calidad  
a los **CLIENTES**



Responsabilidad  
con la **PATAGONIA**



Cambio  
**CLIMÁTICO**



Gestión de **RESIDUOS**  
y economía circular



Gestión del **AGUA**



Escape de **PECES**



Relaciones  
**LABORALES**



Diversidad en la  
**ORGANIZACIÓN**



Salud y **SEGURIDAD**



Desarrollo y  
**BIENESTAR**



Vínculo con  
**PROVEEDORES**



Vínculo con  
**COMUNIDADES**



Crecimiento  
**SOSTENIBLE**

# Nuestros Valores



**01. Vocación**  
Queremos despertar el interés para que actuales y futuras generaciones vean en la acuicultura una forma de vida que permite alimentar al mundo desde un lugar inigualable valor natural y cultural, sintiendo orgullo de esta vocación.

**02. Respeto**  
El respeto es un sello en Yadrán, en especial por cada uno de nuestros trabajadores con quienes buscamos potenciar una excelente relación y un gran ambiente laboral, donde el respeto por la dignidad de cada uno es esencial. Buscamos que este sello sea transversal con todos nuestros grupos de interés y que también se vea reflejado en la relación con nuestro entorno y el medio ambiente.

**03. Coherencia**  
Nos interesa ser absolutamente coherentes entre el proceso y el resultado. Trabajamos para que nuestro salmón sea el resultado de un proceso en donde se vean reflejados todos nuestros valores. Buscamos también, ser coherentes entre lo que nos proponemos y cómo lo materializamos y lo llevamos a la práctica.

**04. Orgullo**  
Nos interesa que todos quienes interactúan en Yadrán sientan orgullo por ser parte de un proyecto mayor y con visión futuro, que busca contribuir y generar valor a todos sus grupos de interés. Queremos, al mismo tiempo, que el orgullo que despierta nuestro producto, sea la consecuencia de una forma de producir saludable y sostenible.

**05. Colaboración**  
Buscamos que la colaboración esté en el centro de nuestro trabajo y que, junto a nuestros grupos de interés, trabajemos por el mismo objetivo. Buscamos ponernos a disposición de un proyecto mayor y desde ahí colaborar en la construcción de una industria sostenible.

# Iniciativas de Sostenibilidad 2023



## Medio Ambiente

Nuestros esfuerzos están enfocados en viabilizar el desarrollo sustentable de nuestra organización, mediante la aplicación de las mejores tecnologías disponibles, el desarrollo de proyectos de innovación y el fortalecimiento de alianzas estratégicas con los distintos grupos de interés. Nuestro objetivo es prevenir y mitigar los eventuales impactos ambientales balanceando los intereses económicos, medioambientales y sociales.

## Gestión de Residuos y Economía Circular

En Yadrán, continuamos avanzando en mejorar la gestión de nuestros residuos, para optimizar su revalorización. En este sentido, estamos incorporando ciclos de economía circular en nuestra cadena productiva, que permitan la prolongación de su vida útil mediante su reutilización, reacondicionamiento y reciclaje, evitando su disposición final en lugares autorizados.

Gracias a la implementación del Sistema de Gestión Integral de Residuos, el 2023 logramos tener una mirada más

global de nuestra gestión y así la posibilidad de profundizar en las brechas específicas que nos separan de nuestra meta de alcanzar la valorización del 100% de nuestros residuos.

En este sentido destaca el avance en la valorización del 100% de los lodos de nuestras pisciculturas como fertilizante en predios destinados a la agricultura, lo que nos permitió ganar el premio territorio circular entregado por SOFOFA Hub en la categoría colaborativa, tanto a nivel zonal como a nivel nacional.



La generación de residuos en las operaciones de centros de agua de mar, centros de agua dulce, centros logísticos y planta de procesos un total de 23.185 ton de las cuales se valorizó el 95%. Esta valorización desagregada corresponde aproximadamente a:

- 4 % Reutilizadas (Pallets, IBCs, entre otros)
- 91 % Recicladas (EPS, cabos, planza HDPE, redes, entre otros)

### **Gestión del agua: Manejo de efluentes y Huella Hídrica**

En Yadrán nos interesa tener un rol activo en el desarrollo sostenible de nuestro planeta y sabemos que el agua es un componente vital, no solo para el equilibrio ecológico y para el desarrollo de las comunidades sino, por supuesto, para la viabilidad de nuestra operación, siendo este el recurso esencial para la vida de nuestros peces. Por esta razón nos sentimos responsables de su preservación y cuidado, mediante la prevención y mitigación de sus impactos ambientales.

El 2023 continuamos avanzando con la implementación del proyecto de extracciones efectivas, dando cumplimiento en un 100% al cronograma establecido por la autoridad. Asimismo, iniciamos un completo proceso de revisión de nuestros derechos de agua, con la finalidad de identificar oportunidades para la implementación de un proyecto de transición socio ambiental justa en torno a este componente. Finalmente, mediante la consolidación de nuestra hoja de ruta del agua, iniciamos los proyectos de eficiencia hídrica doméstica e industria, con la finalidad de optimizar el uso de este recurso.

En materia de riles continuamos con el monitoreo y seguimiento de todos los parámetros fisicoquímicos de forma previa a su restitución al medio acuático, con la finalidad de dar cumplimiento a las exigencias ambientales.

### **Cambio climático: Huella de carbono y gestión de la energía**

Contribuir en la carboneutralidad para mitigar los efectos del cambio climático, es uno de nuestros principales desafíos.

El año 2023 actualizamos la medición de nuestra Huella de Carbono Corporativa Yadrán según el Estándar del WRI/WBCSD GHG Protocol, considerando nuestros consumos fósiles directos e indirectos derivados de nuestros proveedores.

Este protocolo es una guía detallada para la cuantificación, el informe de las emisiones y remociones de gases de efecto invernadero, su validación y verificación. Cuenta con el respaldo del Instituto de Recursos Mundiales (WRI por sus siglas en inglés) y el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sustentable (WBCSD por sus siglas en inglés). Los principios rectores del protocolo son: relevancia, integridad, consistencia, transparencia y precisión.

En materia de energía, destacamos el uso del 100% de energías renovables no convencionales (ERNC) en nuestra planta de procesos y Piscicultura Las Quemadas, acreditado mediante la certificación I-REC, norma internacional acreditada por Enel, recomendada en el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG-Greenhouse Gas).

### **Biodiversidad**

La prevención de la contaminación del fondo marino, tanto orgánica como inorgánica, así como su recuperación, forma parte de nuestra estrategia de negocio, por lo que estamos desarrollando una serie de iniciativas propias y en colaboración con distintos grupos de interés en líneas de investigación, operación, innovación y desarrollo. El propósito es mejorar la línea de base de nuestros ecosistemas y biodiversidad, para definir acciones efectivas para su cuidado y la restauración de procesos ecológicos, cuando sea pertinente.

Algunas de estas iniciativas son:

- Actualización de líneas de base con información histórica disponible de proyectos de relocalización y/o aumento de biomasa, con el propósito de contribuir a un estudio de eventuales indicadores de restauración ecológica asociado a capacidades de carga
- Complementariamente a lo anterior, estamos actualizando los estudios de fondeo para dar total cumplimiento a la Res. N°1821. Estos consideran al menos: correntometrias euleriana, estudios de vientos locales e históricos, correlación cruzada de corrientes –vientos y corrientes– nivel del mar, estudios del nivel del mar, estudio de olas locales y hindcasting, batimetrías multihaz y estudio de fondo, MCAF dinámica, entre otros.
- Seguimiento de la biodiversidad mediante acciones como el avistamiento de mamíferos marinos, así como el seguimiento de especies particulares de acuerdo con las exigencias normativas aplicables.
- Trazabilidad de estructuras flotantes, líneas de fondeo y redes, con el objetivo de mantener un control efectivo, prevenir la contaminación inorgánica de los fondos y de las playas, así como facilitar su recuperación cuando corresponda.
- Incorporación de inteligencia artificial en los sistemas de alimentación, cuyo foco es suministrar eficientemente el alimento a nuestros peces para maximizar su crecimiento, disminuyendo a su vez pérdidas que impacten en el fondo marino.
- Monitoreo continuo de niveles de oxígeno en la columna de agua, así como la inspección visual de los fondos, para evaluar de forma permanente la eventual deposición de materia orgánica e inorgánica en el fondo.
- Respecto de la remediación orgánica, el benchmark realizado el año anterior, nos permitió para el 2023, analizar y escoger con anticipación los planes de investigación a ser propuestos a la autoridad para dar cumplimiento a la Ley N° 21.410. Esto con el objeto de considerar aquellas técnicas que podrían adaptarse de mejor forma a las características propias de cada centro.

En materia de las solicitudes de operación con algas en nuestros centros de agua de mar, este año 2023 se resolvieron 4 solicitudes, lo que nos permitió alcanzar 38% en la tramitación de estos permisos. Lo anterior, no solo permite continuidad operacional para dar cumplimiento a las exigencias sectoriales, sino que entrega mayor versatilidad al plan productivo y la oportunidad para instalar nuevos ciclos virtuosos.

En este sentido, entendiendo que las algas favorecen la salud ecosistémica de nuestros mares, porque: absorben CO2 contribuyendo a la mitigación del cambio climático; capturan nutrientes inorgánicos como nitrógeno y fósforo, lo que previene la eutrofización y; aportan oxígeno, lo que mejora las condiciones para mantener la biodiversidad y disminuye la acidificación de los océanos, continuamos el proceso de colaboración técnico-científico con la empresa Ko Austral y la Universidad de Los Lagos en nuestras concesiones. La idea es cuantificar el impacto que tiene el cultivo de huiro (*Macrosystis pyrifera*) en las áreas de influencia directa, así como para el medio ambiente de forma indirecta.

Específicamente se desea determinar la captura carbono, absorción de nitrógeno y fósforo, estableciendo el tamaño y tiempo de los cultivos para tener un impacto real en la mitigación de nuestra huella de carbono. Analizar la posibilidad de incorporar este tipo de cultivos en las dietas de alimentación de los bovinos.

Cabe señalar, que tanto el desarrollo de este tipo de proyectos como su viabilidad en el tiempo permite generar sinergia con comunidades cercanas para la producción y uso de algas en su beneficio, impulsando de manera sostenible el desarrollo local.

### Acuerdo de producción limpia (APL)

En octubre de 2021, Yadran junto a otras 22 empresas pertenecientes a la industria, formalizaron su compromiso con el desarrollo sostenible del sector mediante la firma del Acuerdo de Producción Limpia (APL) “Estrategia de Cambio Climático y Economía Circular para el Sector Salmonero”.

De este modo, se inició un trabajo colaborativo para enfrentar los desafíos del cambio climático en un plazo de dos años, aportando a las metas suscritas por nuestro país a nivel mundial. Cabe destacar, que del acuerdo participaron la Agencia de la Sustentabilidad y Cambio Climático de Corfo y las empresas de las regiones de Los Lagos y Aysén que están adscritas a SalmonChile.

Durante el año 2023, se avanzó en las metas definidas, que incluyen residuos, carbono neutralidad y huella hídrica y cuyas actividades se enlazan simultáneamente con las de la estrategia de sostenibilidad. En esta dirección para el período actual podemos destacar:

- Valorización del 100% de residuos asociados lodos de pisciculturas.
- Cálculo de huella de carbono 2022 y avance de la medición 2023.
- Implementación sistema de marcaje de estructuras flotantes en dos centros de mar para asegurar su trazabilidad y recuperación, en caso de fuerza mayor (proyectos piloto).
- Diagnóstico de la huella hídrica.
- Implementación de talleres de sensibilización de APL para colaboradores en distintas instalaciones de la organización.
- Programa voluntario de limpieza de playas, que corresponde a un compromiso transversal con la campaña “Comprometidos con el Mar”.

### Comprometidos con el mar

Durante los últimos siete años Yadran junto a SalmonChile, sus empresas socias y otros actores locales, han impulsado la campaña “Comprometidos con el Mar”, cuyo objetivo principal es recuperar los residuos históricos y actuales que se encuentran en nuestras playas, mejorar la gestión a través de la sensibilización de los grupos de interés y promover mejores prácticas en los centros de cultivos, para prevenir que los residuos lleguen al mar.

Particularmente, este año se reforzó el trabajo colaborativo en la industria, acordando la limpieza de 90 sectores denominados “sumideros” y priorizados, de acuerdo con los siguientes criterios:

- Sectores constatados por Sernapesca;
- Zonas pobladas;
- Rutas de navegación visibles;
- Zonas de interés turístico y conservación.

Asimismo, se definió una estandarización para el proceso de limpieza y un sistema de reportabilidad a través de la página web. En el caso de Yadran, el compromiso incluyó el sector de Palvita e Isla Quincheles, sector en el cual se recorrieron más de 80 km, alcanzando una recolección de residuos cercana a 17.000 m<sup>3</sup> distribuido de la siguiente forma

- Tubos HDPE: 6.470 m<sup>3</sup>.
- Cabos: 903 m<sup>3</sup>.
- Boyas: 2.355 m<sup>3</sup>.
- Flotadores: 2.385 m<sup>3</sup>.
- Plumavid: 4.220 m<sup>3</sup>.
- Fierro: 600 m<sup>3</sup>.

Cabe señalar que la valorización llegó al 98%.

## Limpieza de playas

Para Yadrán cada lugar en que desarrollamos nuestras operaciones tiene un valor esencial, y, en consecuencia, enfocamos todos nuestros esfuerzos para contribuir en aquellos aspectos que son determinantes para nuestros grupos de interés.

Por esta razón, el año 2023 continuamos con nuestro Programa Voluntario de Limpieza de Playas (complementario al cumplimiento de las exigencias normativas), con una cobertura a 7 track de navegación o campañas de mar que consideraron más de 1.000 km recorridos en los siguientes sectores de:

Nombre Canal	ASC	Kms recorridos	% Reciclaje
Ninualac	21C	253	98%
Byron	21A	144	96%
Memory	21A	115	96%
Goñi	21D	207	96%
Estero Palvidad	14	28	98%
Perez Norte - Pajalito - Matilde	18B 18C 18D	80	96%
Coldita - Chaigua - Apiao	8 11 14 15 12A	230	96%

Los residuos recuperados fueron valorizados en un 97% y corresponden a:

17,7% Plástico	7,7% EPS
4,8% Cabos	21,9% Fierro Aluminio
24,3% Boyas	0,1% Vidrio
23,2% Flotadores	0,2% Madera

El Programa Voluntario de Limpieza de Playas de Yadrán genera un impacto positivo directo en los sectores cercanos a nuestras instalaciones y, a su vez, contribuye al cumplimiento de nuestro APL y Comprometidos con el Mar. Esto da cuenta de la necesidad de desarrollar un trabajo colaborativo para optimizar esfuerzos y nos muestra que vamos en la dirección correcta al incorporar líneas de acción en la propia gestión como en la sensibilización que permitan una toma de conciencia responsable para su prevención.

## Educación ambiental

La educación ambiental es una herramienta fundamental en la construcción de un futuro sustentable, ya que proporciona información, permite un análisis objetivo desde distintos puntos de vista, sensibiliza y crea conciencia respecto del aporte individual y colectivo. En Yadrán creemos que se protege y conserva lo que se conoce y se valora.

Por este motivo durante el 2023 realizamos actividades relacionadas con la celebración de efemérides medioambientales, acciones para acercar la Patagonia y sus principales aspectos ambientales a nuestros distintos grupos de interés. Destacamos entre ellas:

- Día de la Educación Ambiental: Taller de valorización de residuos en Piscicultura Las Quemadas.
- Día de la Reducción de Emisiones: Difusión de información y código QR para calcular tu huella.
- Día Mundial del Agua: Difusión de propuestas de nuestros colaboradores para mejorar la eficiencia.
- Día de la Eficiencia Energética: Consejos para mejorar la eficiencia.
- Día Internacional del Reciclaje: Entrega de contenedores para la valorización de residuos.
- Día Internacional de la Biodiversidad: Inducción en terreno.
- Día Nacional de los Océanos y el Medio Ambiente: Escultura elaborada con plásticos.
- Día del Árbol: Arborización en centros de agua dulce.
- Día Mundial de las Poblaciones Indígenas: Degustación de platos típicos.
- Día Mundial de las Aves Playeras: Exposición de Aves Playeras.
- Día Nacional del Medio Ambiente: Concurso de iniciativas de colaboradores.

### **Sistema de información integrado**

Para lograr alcanzar nuestros desafíos ambientales, es necesario tener una mirada integradora de todas nuestras operaciones.

En este sentido, sabemos que la disponibilidad de la información, su análisis e interpretación, resultan fundamentales al momento de tomar decisiones. Por esta razón, durante el 2023, continuamos perfeccionando nuestro sistema de información integrado, para visualizar las distintas exigencias aplicables, gestionar su cumplimiento mediante el diseño de planes y programas específicos y prevenir riesgos, incluyendo nueva tecnología que nos permita tener una reportabilidad trazable.

### **Modelo predictivo**

En el transcurso del año 2023, nuestra área técnica continuó avanzando en desarrollo de un Modelo Predictivo y Adaptativo que permita considerar las mejores prácticas históricas y condiciones actuales para prevenir los impactos ambientales, operacionales y económicos. Esto contribuye a tomar decisiones informadas con el fin de garantizar la calidad de nuestros productos finales, gestionar recursos de manera eficiente y mitigar posibles riesgos operacionales.

En este contexto, durante el transcurso del periodo, logramos poner en marcha la elaboración del primer componente de dicho Modelo, el cual consiste en fichas técnicas destinadas a nuestros centros de cultivos. Estos documentos proporcionan información relevante sobre distintas variables, para entregar recomendaciones que favorezcan siembra sólidas y rastreables.

### **Estrategia de alimentación - prevención en pérdida de alimentos**

La conversión biológica tiene un rol fundamental en la producción sostenible. Entre más eficiente seamos en la entrega del alimento, el FCRb será más bajo, lo que indica una menor pérdida de alimento, es decir un impacto menor en el medio ambiente. Durante el 2023, continuamos observando resultados positivos, alcanzando un promedio anual de FCR (Feed Conversion Ratio) de 1,16, índice inferior al promedio industria (1,19).

En este aspecto, el rendimiento destacado de nuestro centro Stokes 753 nos hizo merecedores del segundo lugar en la categoría de eficiencia productiva (RPL/FCR) de los Best Sites 2023 realizado por Salmofood.

Estos indicadores reflejan la efectividad de las buenas prácticas productivas y de alimentación que hemos desarrollado en los últimos cuatro años, así como la incorporación de nuevas dietas y aditivos que han contribuido significativamente a maximizar nuestro rendimiento.





## Trabajadores

Comprendemos la importancia que tienen nuestros colaboradores para el desarrollo sostenible de nuestra compañía y nuestra industria. Es por esto que nos preocupamos de potenciar su desarrollo para contribuir a su crecimiento profesional y personal, a través de la generación de planes de incentivo, educación y oportunidades, que les permitan más progreso y beneficios.

### Programa de liderazgo

Queremos potenciar y desarrollar las conductas y capacidades definidas bajo el Sello de Liderazgo de Yadrán. Por este motivo, desde finales del año 2022 y durante todo el 2023, hemos implementado el Programa Patagonia, una herramienta clave para impulsar los procesos de transformación en los que actualmente se encuentra inmersa la compañía.

El programa consta de 36 horas de formación en total, distribuidas en cuatro módulos que abordan temas clave para el desarrollo del liderazgo: desarrollo personal, inspiración, enfoque integral y gestión de personas.

La participación activa de más de 120 líderes, entre gerentes, subgerentes, jefaturas y supervisores de diversas áreas, destaca el compromiso y la relevancia de este programa en el fortalecimiento del liderazgo en Yadrán.

### Salud y seguridad

Durante el año 2023, continuamos enfocados en consolidar un sistema de gestión destinado a mejorar todos los indicadores relacionados con la seguridad y salud laboral, alcan-

zando importantes hitos. Uno de ellos fueron los avances para obtener la certificación de nuestro sistema de gestión en la Planta Quellón bajo la norma ISO 45001, un logro que esperamos concretar en el primer semestre de 2024.

Además, durante este periodo, recibimos la Certificación Nivel Plata de la Mutual de Seguridad para nuestra planta, en reconocimiento a la gestión del Comité Paritario de Higiene y Seguridad de Yadrán. Este hito demuestra el compromiso, la visión y el trabajo de equipo que ha trazado Yadrán, haciendo de la prevención una gestión conjunta con sus colaboradores, quienes se involucran y participan de manera activa para consolidar espacios de trabajo más seguros.

Los avances en esta materia, nos han permitido proyectar una tasa de cotización adicional de 0 para el período 2024-2025 en todas las filiales del holding. Este éxito histórico refuerza nuestro compromiso continuo con la seguridad y salud de nuestro equipo.

### Buceo seguro

Este programa se ha convertido en uno de los más emblemáticos de nuestra compañía, el cual tienen por objetivo reducir en un 30% las horas de buceo en nuestras operaciones al 2026. Para lograr este objetivo nos hemos enfocado en incorporar nuevas técnicas y tecnologías que faciliten la realización de tareas de manera más rápida y segura, disminuyendo la necesidad de tiempo en el agua. Por otro lado, hemos invertido en cursos en formación y en mejorar las condiciones laborales de los buzos que trabajan para la industria.

Para minimizar la probabilidad de accidentes, hemos implementado el Protocolo de Buceo Yadrán, un procedimiento que establece los lineamientos a cumplir por el personal de las empresas de buceo prestadoras de servicios.

En el 2023, continuamos fuertemente involucrados con el Programa de Profesionalización de Buzos, impulsado por Salmón Chile, logrando llevar a cabo cuatro cursos de Buzo Intermedio, apoyando la incorporación de 31 nuevos buzos a empresas contratistas.

Adicionalmente, nuestra compañía auspició la formación de 13 estudiantes en el curso de Buzo Acuícola Intermedio, en colaboración con la academia ProDiver. Tras completar el programa de 315 horas, los graduados realizaron una práctica de tres meses en embarcaciones de proveedores de Yadrán. Aquellos con mejor desempeño tuvieron la oportunidad de trabajar para nuestra empresa.

Finalmente, durante el 2023 concluimos exitosamente el proyecto de cambio de compresores tradicionales a eléctricos, con el objetivo de prevenir intoxicaciones y reducir las emisiones contaminantes.

### Cultura inclusiva

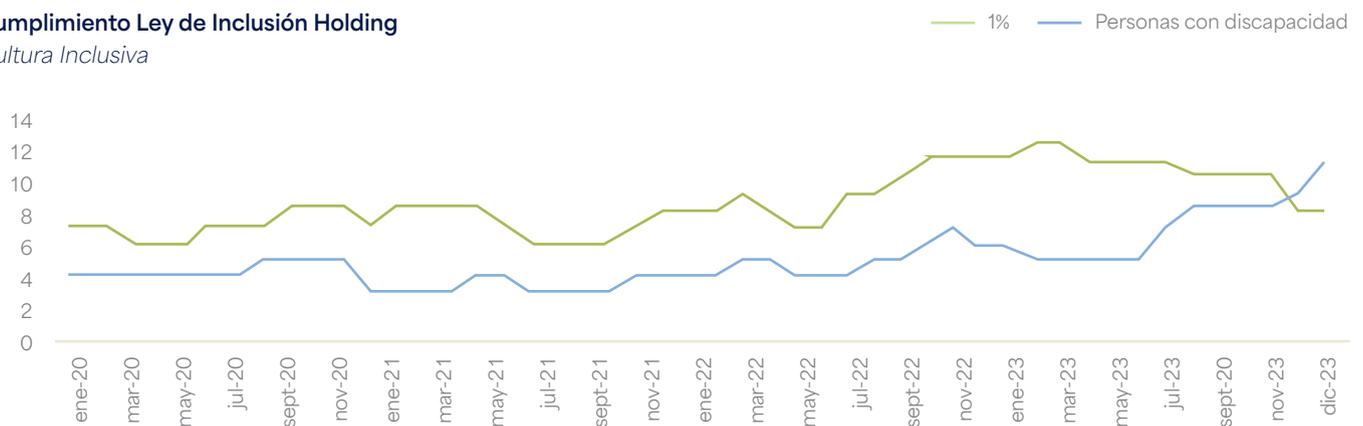
Durante el 2023, nos dedicamos activamente a realizar un diagnóstico exhaustivo del estado actual de la inclusión en toda la empresa. Posteriormente, llevamos a cabo charlas, talleres y actividades de concientización para lograr, como primer objetivo, que los trabajadores que enfrentan algún grado de discapacidad se sientan cómodos al compartir su condición.

Adicionalmente, en este período, formalizamos la política de inclusión laboral, capacitamos y acreditamos los “Gestores de Inclusión” (un total de 6 personas), entregamos formación en Inclusión Laboral a gerentes, líderes y trabajadores en general, y brindamos capacitación específica a los equipos de trabajo que cuentan con personal con discapacidad. Desde el punto de vista técnico, se llevaron a cabo evaluaciones de puestos de trabajo con el objetivo de definir ajustes razonables que permitan mejorar las condiciones y facilitar las tareas.

Nuestros avances en esta materia nos ha permitido aumentar la incorporación de nuevas personas en situación de discapacidad, especialmente durante el segundo semestre del 2023.

### Cumplimiento Ley de Inclusión Holding

Cultura Inclusiva



## Equidad de género

Como compañía, seguimos avanzando en nuestro desafío de obtener la certificación en la norma NCh 3262, un logro de cumplimiento voluntario que establece requisitos específicos para la gestión de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal.

Durante el 2023 incorporamos a nuestra dotación a más de 218 trabajadoras. Además, adaptamos e incorporamos nuevas instalaciones en agua mar para generar espacios que nos permitan su incorporación a esta parte del proceso.

Por otra parte, continuamos participamos activamente en Mesa de Equidad de Género, liderada por SalmonChile, avanzando en los compromisos adquiridos y generando actividades de formación, para seguir contribuyendo en aumentar la participación femenina en el sector, promoviendo espacios de trabajo inclusivos.

## Programas de formación

Durante el año 2023, se registraron un total de 18,818 horas de capacitación, con la participación de 889 trabajadores en 64 cursos distintos. Estos cursos abarcaron áreas de conocimiento que incluyeron seguridad y salud ocupacional, competencias técnicas relacionadas con la industria, manejo de software necesario para tareas específicas, así como también actualizaciones legislativas, entre otros temas relevantes. Además, se destacó la excelente participación en el curso de APL: Economía circular y cambio climático, con la presencia de 106 personas en toda la compañía.

Dentro de las capacitaciones llevadas a cabo el 2023, destacamos la de Trabajo en Equipo y Comunicación Efectiva, la cual se centra en el valor del trabajo en equipo para mejorar la productividad, el clima y la satisfacción laboral. Además, incorpora técnicas de comunicación efectiva para aumentar la motivación y facilitar la resolución de conflictos.

## Programa trainee

Nuestro “Programa Trainee” tiene como propósito sumar a nuestra compañía jóvenes profesionales recién titulados, con la capacidad de ocupar posiciones claves para nuestra operación. Durante el 2023 participaron de este programa 17 jóvenes profesionales, provenientes principalmente de las carreras de Ingeniería Acuícola, Biología Marina y Medicina Veterinaria.

## Programa de beneficios Yadrán

Nuestro Seguro de Salud Complementario es parte de los beneficios que entregamos a todos los trabajadores que forman parte de Yadrán. En 2023, mediante charlas informativas, una atención constante y mejoras en la plataforma digital de la compañía aseguradora, logramos aumentar, respecto del período anterior, en un 43% la tasa de uso por parte de los trabajadores y en un 28% en el caso de sus cargas familiares.

Adicionalmente, gracias a la información recopilada de SemSo, durante el periodo incorporamos nuevos beneficios que impactarán en las dimensiones e indicadores levantados a través de esta encuesta, abordando así las necesidades de nuestros colaboradores.

## Condiciones salariales

Como parte de nuestro compromiso con mejorar las condiciones salariales de nuestros trabajadores, cada año revisamos que las remuneraciones de nuestra compañía sean competitivas y estén de acuerdo al mercado. Es por esto, que en 2023 pactamos un salario mínimo desde un 28% superior al salario mínimo legal de Chile (ratio de 1,28), tanto para hombres como para mujeres.

### Primera encuesta de clima Yadrán

Con el propósito de evaluar y comprender la percepción y satisfacción de nuestros colaboradores en relación con el ambiente de trabajo, durante el 2023, llevamos a cabo la primera etapa de nuestro primer estudio de clima laboral en Yadrán.

Los resultados de esta encuesta nos permitirán tomar medidas concretas y efectivas para crear un entorno laboral más positivo, colaborativo y motivador para todos quienes formamos parte de Yadrán.

Durante el periodo llevamos a cabo la planificación y diseño de la encuesta, asegurando que las preguntas reflejaran de manera precisa los aspectos clave del clima laboral que nos propusimos evaluar. En noviembre iniciamos la fase de lanzamiento y medición, mediante una plataforma que nos ha permitido llegar en forma efectiva a todos nuestros colaboradores.

### Prevenir es cuidar

Queremos fomentar hábitos saludables entre nuestros trabajadores. Por este motivo, en 2023 lanzamos un programa que facilita la realización de exámenes preventivos para los empleados de nuestra planta de Procesos. Estas evaluaciones médicas periódicas posibilitan la detección temprana de posibles enfermedades o condiciones de salud que podrían afectar su calidad de vida.

Durante el periodo se realizaron 4 operativos con Cesfam de Quellón para exámenes preventivos "EMPA" y un preventivo para cáncer de próstata.

### Más conectados

En 2023 continuamos ampliando nuestra red de conectividad, para robustecer nuestra capacidad de servicio y dar la posibilidad a nuestros trabajadores de mantenerse en contacto con sus seres queridos. A la fecha hemos logrado implementar enlaces satelitales de alta velocidad Starlink en 15 centros de nuestros centros cultivos, en 4 las pisciculturas y en dos embarcaciones de traslado de personal entre Chacabuco y los canales Ninualac y Bynon.

### Consumo de salmón

Queremos que cada miembro de nuestro equipo se sienta orgulloso de su trabajo y pueda compartir con sus seres queridos el producto en el que contribuyen a producir. Con este propósito en mente, durante el 2023, cada trabajador recibió cuatro Pulsos de Salmón de porciones premium: tres pulsos de dos kilos y uno de cinco kilos. Adicionalmente, se incluyeron 10.646 kilos de salmón Yadrán en la minuta de almuerzos que se entrega en el casino de la Planta Quellón, centros de agua mar, pisciculturas y oficina de administración.

### Programa de nivelación de estudios

Este programa, impartido en colaboración con CreceChile, permite a las personas que no cuentan con sus estudios escolares completos, poder nivelarlos y con ello terminar la educación básica y/o media. Durante el 2023, llevamos a cabo la tercera versión de este programa, el cual contó con más de 109 alumnos, de los cuales 45 corresponden trabajadores de nuestra Planta de Procesos y 64 personas forman parte de la comunidad de Quellón.

### Campaña somos Yadranes

Queremos que todos quienes forman parte de nuestra compañía, comprendan la importancia de su papel y vivan día a día los valores que nos representan. Por este motivo, el 2023 lanzamos nuestra campaña interna Somos Yadranes, la cual se enfoca en fortalecer en sentido de pertenencia hacia Yadrán, dando cuenta de aquellos atributos que nos hacen únicos.

somos  
yadrane

Revísa aquí la campaña  
Somos Yadranes:





## Proveedores

Entendemos la importancia que tiene el rol de nuestros proveedores dentro de nuestra cadena de valor, es por eso que buscamos que nuestra relación sea de confianza, respeto y beneficio mutuo. Queremos potenciar su desarrollo, aportando valor y contribuyendo en su crecimiento.

### Gestión y desarrollo

Durante 2023, completamos la implementación del sistema de registro y control de más de mil proveedores en la plataforma ARIBA\_SAP, además de la individualización de más de 33 contratos con proveedores estratégicos. Con ello, logramos alcanzar los objetivos establecidos para 2023, que buscaban centralizar la gestión y mantenimiento de proveedores y contratos en una plataforma única de gestión.

Asimismo, durante el mismo período, nos esforzamos por reducir los plazos de pago con nuestros proveedores PYMES, logrando reducirlos a un máximo de 55 días. El 2024 continuaremos trabajando en la optimización de estos plazos, con el objetivo de disminuir los días de pago a 50.

### Red de mentores

Como compañía, somos parte de la Red de Mentores, iniciativa de SalmonChile y Endeavor, un programa de mentoría que busca potenciar el crecimiento de los emprendimientos del sur austral relacionados con la salmonicultura, además de fortalecer la colaboración y el relacionamiento dentro de la actividad. En noviembre del 2023, se lanzó la tercera generación de este programa.

### Actividades vinculantes

El 2023, firmamos un contrato de donación con la FUNDACIÓN HUELLA LOCAL, en el marco de la iniciativa “Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas-Región de Los Lagos”. Este acuerdo tiene como objetivo impulsar el desarrollo y la ejecución de proyectos de infraestructura y equipamiento público, con el fin de respaldar la gestión municipal en la elaboración de proyectos de inversión en las zonas rezagadas del Gobierno regional de Los Lagos, específicamente en Calbuco, Quemchi, Quinchao, Puqueldón, Queilen y Quellón.

Asimismo, en el transcurso de 2023, se formalizó un contrato con la Corporación Sistema Colectivo de Gestión de Envases y Embalajes RESIMPLE. Este contrato abarcará la gestión integral de envases y embalajes domiciliarios y no domiciliarios, con el propósito de cumplir con la meta de recolección y valorización de dichos materiales.

Durante 2023, mantuvimos las entregas de pulso de salmón a nuestros proveedores, reafirmando así su vínculo con la cadena de valor y fomentando el sentimiento de orgullo por el producto que ellos hacen posible.

### Calidad de vida

Queremos mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores contratistas, homologando sus condiciones de trabajo con el estándar de Yadrán. Bajo este propósito, estamos incorporando a las bases de nuestras licitaciones y contratos, exigencias que permitan entregar garantías en aspectos claves, tales como: ropa de trabajo, condiciones laborales y de salud, y seguridad ocupacional.

Adicionalmente, durante el año 2023, integramos dos nuevos pontones: Yadrán 05 y Yadrán 06, los cuales tienen una capacidad de albergar a 22 personas cada uno. Ambas instalaciones están equipadas con salas que cuentan con acceso a internet, áreas de esparcimiento, cocina y zonas destinadas al ejercicio. De esta manera mejoramos significativamente las condiciones de habitabilidad a nuestros colaboradores y a las empresas contratistas asociadas.

### Contratación de proveedores locales

Durante 2023, nuestra cadena productiva contó con la colaboración de 923 proveedores, de los cuales 496 son proveedores locales distribuidos entre las regiones de Los Ríos, Los Lagos y Aysén, lo que representa el 54% del total. El monto de las compras a proveedores locales alcanzó los MUSD 142.224.

Durante el período logramos inaugurar nuestros pontones Yadrán 5 y Yadrán 6, los cuales son los primeros pontones de alimentación diseñados y construidos íntegramente en Quellón, gracias a la colaboración de nuestro socio estratégico AquaTem. Este tremendo logro reafirma nuestro compromiso con proveedores locales.





## Cientes

Nuestra cadena de valor comprende calidad en todas las etapas del proceso, lo que para nosotros significa que el servicio ofrecido y entregado es tan importante como el producto en sí mismo. Es por esta razón, que estamos constantemente preocupados de mantener una atenta comunicación en todos los mercados donde operamos, buscando construir relaciones de confianza y consolidar vínculos de largo plazo con nuestros clientes.

### Avances estratégicos

Durante el año 2023 incorporamos nuevos productos en mercados tradicionales con el fin de entregar a los clientes un mayor valor agregado desde el origen. Esta estrategia tuvo una excelente acogida por parte de los clientes, evidenciándose en un crecimiento sostenido durante este periodo. Adicionalmente, esta estrategia nos ha permitido posicionarnos con un producto diferenciado en mercados donde generalmente prevalecen productos commodity.

### Certificaciones, mucho más que sellos

Queremos seguir mejorando y consolidando nuestras certificaciones. Por este motivo, nos hemos planteado el desafío de obtener la certificación ASC en el 50 % de nuestros centros de agua mar al 2026. Dicha norma gestiona las mejores prácticas de la acuicultura responsable, buscando minimizar sus impactos ambientales y efectos sociales negativos.

En 2023, logramos alcanzar el objetivo propuesto, certificando dos centros de agua mar (Jorge 741 y Punta Queilen), lo que equivale a 5.100 toneladas certificadas.

### Estrechando lazos

Parte fundamental de la estrategia comercial de Yadrán es su presencia en ferias internacionales. Estas instancias nos han permitido exponer nuestros productos a potenciales clientes globales, y transmitir esa identidad que nos hace únicos en cuanto a nuestro servicio y producto.

Seafood Expo North America es una de las exposiciones de productos del mar más grande del mundo y se celebra cada año en la ciudad de Boston, convocando a más de 1.200 expositores y 21.600 compradores provenientes de más de 100 países. Como compañía, hemos sabido aprovechar esta gran oportunidad, participando junto a Patagonia Seafarms a través de un stand propio.

Por otra parte, ProChile, ha tenido un papel muy relevante, facilitando la participación de las empresas de productos del mar en numerosas ferias internacionales, dando cuenta que los productos chilenos son una alternativa de calidad y valor únicos para llevar a las mesas de los consumidores globales. Desde Yadrán, hemos sido parte de distintas exhibiciones de la mano de ProChile. Durante este año participamos con stand propio en la feria Seafood expo global de Barcelona, España y en la feria China Fisheries Seafood Expo 2023 en Qingdao, China.

Un sello de nuestro servicio, es nuestra comunicación constante y atenta con nuestros clientes. Por este motivo, además de la presencia en ferias, durante el 2023 nuestro equipo realizó visitas a más de 14 países para estar más cerca de nuestros clientes y expandir nuestra presencia en nuevos mercados.



## Comunidades

En Yadrán nos sentimos parte de las comunidades donde operamos, y compartimos con ellas un estrecho vínculo basado en el respeto y colaboración mutua. Queremos apoyar a las personas de nuestro entorno para impactarlas positivamente, implementando en conjunto iniciativas sociales que incentiven su desarrollo sostenible.

### Plan de relacionamiento comunitario

A lo largo del año 2023, desarrollamos nuestro Plan de Relacionamiento Comunitario, diseñado a partir de un exhaustivo diagnóstico territorial realizado el 2022. Este plan se enfoca en abordar de manera efectiva los desafíos compartidos con las comunidades locales, en pos de la sostenibilidad y el beneficio mutuo.

Basándonos en los tres pilares identificados: educación, desarrollo productivo y bienestar comunitario, implementamos una serie de iniciativas adaptadas a las necesidades y características de las comunidades con las que trabajamos. Estas acciones se han desarrollado manteniendo un enfoque participativo que involucre a los miembros de la comunidad.

En el marco del bienestar comunitario, durante el periodo llevamos a cabo iniciativas orientadas a optimizar la calidad de vida de los habitantes, incluyendo mejoras en infraestructura y acceso a servicios básicos. En el plano educativo buscamos fortalecer las capacidades locales y promover oportunidades de aprendizaje. Paralelamente, impulsamos proyectos de desarrollo productivo, apoyando el crecimiento de emprendedores.

A lo largo del año también participamos en diversas actividades sociales, como festivales gastronómicos y actividades

familiares, lo que sin duda nos permite conocer y acercarnos a nuestras comunidades, fortaleciendo así nuestro vínculo con ellas.

### Comunidad originaria Tañi Reyma

A lo largo del año 2023, continuamos fortaleciendo nuestro trabajo colaborativo junto a la comunidad indígena cercana a nuestra planta de procesos en Quellón, logrando avances en proyectos clave que reflejan nuestro compromiso mutuo hacia el desarrollo sostenible y el bienestar comunitario.

Uno de los logros más destacados fue la construcción de una ruka, un espacio tradicional usado como centro de reuniones y actividades culturales, que representa también un símbolo de unión familiar. Este proyecto se llevó a cabo con la participación activa de la comunidad y el apoyo material de nuestra compañía, representando un verdadero logro colaborativo.

Mediante nuestro Proyecto Piloto de Valorización de Lodos, transformamos los lodos de pisciculturas en compost, el cual se ha convertido en un valioso insumo para el invernadero comunitario. La notable mejora productiva, gracias a este abono, ha permitido que la comunidad acceda a alimentos frescos y nutritivos, fortaleciendo así su autosuficiencia.

El abastecimiento de agua es un tema crucial para la comunidad, ya que impacta directamente en la calidad de vida de sus habitantes y en el desarrollo de actividades agrícolas. El 2023 logramos avances significativos en esta materia, contribuyendo al despeje y a la preparación de terrenos de manera facilitar la canalización de este importante recurso.

### **Programa fortalecimiento de competencias en liceos técnicos**

Desde el 2020, junto a SalmonChile y el apoyo de la ONG Canales y a la Otec Capital Humano, hemos apoyado este programa de capacitaciones, enfocado en fortalecer competencias ligadas a la salmonicultura, en liceos de educación técnica de la zona sur austral del país.

El 2023 Yadran aportó al programa a través de 20 cupos, distribuidos entre el Liceo Politécnico de Quellón y el Liceo Polivalente de Queilen, orientados a fortalecer sus conocimientos en torno a la Elaboración Industrial de Alimentos (Aplicación de los Procedimientos Operacionales de Saneamiento y Bioseguridad en la Industria Acuícola y Alimentaria) y Programas de Aseguramiento de Calidad basados en un sistema HACCP, entre otros.

### **Deportivo Yadran**

Continuamos invirtiendo en el bienestar y desarrollo de jóvenes a través del deporte, apoyando al Deportivo Yadran. Este club desempeña un papel fundamental como impulsor del crecimiento personal y social, inculcando valores esenciales como el trabajo en equipo, la perseverancia y el respeto, promoviendo la educación integral de nuestros niños, futuros líderes de nuestra sociedad.

### **Proyecto Rio Yelcho**

Mediante este proyecto, entregamos a la comunidad de la localidad de Río Yelcho (comuna de Chaitén) una bomba de agua alimentada íntegramente por energía solar, garantizando un suministro constante y confiable de agua potable. De esta manera, damos cuenta de una estrategia centrada en la inversión de tecnologías limpias y eficientes que contribuyan al desarrollo y autonomía de zonas aisladas.

Esta iniciativa constituye el punto inicial de un proceso que tiene por objetivo abastecer de agua potable a más de 30 personas, para mejorar su calidad de vida y dar acceso a servicios básicos, en una zona que, dada su ubicación geográfica, enfrenta múltiples desafíos en cuanto a infraestructura y recursos.

### **Humectación de camino Agromanquelaf**

Mediante la aplicación de soluciones sustentables (Bischofita y agua) logramos reducir significativamente la dispersión de partículas de polvo en el camino que conduce a la piscicultura Trafun, uno de los problemas más comunes en áreas rurales.

### **Apoyo a sala de proceso Melinka**

El apoyo en la instalación eléctrica para la sala de proceso de productos del mar en la Isla Melinka, entregado durante el periodo, representa un gran paso significativo hacia el fortalecimiento de la economía local y el apoyo a los emprendedores de la comunidad.

### **Reparación de caminos de Quellón**

El apoyo a la comunidad mediante la reparación de los caminos Luis Alcázar y Quellón Viejo, en colaboración con la municipalidad de Quellón, es un proyecto que destaca la importancia de la cooperación entre diferentes entidades para mejorar la infraestructura local y, por ende, la calidad de vida de los residentes. Dicha reparación contribuye a garantizar un acceso seguro y eficiente para los habitantes de la zona, facilitando el transporte, mejorando las conexiones dentro de la comunidad y con áreas circundantes.

### **Donación de salmón**

La donación de 1.160 kg de salmón durante el 2023 en diversas actividades sociales, refleja nuestro compromiso con el bienestar comunitario y la promoción de una alimentación saludable.

El salmón, conocido por sus atributos nutricionales, juega un papel crucial en el desarrollo de una dieta equilibrada y saludable, generando un impacto directo y positivo en la nutrición de la comunidad, especialmente en aquellos sectores más vulnerables.



### Festividades locales

Como compañía, participamos de actividades locales que celebran la gastronomía y promueven el deporte y la salud, como el Festival Gastronómico de Quellón y la Corrida Familiar de Quellón. De esta manera, queremos participar junto a la comunidad para contribuir positivamente en la vida de las personas y acercar nuestro producto a la mesa de cada hogar.

### Mesa de convergencia por el desarrollo local de zonas rezagadas

Esta alianza entre el Gobierno Regional, Fundación Hue-lla Local y distintas empresas salmoniculturas, incluida Yadran, se enfoca en beneficiar a distintas comunas mediante proyectos que mejoren la calidad de vida de las personas abordando desafíos críticos como la mejora de la accesibilidad, conectividad y habitabilidad, además de fortalecer las economías familiares rurales e insulares.

La participación de Yadran destaca nuestro activo papel en el impulso del progreso social, económico y productivo de la región de Los Lagos. En 2023, gracias al esfuerzo de la colaboración público-privada, se logró reunir un fondo conjunto de \$3.867.656.278 destinados a financiar 7 proyectos de los cuales 4 son en las comunas de Quellón, Queilen y Quemchi, donde estamos presentes.



### Salmón en Santiago 2023

Durante los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023, Yadran donó 800 kilos de salmón, sumándose así al aporte de otras empresas pertenecientes a SalmonChile. Gracias a esta colaboración, el salmón se convirtió en uno de los platos preferidos en el menú del casino de la Villa, ofreciendo a los atletas la oportunidad de disfrutar de esta nutritiva proteína en diversas preparaciones.

### Deportes Puerto Montt

El proyecto Cardumen tiene por objetivo que empresas productoras y proveedoras de la industria del salmón apoyen al Club Deportes Puerto Montt, promoviendo una relación simbiótica que beneficie tanto al sector económico como al tejido social y deportivo de la región.

A través de esta iniciativa, Yadran contribuye mediante aportes económicos que faciliten el funcionamiento y crecimiento del club, y también a través de la entrega de salmón, un producto que representa la unión de la identidad regional con la salud y el bienestar, elementos cruciales para el rendimiento deportivo.

# Inversiones 2023



## Inversión Comunidades

**\$73.606.901** PECUNIARIO MÁS  
DONACIONES SALMÓN

**\$11.600.000** DONACIÓN TOTAL DE  
SALMON 1160 KG

<b>QUELLÓN</b>	\$22.790.148	<b>LOS LAGOS</b>	\$3.355.800
COMUNIDAD ORIGINARIA TAÑI REYMA	\$3.522.700	HUMECTACIÓN DE CAMINO AGROMANQUELAF	
REPARACIÓN DE CAMINOS QUELLÓN	\$6.664.000		
PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE		<b>REGION DE LOS LAGOS</b>	\$20.000.000
COMPETENCIAS EN LICEOS TÉCNICOS	\$3.500.000	MESA DE CONVERGENCIA POR EL DESARROLLO	
DEPORTIVO YADRAN	\$9.103.448	LOCAL DE ZONAS REZAGADAS	
<b>CHAITEN</b>	\$4.545.453	<b>GUAITECAS</b>	\$500.000
PROYECTO RIO YELCHO		APOYO A SALA DE PROCESO MELINKA	
<b>QUEILEN</b>	\$2.500.000	<b>PUERTO MONTT</b>	\$8.315.500
PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE		DEPORTES PUERTO MONTT	
COMPETENCIAS EN LICEOS TÉCNICOS			



Capítulo

05

---

# Estados Financieros



# Resumen de Resultados



<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Exportaciones	262.151	204.252
Mercado Nacional	10.926	7.765
<b>Total ingresos por ventas</b>	<b>273.077</b>	<b>212.017</b>
Costos de Ventas	(245.849)	(176.021)
<b>Margen bruto</b>	<b>27.228</b>	<b>35.996</b>
Gastos de Adm. y Vtas.	(10.896)	(8.912)
<b>Resultado operacional</b>	<b>16.332</b>	<b>27.084</b>
Resultados sociedades relacionadas	268	735
(Gastos) Ingresos Financieros Netos	(6.402)	(4.389)
Otros Ingresos (Egresos) no operacionales	(10.133)	(10.073)
Diferencia de Cambio	321	(2.431)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>386</b>	<b>10.926</b>
Impuesto a la Renta	44	(2.529)
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>430</b>	<b>8.397</b>

## INGRESOS A NIVEL CONSOLIDADO

Durante el ejercicio 2023 las exportaciones consolidadas, valor CIF de Yadrán, ascienden a **MUSD 262.151** de los cuales un 100% provienen de la filial Cultivos Yadrán S.A.

Los Ingresos consolidados por ventas totales de salmón alcanzan a **MUSD 273.077**, donde **MUSD 262.151** son exportaciones, y **MUSD 10.926** corresponden a mercado nacional.

### EXPORTACIONES CONSOLIDADAS 2023 (EN MUS\$)

#### AÑO 2023 (MUS\$)

	USA/MEX.	ASIA	EUROPA	LATINOAM.	OTROS	TOTAL
Salmón Atlántico Entero	2.200	52.757	1.167	25.896		82.020
Filete Atlántico	67.662	86.261	5.281	6.343		165.547
Trucha Entera	0	0	0	0	0	0
Filete Trucha	0	0	0	0	0	0
Coho Entero	0	0	0	0	0	0
Filete Coho	0	0	0	0	0	0
Porciones	11.378	1.824	975	407	0	14.584
<b>Total MUS\$</b>	<b>81.240</b>	<b>140.842</b>	<b>7.423</b>	<b>32.646</b>	<b>0</b>	<b>262.151</b>
<b>% Por mercado</b>	<b>31</b>	<b>54</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

#### AÑO 2022 (MUS\$)

	USA/MEX.	ASIA	EUROPA	LATINOAM.	OTROS	TOTAL
Salmón Atlántico Entero	3.460	23.308	1.143	20.148	0	48.059
Filete Atlántico	58.566	73.102	2.171	6.012	0	139.851
Trucha Entera	0	0	0	0	0	0
Filete Trucha	0	0	0	0	0	0
Coho Entero	0	0	0	0	0	0
Filete Coho	0	0	0	0	0	0
Porciones	14.250	937	824	331	0	16.342
<b>Total MUS\$</b>	<b>76.276</b>	<b>97.347</b>	<b>4.138</b>	<b>26.491</b>	<b>0</b>	<b>204.252</b>
<b>% Por mercado</b>	<b>37</b>	<b>48</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

## EXPORTACIONES CONSOLIDADAS EXPRESADAS EN TONELADAS NETAS

## AÑO 2023

	USA/MEX.	ASIA	EUROPA	LATINOAM.	OTROS	TOTAL
Salmón Atlántico Entero	241	5.871	149	3.479	0	9.740
Filete Atlántico	4.729	6.024	599	551	0	11.903
Trucha Entera	0	0	0	0	0	0
Filete trucha	0	0	0	0	0	0
Coho Entero	0	0	0	0	0	0
Filete Coho	0	0	0	0	0	0
Porciones	605	221	104	41		971
<b>Total</b>	<b>5.575</b>	<b>12.116</b>	<b>852</b>	<b>4.071</b>	<b>0</b>	<b>22.614</b>
<b>% Por mercado</b>	<b>25</b>	<b>54</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

## AÑO 2022

	USA/MEX.	ASIA	EUROPA	LATINOAM.	OTROS	TOTAL
Salmón Atlántico Entero	360	2.285	128	2.695	0	5.468
Filete Atlántico	4.221	5.180	171	483	0	10.055
Trucha Entera	0	0	0	0	0	0
Filete trucha	0	0	0	0	0	0
Coho Entero	0	0	0	0	0	0
Filete Coho	0	0	0	0	0	0
Porciones	845	94	98	36	0	1.073
<b>Total</b>	<b>5.426</b>	<b>7.559</b>	<b>397</b>	<b>3.214</b>	<b>0</b>	<b>16.596</b>
<b>% Por mercado</b>	<b>33</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

## Actividades operativas y productivas

### PRODUCCIÓN Y OPERACIÓN EN AGUA DE MAR

Desarrollada por la Filial Cultivos Yadrán S.A. la producción de salmones y truchas, medida en toneladas brutas, ha sido la siguiente:

<b>CULTIVOS YADRAN S.A.</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>
Salmón Atlántico	TB	26.721	35.518
Salmón Coho	TB	0	0
Truchas	TB	0	0
<b>Total biomasa producida</b>	<b>TB</b>	<b>26.721</b>	<b>35.518</b>

### YADRAN QUELLÓN S.A.

Durante el año 2023 Yadrán Quellón S.A. concentró sus actividades en maquila a Cultivos Yadrán S.A. y a terceros según el siguiente detalle, expresado en toneladas brutas (TB):

<b>YADRAN QUELLÓN S.A.</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>
Proceso a terceros	TB	0	0
Pescado entero	TB	6.488	11.576
Pescado sin cabeza	TB	75	18
Filetes	TB	18.199	22.319
Porciones	TB	1.959	1.605
<b>Total biomasa procesada</b>		<b>26.721</b>	<b>35.518</b>

Los Ingresos del año 2023 de Yadrán Quellón S.A. por maquila de 35.518 toneladas brutas procesadas, ascienden a un total de MUSD 22.140 de los cuales el 100% corresponde a maquila efectuada por la sociedad relacionada Cultivos Yadrán por 35.518 toneladas brutas de salmón Atlántico. El total de biomasa procesada por 35.518, incluye centros de operación mínima.

# Identificación de la empresa

## Sociedad matriz y filiales

### IDENTIFICACIÓN BÁSICA DE LA SOCIADA MATRIZ

Nombre	<b>Pesquera Yadran S.A.</b>
Domicilio Tributario	<b>Camino Quellón Viejo s/n</b>
Rol Único Tributario	<b>82.975.200-K</b>

### OFICINAS Y CONTACTOS SOCIEDAD MATRIZ

Gerencia General	<b>Bernardino N° 1.981 of 501, Parque Industrial San Andrés, Puerto Montt</b>
Teléfono	<b>+56 (65) 352150</b>
Fax	<b>+56 (65) 352158</b>
Correo electrónico	<b>yadran@yadran.cl</b>
Página web	<b>www.yadran.cl</b>
Planta de Quellón	<b>Quellón Viejo s/n Quellón</b>
Teléfono	<b>(65) 352150</b>

La Sociedad se constituyó por escritura pública el 21 de octubre de 1966, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Álvarez. El extracto de la escritura pública de su constitución se inscribió a fojas 7.170 N° 3.700 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1966, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de noviembre del mismo año.

### OFICINAS Y CONTACTOS SOCIEDADES FILIALES

DETALLE	CULTIVOS YADRAN S.A	PISCICULTURAS PUERTO OCTAY S.A.	YADRAN QUELLÓN S.A
Tipo de sociedad	Anónima cerrada	Anónima cerrada	Anónima cerrada
RUT	96.550.920-8	96.640.500-7	96.653.150-9
Dirección	Camino Quellón Viejo sin Número Quellón	Camino a Chapuco Lote A-1 Aguas Buenas Puerto Octay	Camino Quellón Viejo sin número Quellón
Teléfono	+56 (65) 352000	+56 (64) 1974715	+56 (65) 352000
Actividad principal	Cultivo de salmones y truchas en agua mar	Producción de smolt de salmones y truchas en agua dulce	Procesamiento de salmones y truchas

# Propiedad y control

## Nómina de accionistas

A continuación se presenta información sobre los accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023.

NOMBRE	Nº ACCIONES	PORCENTAJE %
Inversiones Yadrán S.A.	1.265.452.107	75,115
Graz Inversiones Limitada	303.245.668	18,000
Chile Market Ltda. Servicios y Asesorías Financieras	82.147.275	4,876
Inversiones Crucol Limitada	33.693.963	2,000
Kurt Lewysohn Clajus (sucesión)	107.627	0,006
Juan Fernando Heiremans Bunster	48.289	0,003
<b>Total</b>	<b>1.684.694.929</b>	<b>100,000</b>

## Grupo controlador

De acuerdo a lo señalado en la Ley N° 18.046 e Sociedades Anónimas, a continuación se presentan las personas naturales o jurídicas que constituyen el Grupo Controlador e la Sociedad, totalizando un 75,115%.

NOMBRE ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Yadrán S.A.	76.758.150-5	75,115

Las personas naturales o familias que controlan la(s) sociedades señaladas como controladoras son las siguientes:

NOMBRE ACCIONISTA	NOMBRE	% PROPIEDAD
Inversiones Yadrán S.A.	Felipe Briones Goich	75,115

## Inversiones en empresas relacionadas

DETALLE	PARTICIPACIÓN DIRECTA %	PARTICIPACIÓN INDIRECTA%	PARTICIPACIÓN TOTAL%
Cultivos Yadran S.A.	50,86	49,14	100
Yadran Quellón S.A.	50,95	49,05	100
Piscicultura Puerto Octay S.A.	50,90	49,10	100
Yadran Cisnes S.A.	50,90	49,10	100
Emp. Servicios Quellón S.A.	99,965	0	99,965

\* El porcentaje complementario de 0,035 es de propiedad de Inversiones Yadran S.A.

## Filiales

Pesquera Yadran S.A., mantiene participación directa e indirecta de un 100% en las filiales ya sea de forma directa o indirecta en las siguientes Filiales: Cultivos Yadran S.A., Yadran Quellón S.A., Piscicultura Puerto Octay S.A., y Yadran Cisnes S.A.

Por otra parte mantiene la propiedad directa de un 99,965% de Empresa de Servicios Quellón S.A.

# Administración

Yadran es administrada por un directorio conformado por destacados empresarios, industriales y profesionales de vasta experiencia. Sus gerencias y subgerencias cuentan con experimentados profesionales de la industria.

## Remuneraciones

### A. REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

#### REMUNERACIONES A DIRECTORES

DIRECTOR	2023 (MUS\$)	2022 (MUS\$)
Felipe Briones Goich	75	69
Sergio Colvin Trucco	75	69
<b>Total</b>	<b>150</b>	<b>138</b>

#### DIETA POR ASISTENCIA A DIRECTORIO

DIRECTOR	2023 (MUS\$)	2022 (MUS\$)
Felipe Briones Goich	71	63
Ana Josefina Briones Marasovic	71	55
María Victoria Briones Marasovic	47	42
Sergio Colvin Trucco	71	63
Gastón Cruzat Larraín	71	63
Pedro Pablo Gutiérrez	47	42
Vicente Muñiz Rubio	26	30
<b>Total</b>	<b>404</b>	<b>358</b>

**B. GASTOS DE ASESORÍA DEL DIRECTORIO**

No existen en el ejercicio 2023 y 2022 gastos por asesoría del directorio.

**C. ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DIRECTORES**

El comité de directores de la sociedad se reúne mensualmente, abordando temas como inversiones, tratamiento de caja, contratos, planes comerciales, presupuestos y remuneraciones. Está compuesto por los directores Felipe Briones Goich, Sergio Colvin Trucco, y Gastón Cruzat Larraín. En dicho comité participan los principales ejecutivos de la compañía.

**D. REMUNERACIONES PERCIBIDAS POR GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES DE LA SOCIEDAD**

---

	2023 (MUS\$)	2022 (MUS\$)
<b>Total</b>	<b>1.295</b>	<b>1.315</b>

**E. INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO PERCIBIDA POR GERENTES Y EJECUTIVOS DE LA SOCIEDAD**

No existen pagos por este concepto.

**F. PLANES DE INCENTIVO**

No se contemplan participaciones asignadas al directorio durante los ejercicios 2023 y 2022.

## Declaración de responsabilidad

Los siguientes firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria, referida a los Estados Financieros del año 2023.



Felipe Briones Goich



Sergio Colvin Trucco



Ana Josefina  
Briones Marasovic



María Victoria  
Briones Marasovic



Gastón Cruzat Larraín



Pedro Pablo  
Gutierrez Philippi



Vicente Muñiz Rubio

# Informe del auditor Independiente



Señores Accionistas y Directores de  
Pesquera Yadrán S.A.:

## **INFORME SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

### **Opinión**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### **Base para la opinión**

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Responsabilidades de la Administración por los estados financieros**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por durante al menos los doce meses posteriores al final del período informado, sin limitarse únicamente a ese período.

## Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.

· Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.

· Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.



ANDRÉS MAGNA GÓNZALEZ

Socio Auditoría

Viña del Mar, 29 de febrero de 2024.

**BAKER TILLY  
CHILE**

Baker Tilly Chile Auditores Consultores Ltda., trading as Baker Tilly Chile is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

# Estados Financieros

## PESQUERA YADRAN S.A. Y FILIALES

31 de diciembre de 2023 Y 2022



### Estados de situación financiera consolidados

ACTIVOS		2023	2022
	NOTA	MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(5)	12.328	9.007
Otros activos no financieros, corrientes	(6)	6.038	7.252
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(7)	12.948	8.899
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	(8)	5.152	7.853
Inventarios	(9)	27.444	29.467
Activos biológicos, corrientes	(10)	108.311	90.399
Activos por impuestos corrientes	(11)	288	236
<b>Total activos corrientes</b>		<b>172.509</b>	<b>153.113</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes	(6)	5.569	5.569
Inversiones en asociadas	(12)	3.398	3.127
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(13)	9.539	9.409
Propiedades, planta y equipos	(14)	88.276	77.581
Activos biológicos, no corrientes	(10)	5.156	10.259
Activos por impuestos diferidos, no corrientes	(10)	1.224	1.179
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>113.162</b>	<b>107.124</b>
<b>Total activos</b>		<b>285.671</b>	<b>260.237</b>

PASIVOS		2023	2022
	NOTA	MUS\$	MUS\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	(15)	13.748	5.385
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	(16)	111.647	105.318
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	(8)	197	104
Otras provisiones	(17)	2.830	1.634
Provisión por beneficios a los empleados	(18)	1.817	2.020
Otros pasivos no financieros, corrientes	(19)	83	208
Pasivos por impuestos corrientes	(11)	-	-
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>130.322</b>	<b>114.669</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	(15)	47.875	40.625
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	(8)	35.239	33.138
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>83.114</b>	<b>73.763</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>213.436</b>	<b>188.432</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	(20)	82.120	82.120
Pérdidas acumuladas	(20)	(9.906)	(10.336)
Otras reservas	(20)	21	21
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		72.235	71.805
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Total patrimonio</b>		<b>72.235</b>	<b>71.805</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>285.671</b>	<b>260.237</b>

## Estado de resultados Pesquera Yadran y Filiales

		2023	2022
	NOTA	MUS\$	MUS\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	(21)	273.077	212.017
Costo de ventas	(22)	(245.849)	(176.021)
(Pérdida) Ganancia bruta		27.228	35.996
Otros ingresos por función	(23)	617	639
Gasto de administración	(24)	(10.896)	(8.912)
Otras ganancias (pérdidas)	(25)	(10.750)	(10.712)
Ingresos financieros	(26)	161	29
Costos financieros	(26)	(6.563)	(4.418)
Participación en las ganancias de asociadas	(12)	268	735
Diferencias de cambio	(27)	321	(2.431)
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>386</b>	<b>10.926</b>
<b>Resultados por impuestos a las ganancias</b>	<b>(11)</b>	<b>44</b>	<b>(2.529)</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>430</b>	<b>8.397</b>
<b>ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Resultado del ejercicio		430	8.397
Otros resultados integrales		-	-
<b>Total resultado integral</b>		<b>430</b>	<b>8.397</b>
<b>RESULTADO ATRIBUIBLE A</b>			
Resultado atribuible a los propietarios de la controladora		430	8.397
Resultado atribuible a participación no controladora		-	-
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>430</b>	<b>8.397</b>

## Estados de cambio en el patrimonio neto consolidados

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVASACUMULADAS	PÉRDIDAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS	PARTICI- PACIONES NO CON- TROLADOES	TOTAL PATRIMONIO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial ejercicio actual 01.01.2023</b>	<b>82.120</b>	<b>21</b>	<b>(10.336)</b>	<b>71.805</b>	<b>-</b>	<b>71.805</b>
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	430	430	-	430
Aumento de capital por suscripción y pago de acciones	-	-	-	-	-	-
Otros cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	-	430	430	-	430
<b>Saldo final al 31.12.2023</b>	<b>82.120</b>	<b>21</b>	<b>(9.906)</b>	<b>72.235</b>	<b>-</b>	<b>72.235</b>

	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial ejercicio actual 01.01.2022</b>	<b>82.120</b>	<b>21</b>	<b>(18.733)</b>	<b>63.408</b>	<b>-</b>	<b>63.408</b>
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Utilidad del ejercicio	-	-	8.397	8.397	-	8.397
Aumento de capital por suscripción y pago de acciones	-	-	-	-	-	-
Otros cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Total cambios en el patrimonio	-	-	8.397	8.397	-	8.397
<b>Saldo final al 31.12.2022</b>	<b>82.120</b>	<b>21</b>	<b>(10.336)</b>	<b>71.805</b>	<b>-</b>	<b>71.805</b>

## Estado de flujo efectivo

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO (UTILIZADOS EN) PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	274.296	210.431
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(276.304)	(205.071)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(21.992)	(17.264)
Intereses pagados	(5.004)	(2.839)
Otras (salidas) entradas de efectivo	42.748	34.817
<b>Flujo de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación</b>	<b>13.744</b>	<b>20.074</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Compra de propiedades, planta y equipos	(26.203)	(20.740)
Compra de activos intangibles distintos a la plusvalía	-	(323)
<b>Flujo de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(26.203)</b>	<b>(21.063)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Obtención préstamos de entidades financieras	20.155	-
Pago de préstamos a entidades financieras	(4.375)	-
<b>Flujo de efectivo utilizados en actividades de financiación</b>	<b>15.780</b>	<b>-</b>
Disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	3.321	(989)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	9.007	9.996
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>12.328</b>	<b>9.007</b>

# Notas a los estados financieros

## Nota 1 – Información corporativa

### A. INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD

Pesquera Yadrán S.A., RUT 82.975.200-K, con domicilio en Bernardino N°1981, oficina 501, piso 5, Parque San Andrés, Puerto Montt, en donde principalmente se efectúan funciones administrativas. En tanto, para efectos tributarios el grupo utiliza como domicilio legal el correspondiente a la planta de proceso de la subsidiaria Yadrán Quellón S.A., el cual se encuentra ubicado en la ciudad de Quellón, en Camino a Quellón Viejo sin número.

Pesquera Yadrán S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, creada con fecha 21 de octubre de 1966 bajo el nombre de Pesquera Yadrán Sociedad Limitada. Su objeto social corresponde a la extracción pesca o caza de seres u organismos que tienen en el agua su medio normal de vida, así como la congelación, conservación, elaboración y transformación de los mismos.

La transformación en Sociedad Anónima se realizó mediante escritura pública de fecha 2 de enero de 1990, extendida en la Notaría de don Raúl Undurraga Laso.

### B. ACCIONISTAS Y SUBSIDIARIAS

Pesquera Yadrán S.A. es controlada por Inversiones Yadrán S.A., que posee el 75,115% de las acciones de la Sociedad. El detalle de Accionistas al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

NOMBRE	N° ACCIONES	PORCENTAJE %
Inversiones Yadrán S.A.	1.265.452.107	75,115
Graz Inversiones Limitada	303.245.668	18,000
Chile Market Ltda. Servicios y Asesorías Financieras	82.147.275	4,876
Inversiones Crucol Limitada	33.693.963	2,000
Kurt Lewysohn Clajus (sucesión)	107.627	0,006
Juan Fernando Heiremans Bunster	48.289	0,003
<b>Total</b>	<b>1.684.694.929</b>	<b>100,000</b>

Las inversiones de Pesquera Yadrán S.A. se encuentran concentradas directa o indirectamente en las siguientes subsidiarias:

- Yadrán Quellón S.A.
- Cultivos Yadrán S.A.
- Piscicultura Puerto Octay S.A.
- Yadrán Cisnes S.A.
- Empresa de Servicios Quellón S.A.

### C. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES, ACTIVIDAD PRINCIPAL Y MONEDA FUNCIONAL

Pesquera Yadrán S.A. en conjunto con las entidades enunciadas anteriormente, integra la totalidad del proceso productivo y de comercialización del salmón, siendo ella misma la encargada de administrar el grupo.

El suministro de smolt está cubierto mediante un contrato con

la Sociedad Piscicultura Las Quemadas S.A. dedicada al cultivo de smolt, con la que existe relación indirecta por tener Accionistas en común. El resto del proceso productivo y de comercialización lo efectúa mediante sus sociedades subsidiarias dentro de las cuales Cultivos Yadrán S.A. se dedica al cultivo de salmones en agua mar y su posterior comercialización principalmente al mercado internacional; Yadrán Quellón S.A. enfocada al proceso de la producción de Cultivos Yadrán S.A., sin perjuicio de procesos efectuados a terceros.

Por su parte la Sociedad Patagonia Seafarms Inc. con domicilio en Estados Unidos de América, respecto a la cual la Sociedad posee el 50% de participación, se dedica a la distribución de productos en el mercado estadounidense.

Su planta de procesos se encuentra en la ciudad de Quellón, mientras que los principales centros de engorda se encuentran situados desde Puerto Montt al sur, contando actualmente con 48 concesiones marinas ubicadas tanto en la décima como en la undécima región. Por otra parte, el holding también cuenta

con infraestructura de agua dulce en las ciudades de Osorno y Puerto Montt y dos concesiones de agua en lago. Las ventas del Grupo se destinan tanto a Chile como al extranjero, principalmente en este último caso en los mercados estadounidense, asiático y europeo.

Actualmente concentra sus operaciones en el mercado extranjero, la facturación y el cobro a los clientes, y principales costos y gastos son en dólares estadounidenses, que constituye su moneda funcional.

## Nota 2 – Resumen de los principales criterios contables aplicados

### A. PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros consolidados comprenden:

- Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2023 Y 2022.
- Estados de resultados integrales consolidados por función, estados de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 Y 2022.

### B. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los presentes estados financieros consolidados de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el IASB, y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales. Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de dólares estadounidenses, siendo el dólar estadounidense la moneda funcional de la Sociedad.

### C. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad Matriz y las sociedades subsidiarias controladas por la Sociedad. Se posee control cuando la Sociedad tiene poder sobre la participada, cuando tiene exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y cuando se tiene la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Los montos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas han sido eliminados y se ha reconocido las participaciones no controladoras que se presentan en el estado de situación financiera y en el estado de resultados, en el ítem participaciones no controladoras.

Los estados financieros de las subsidiarias han sido preparados en la misma fecha de la Sociedad Matriz y se han aplicado políticas contables uniformes, considerando la naturaleza específica de cada línea de negocios.

RUT	ENTIDAD	2023			2022		
		DIRECTO %	INDIRECTO %	TOTAL %	DIRECTO %	INDIRECTO %	TOTAL %
96.640.500-7	Piscicultura Puerto Octay S.A.	50,50	49,48	99,98	50,50	49,48	99,98
96.550.920-8	Cultivos Yadrán S.A.	50,86	49,12	99,98	50,86	49,12	99,98
96.653.150-9	Yadrán Quellón S.A.	50,95	49,03	99,98	50,95	49,03	99,98
96.652.220-8	Yadrán Cisnes S.A.	50,90	49,08	99,98	50,90	49,08	99,98
96.559.570-8	Empresa de Servicios Quellón S.A.	99,97	-	99,97	99,97	-	99,97

#### D. MÉTODO DE CONVERSIÓN

La moneda funcional de la Sociedad y sus subsidiarias ha sido definida como la moneda del ambiente económico principal en que estas operan. La moneda funcional definida para la Sociedad y sus subsidiarias Cultivos Yadrán S.A. y Yadrán Quellón S.A. es el dólar estadounidense, en tanto en sus subsidiarias Piscicultura Puerto Octay S.A., Yadrán Cisne S.A. y Empresa de Servicios Quellón S.A. se ha definido como moneda funcional el peso chileno. Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional de cada Sociedad se consideran transacciones en Moneda Extranjera, y se contabilizan en la moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

Al cierre de cada ejercicio, los activos y pasivos expresados en pesos chilenos y unidades de fomento han sido expresados en dólares estadounidenses a los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada uno de los ejercicios, de acuerdo al siguiente detalle:

	2023 US\$	2022 US\$
Pesos Chilenos (CLP)	0,0011401	0,0011688
Unidad de fomento (U.F.)	41,94336	41,03859

En la conversión de los estados financieros de las subsidiarias, cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación se han utilizado los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio, a excepción del estado de resultado integral que se ha convertido al tipo de cambio promedio mensual.

#### E. TRANSACCIONES CON PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Como política la Sociedad trata las transacciones con participaciones no controladoras o minoritarios como si fueran transacciones con Accionistas de la Sociedad. En el caso de las adquisiciones de participaciones no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en valor libro de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio.

La participación en el resultado después de impuestos atribuibles a participaciones no controladoras se presenta en una línea separada en el Estado de Resultados Integrales Consolidado. La participación en el patrimonio atribuible a participaciones

no controladoras se presenta en una línea separada en el Patrimonio.

#### F. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Los activos de propiedades, planta y equipos se encuentran valorizados a costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y, si aplica, menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor.

El costo de adquisición incluye su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento.

La Sociedad deprecia los activos de propiedades, planta y equipos, excepto terrenos, desde el momento que estos bienes se encuentran en condiciones de uso, distribuyendo linealmente el costo de los mismos entre los años de vida útil estimados.

Los años de vida útiles estimados, se resumen de la siguiente manera:

ACTIVOS	RANGO DE AÑOS
Edificios y construcciones	20-40
Plantas, maquinarias, embarcaciones, etc.	5-10
Otros propiedades, planta y equipos	3-10

Los valores residuales estimados junto con los métodos y plazos de amortización utilizados son revisados al cierre de cada ejercicio y, si corresponde, se ajustan de manera prospectiva.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, como costo del ejercicio en que se incurren. Un elemento de propiedades, planta y equipos es dado de baja en el momento de su disposición o cuando no se esperan futuros beneficios económicos de su uso o disposición. Cualquier utilidad o pérdida que surja de la baja del activo, es incluido en el estado de resultados en el ejercicio en el cual el activo es dado de baja.

Las nuevas propiedades, planta y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición. Las adquisiciones efectuadas por la subsidiaria cuya moneda funcional es diferente al dólar, se contabilizan al valor en su moneda funcional, re-expresándose en dólares al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

#### **G. DETERIORO DEL VALOR DE ACTIVOS NO CORRIENTES**

En cada cierre anual se evalúa la existencia de indicios de posible deterioro del valor de los activos no corrientes. Si existen tales indicios, la Compañía estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable menos el costo de venta, y el valor en uso. Dicho valor en uso se determina mediante el descuento de los flujos de caja futuros estimados. Cuando el valor recuperable de un activo está por debajo de su valor neto contable, se considera que existe deterioro de valor.

Para determinar los cálculos de deterioro, la Sociedad realiza una estimación de la rentabilidad de los activos asignados a distintas unidades generadoras de efectivo sobre la base de los flujos de caja esperados.

#### **H. IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

Los gastos por impuestos a las utilidades incluyen el Impuesto a la renta y los impuestos diferidos, los cuales han sido determinados según las disposiciones tributarias vigentes y lo establecido en la NIC 12.

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y para ejercicios anteriores son medidos según el monto que se estima recuperar o pagar a las autoridades tributarias. Las tasas impositivas y regulaciones fiscales empleadas en el cálculo de dichos importes son las que se encuentran vigentes a la fecha de cierre de los ejercicios 2023 Y 2022, esto es, una tasa de impuesto a la renta de 27,0% para 2023 Y 2022 (conforme al Artículo 14 letra A, DL 824 Ley Renta, sistema semi integrado).

El importe en libros neto de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha sobre la que se informa y se ajusta para reflejar la evaluación actual de las ganancias fiscales futuras. Cualquier ajuste se reconoce en el resultado del período.

El impuesto diferido se reconoce a partir de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos en los estados financieros y sus bases fiscales correspondientes (conocidas como diferencias temporarias). Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que incrementen la ganancia fiscal en el futuro. Los activos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias que se espere que reduzcan la ganancia fiscal en el futuro, y cualquier pérdida o crédito fiscal no utilizado. Los activos por impuestos diferidos se miden al importe máximo que, sobre la base de la ganancia fiscal actual o estimada futura, es probable que se recuperen.

El impuesto diferido se calcula según las tasas impositivas que se espera aplicar a la ganancia (pérdida) fiscal de los períodos en los que se espera realizar el activo por impuestos diferidos o cancelar el pasivo por impuestos diferidos, sobre la base de las tasas impositivas que hayan sido aprobadas o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado al final del período sobre el que se informa. De acuerdo a la reforma tributaria aprobada en Chile en septiembre de 2014, estas tasas fluctúan entre un 25,5% y un 27%.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se descuentan a su valor actual y se clasifican como no corrientes.

## I. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Todos los instrumentos financieros que den lugar a un activo o pasivo financiero, son reconocidos a valor razonable, en la fecha de la negociación, que es la fecha en la que se adquiere el compromiso.

### Cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de no pago por parte del cliente.

Los créditos y cuentas por cobrar comerciales no se descuentan. La Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado, en consideración a que los saldos de créditos y cuentas por cobrar son en su totalidad clasificados como corrientes.

### Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y efectivo equivalente indicado en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Las partidas de efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias se registran a costo histórico.

### Préstamos que devengan intereses

Los pasivos financieros se valorizan al costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. Las diferencias originadas entre el efectivo recibido y los valores reembolsados se imputan directamente a resultado en los plazos convenidos. Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

### Cuentas por pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable; corresponden principalmente a proveedores y retenciones.

## J. INVENTARIOS

Los inventarios comprenden el alimento, materiales de empaque, insumos y los productos terminados.

Los inventarios de bienes son valorizados al menor valor entre el costo y su valor neto de realización.

El valor de costo de los inventarios comprados corresponde al valor de compra real. El costo se basa en el principio del costo promedio ponderado.

El costo de los productos terminados incluye los costos de materiales directos, los gastos directos de personal y un porcentaje de los costos de transformación indirectos (costo de producción total). Los costos de interés no están incluidos en el valor de inventario. El precio de los productos adquiridos es el precio de compra real.

Los peces cultivados por la Compañía considerados como materias primas en la elaboración de los productos terminados se valorizan en su reconocimiento inicial a su valor justo menos los costos de enajenación en el punto de cosecha.

## **K. ACTIVOS BIOLÓGICOS**

Los activos biológicos incluyen las ovas, alevines, smolts y peces en el mar.

De acuerdo con la NIC 41, los activos biológicos pueden ser registrados en los estados financieros a su valor razonable estimado menos los costos relacionados con la cosecha.

La Compañía valoriza sus activos biológicos a su costo acumulado netos de cualquier pérdida por deterioro, si la hubiere.

## **L. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

La Sociedad entrega ciertos beneficios de corto plazo a sus empleados en forma adicional a las remuneraciones, tales como bonos, vacaciones y aguinaldos.

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

La Sociedad no posee otros planes de beneficios para sus empleados de acuerdo a lo señalado en NIC 19 "Beneficios a los empleados".

## **M. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS**

Los ingresos son medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario del negocio. Los ingresos se presentan netos de descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Los ingresos de la Empresa se relacionan directamente con la venta productos derivados del salmón y estos son reconocidos cuando la Compañía ha transferido al cliente los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los bienes, lo que normalmente ocurre en la fecha de entrega.

## **N. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA**

### **Concesiones marinas**

El valor de las concesiones marinas adquiridas por la Empresa (principalmente las licencias de explotación del salmón), son capitalizadas al costo de adquisición. Las licencias que se consideran perpetuas no están sujetas a amortización por considerar que su vida útil es indefinida, pero pruebas de deterioro son realizadas en forma anual en la fecha de cierre de los estados financieros.

### **Derechos de marcas comerciales**

Los activos por derechos de marcas corresponden a los desembolsos efectuados por la inscripción y las posteriores renovaciones de las marcas comerciales de las empresas del grupo en el "Instituto Nacional de Propiedad Intelectual" (INAPI), todos los cuales se presentan a costo histórico. La vida útil de dichos derechos se ha considerado como indefinida, pero se someten a pruebas de deterioro realizadas anualmente en la fecha de cierre de los estados financieros.

## **Ñ. USO DE ESTIMACIONES**

A continuación, se muestran las principales hipótesis de futuro asumidas y otras fuentes relevantes de incertidumbre en las estimaciones a la fecha de cierre, que podrían tener efecto sobre los estados financieros en el futuro.

### **Vida útil y valores residuales de propiedades, planta y equipos e intangibles**

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipos e intangibles involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La Administración revisa estos supuestos de forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.

**Impuestos diferidos**

La Sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia de la capacidad de la Compañía para generar beneficios imponibles a lo largo del período en que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos.

Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir en las estimaciones realizadas por la Sociedad, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

**Provisiones**

Debido a la incertidumbre inherente a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

**Deterioro de activos**

La Compañía estima el valor recuperable del activo, siendo éste el mayor entre el valor razonable menos el costo de venta, y el valor en uso.

### Nota 3 – Nuevos pronunciamientos contables

#### A) NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS A NIIF HAN SIDO ADOPTADAS EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INICIADOS EL 1° DE ENERO DE 2023:

##### NUEVAS NIIF

##### FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA

NIIF 17 “Contratos de Seguros” cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

##### ENMIENDAS A NIIF

##### FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA

Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8). La enmienda aclara la distinción entre cambios en estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclara cómo utilizan las entidades las técnicas de medición e insumos para desarrollar la contabilización de estimados.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12). Esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Impuestos a las ganancias sobre reforma fiscal internacional – reglas del modelo del pilar dos (enmienda a la NIC 12). Publicada en mayo de 2023, esta enmienda brinda a las empresas una exención temporal de la contabilidad de los impuestos diferidos derivados de la reforma fiscal internacional de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas también introducen requisitos de divulgación específicos para las empresas afectadas.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Información Comparativa (aplicación inicial NIIF 17 y NIIF 9). Esta modificación es una modificación de alcance limitado a los requisitos de transición de la NIIF 17, Contratos de seguro, que proporciona a las aseguradoras una opción destinada a mejorar la utilidad de la información para los inversores sobre la aplicación inicial de la nueva Norma. La modificación se relaciona únicamente con la transición de las aseguradoras a la nueva Norma, no afecta a ningún otro requisito de la NIIF 17.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

**ENMIENDAS A NIIF****FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA**

Modificaciones a las NIIF 17 (NIC 1, NIC 38, NIC 32, NIIF 3, NIIF 17, NIC 36, NIIF 9, NIIF 4). Esta modificación es una modificación de alcance limitado a los requisitos de transición de la NIIF 17, Contratos de seguro, que proporciona a las aseguradoras una opción destinada a mejorar la utilidad de la información para los inversores sobre la aplicación inicial de la nueva Norma. La modificación se relaciona únicamente con la transición de las aseguradoras a la nueva Norma, no afecta a ningún otro requisito de la NIIF 17.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Información a revelar sobre políticas contables (Modificaciones a la NIC 1 y al Documento de práctica de las NIIF 2). Proporciona orientación y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar juicios de importancia relativa a las revelaciones de política contable.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1). Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros de la empresa.

**B) NUEVAS NORMAS Y ENMIENDAS QUE HAN SIDO EMITIDAS PERO SU FECHA DE APLICACIÓN AÚN NO ESTÁ VIGENTE:****ENMIENDAS A NIIF****FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA**

Pasivos no corrientes con covenants (enmienda a NIC 1). La enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.

Ventas con Arrendamiento posterior (enmienda a NIIF 16). esta enmienda explica como una entidad debe reconocer los derechos por uso del activo y como las ganancias o pérdidas producto de la venta y arrendamiento posterior deben ser reconocidas en los estados financieros.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.

Estado de flujos de efectivo e Instrumentos Financieros: Información a Revelar (enmiendas a la NIC 7 y a la NIIF 7) sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024.

Falta de Intercambiabilidad (enmiendas a NIC 21), que especifican como evaluar si una moneda es intercambiable y, cuando no lo es, como determinar el tipo de cambio.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.

Venta o contribución de activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (enmienda a NIIF 10 y NIC 28). establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

Disponible para adopción opcional. La fecha efectiva se ha diferido indefinidamente.

La Administración no ha efectuado una evaluación formal de estas nuevas NIIF ni modificaciones, sin embargo, no se espera que estos pronunciamientos contables emitidos, vigentes y no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros de la empresa.

## Nota 4 – Gestión del riesgo financiero

Las actividades de las empresas que participan en la industria acuícola se encuentran expuestas a diversos riesgos financieros, dentro de ellos: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado.

### A. RIESGO DE CRÉDITO

#### Riesgo de cartera de clientes

La Sociedad y sus subsidiarias a la fecha de cierre de los ejercicios 2023 Y 2022 no presentan deterioro en su cartera de clientes. Dicho riesgo se controla eficientemente mediante políticas de cobranza para las cuentas por cobrar nacionales y seguros de crédito para las cuentas por cobrar a clientes extranjeros.

#### Riesgo proveniente de operaciones de venta

La Sociedad opera con diversos instrumentos en la comercialización de sus productos que permiten mantener un bajo riesgo de originarse pérdidas en sus operaciones de venta, dentro de los cuales se cuentan pólizas de seguro orientadas tanto a las existencias vendidas, como a los créditos concedidos a sus clientes.

De la misma forma, su cartera de clientes está lo suficientemente diversificada a fin de disminuir dichos riesgos, sumado a la política actual de la Compañía de instalar sucursales en los principales centros de acción comercial como es el caso de los mercados estadounidense y asiático.

### B. RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondos (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables, financiamiento con entidades financieras e ingresos por cobros de las cuentas por cobrar).

Para la Sociedad y sus subsidiarias no se consideran en el corto plazo compromisos de pago de dividendos a sus Accionistas y mantiene un bajo nivel de inversiones debido a que posee una capacidad instalada tanto en centros de cultivos como infraestructura de proceso adecuada a sus niveles de producción y venta.

Por lo anterior se focaliza fundamentalmente en sus costos operacionales y financieros, los cuales cubre eficientemente con gestión de cobranza de sus cuentas comerciales por cobrar y en caso de existir excedente invierte en instrumentos financieros que ofrezcan mayor rentabilidad según las circunstancias y condiciones que correspondan.

### C. RIESGO DE MERCADO

#### Tasa de interés

Los flujos futuros de los activos y pasivos se ven afectados y modificados por tasas de interés variables.

La Sociedad y sus subsidiarias tienen exposición al riesgo de la tasa de interés debido a que su financiamiento tiene una tasa variable que se va modificando cada 180 días.

La Sociedad y sus subsidiarias tienen al 31 de diciembre de 2023 un total de pasivos bancarios pactado en dólares estadounidenses por MUS\$ 61.623.

#### Tipo de cambio

Yadran concentra sus principales operaciones comerciales en el mercado internacional, por lo que se encuentra expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones de divisas, principalmente en dólares estadounidense.

La moneda funcional con que opera la Sociedad y sus subsidiarias es el dólar estadounidense, por tanto, el riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales que se efectúen en otras monedas, principalmente en pesos chilenos.

#### Precio

Los precios en el mercado exportador de salmones se encuentran fijados en el mercado internacional, no existiendo mayor incidencia por parte de Yadran en su determinación. Yadran programa sus cosechas y producciones, dentro de los márgenes razonables, en función de una optimización del precio obtenido.

#### Participación relativa de mercado

La Sociedad participa principalmente en los mercados internacionales que constituyen el destino de las exportaciones chilenas de salmones y truchas. En esta búsqueda, se han estado efectuando en los últimos dos años alianzas estratégicas con diversos productores chilenos a fin de cubrir de mejor forma los mercados internacionales y contar con la flexibilidad necesaria para cumplir las más exigentes demandas en términos de cantidad y calidad.

Para ello, a fines de 2013 la Sociedad, en alianza con Australis S.A., Blumar S.A. y Pesquera Camanchaca S.A. introdujeron en China la marca New World Currents, con sede en Shanghai, con la cual se espera exportar en conjunto veinte mil toneladas en el mediano plazo.

Anteriormente, a principios del año 2012, en conjunto con Marine Farms Granja Marina Tornagaleones, Pesquera Yadran S.A. había creado la Sociedad Patagonia Seafarms Inc., la cual posee

una oficina de distribución ubicada en forma estratégica en la ciudad de Miami. De esta manera, la nueva Empresa, se convirtió en la primera Compañía salmoneera en Estados Unidos operada directamente por dos productores chilenos, los cuales cuentan con una vasta experiencia en la industria.

### Ámbito regulatorio

En Chile, la actividad acuícola se rige por un sólido marco regulatorio conformado por las siguientes normas:

- Ley de agricultura y sus modificaciones.
- Reglamento ambiental para la agricultura (RAMA).
- Resoluciones sanitarias (RESA).
- Programas sanitarios generales.
- Programas sanitarios específicos (Programa ISA, Programa Caligus, Programa SRS).

La Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA), promulgada en virtud de la Ley N°18.892, de 1989, la que ha tenido diversas modificaciones, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado fue fijado por Decreto Supremo N°430, de 1991, del Ministerio de Economía, publicado en el Diario Oficial del 21 de enero de 1992. Dicha Ley sufrió profundas modificaciones mediante la Ley N°20.657, publicada en el Diario Oficial del 9 de febrero de 2013, y que rige a contar del primero de enero de 2013.

En Chile la Entidad gubernamental fiscalizadora es el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, que cuenta con la unidad de Acuicultura, orientada a dar cumplimiento a la aplicación de la normativa que rige las actividades de acuicultura, tanto en aguas marítimas como terrestres, monitorear, analizar e informar técnicamente aquellas materias relacionadas al desarrollo de las actividades de acuicultura y proponer acciones orientadas a propiciar el desarrollo armónico de la actividad.

Yadran considera que existe un bajo riesgo frente al incumplimiento del marco regulatorio que deriven en sanciones que puedan comprometer pecuniariamente o a nivel de imagen, debido a los acuciosos y programados esfuerzos internos de la Sociedad en el cumplimiento de dicha normativa, zonificación de barrios, y otros aspectos relevantes en aspectos sanitarios y medioambientales.

### Entorno económico

Como en toda actividad productiva y comercial, existen riesgos de que la economía mundial, regional o local por crisis económicas o de otro tipo. Para efectos de minimizar dicho riesgo la Entidad ha orientado y económicos do sus ventas de exportación a mercados con entornos políticos y económicos de bajo riesgo, sumado a la situación actual de Chile que presenta

similares características.

De la misma forma, los exigentes mercados en que participa la Sociedad exigen altos estándares de calidad, para los cuales la Entidad debe certificarse permanentemente a fin de minimizar el riesgo de quedar sujeto a restricciones de mercado. En esta búsqueda la Sociedad mantiene un área de Certificaciones dependiente de la sub-Gerencia de Control de gestión & TI esta tiene el desafío de preparar a las distintas empresas del holding Yadran para mantener e implementar los nuevos estándares de calidad que la industria ha ido desarrollando en p570os de poder diferenciar positivamente a los productos y productores. Las principales certificaciones de Yadran son las siguientes:

#### • Certificaciones agua mar:

GLOBAL GAP: Norma para el mercado europeo basada en cuatro pilares fundamentales, los cuales son: bienestar animal, medioambiente, salud y seguridad.

BAP: Certificación de mejores prácticas productivas en cosechas con una fuerte componente medioambiental y económica, además de una importante gestión en la trazabilidad de los productos y el bienestar animal.

#### • Certificaciones Planta de procesos:

La Planta ubicada en la ciudad de Quellón, cuenta con las certificaciones BRC (Reino Unido), IFS, HACCP, ISO 9001/2008, Certificación BAP de la G.A.A. para el mercado norteamericano, Global GAP V4 para cadena de custodia, Certificación Kosher, entre otras.

### D. RIESGO SANITARIO

Dentro de los riesgos sanitarios se encuentran principalmente los probables efectos de la presencia de virus ISA y diferentes enfermedades que afectan a la industria, entre ellos mayoritariamente provocados por Bloom de algas. Dichos riesgos son controlados por la Entidad a través de políticas internas estrictas, la creación de unidades internas específicas dedicadas a la investigación y desarrollo, enfocadas al control de enfermedades y riesgo sanitario, además del fiel cumplimiento de la normativa vigente.

### E. OTROS RIESGOS

Otros riesgos que la Sociedad identifica como relevantes dentro de su campo de acción y de la industria son los siguientes:

Riesgos de la naturaleza que provoquen una disminución de los niveles normales de producción. La Compañía administra este riesgo mediante una planificación de crecimiento adecuado en relación a la industria y el mercado.

## Nota 5 – Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2023 Y 2022 es la siguiente:

	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Caja	34	27
Cuentas corrientes	1.987	8.152
Fondos Mutuos	10.307	828
<b>Total</b>	<b>12.328</b>	<b>9.007</b>

El efectivo y equivalentes de efectivo corresponde a los dineros mantenidos en caja y en cuentas bancarias y el valor registrado es igual a su valor razonable. El efectivo y equivalentes a efectivo no tienen restricciones asociadas.

El detalle por tipo de moneda en cada ejercicio es el siguiente:

	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Pesos chilenos	470	172
Euros	219	10
Dólar estadounidense	11.639	8.825
<b>Total</b>	<b>12.328</b>	<b>9.007</b>

## Nota 6 – Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes

El detalle de estos rubros es el siguiente para los períodos finalizados al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022.

CORRIENTE	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Remanente crédito fiscal	3.418	4.913
Seguros anticipados	2.432	2.271
Patentes y otros	188	68
<b>Total</b>	<b>6.038</b>	<b>7.252</b>
NO CORRIENTE	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Crédito Ley Austral por recuperar (*)	5.569	5.569
<b>Total</b>	<b>5.569</b>	<b>5.569</b>

(\*)El Crédito por Ley Austral corresponde a un crédito contra el impuesto a la renta generado por la adquisición de bienes de propiedades, planta y equipos durante los ejercicios anteriores y el cual de acuerdo a la ley puede ser utilizado hasta el ejercicio tributario 2030.

## Nota 7 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Corresponde a las cuentas por cobrar por ventas de exportación y nacionales, además de cuentas por cobrar al personal y otros saldos.

### A. DETALLE DEL SALDO DE CUENTAS POR COBRAR AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO:

DETALLE DE CUENTAS POR COBRAR, NETO	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar en \$	1.364	374
Cuentas por cobrar en US\$	10.702	8.368
<b>Deudores Comerciales</b>	<b>12.066</b>	<b>8.742</b>
Cuentas del personal	555	133
Reclamos al Seguro	-	-
Otras cuentas por cobrar	327	24
<b>Total otras cuentas por cobrar</b>	<b>882</b>	<b>157</b>
<b>Total</b>	<b>12.948</b>	<b>8.899</b>

### B. DISTRIBUCIÓN POR ANTIGÜEDAD DEL SALDO DE CUENTAS POR COBRAR AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO:

DISTRIBUCIÓN POR ANTIGÜEDAD	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar no vencidas	8.505	7.712
Cuentas por cobrar vencidas	4.443	1.187
<b>Total</b>	<b>12.948</b>	<b>8.899</b>

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente del valor de libros presentados.

La Sociedad ha estimado que no existe deterioro de los deudores comerciales.

### C. EXPOSICIÓN DE MONEDA DE CUENTAS POR COBRAR

La Sociedad presenta cuentas por cobrar en miles de dólares americanos, sin embargo, algunas de sus ventas son realizadas en monedas distintas, dependiendo del mercado en el cual se comercializan sus productos. Estos mercados generalmente corresponden al asiático (Yen), brasileño (Reales) y chileno (Pesos chilenos).

## Nota 8 – Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas

A continuación, se detallarán las cuentas por cobrar y por pagar y transacciones con partes relacionadas, entendiéndose por éstas las definidas en el párrafo 9 de la NIC 24.

Por los saldos en cuenta corriente con empresas relacionadas originados por transacciones comerciales corrientes no se cobran y/o pagan intereses, ni se solicita ni entrega garantía alguna. Por aquellos saldos originados por operaciones de financiamiento se pagan los intereses acordados equivalentes a una tasa promedio de captación bancaria.

No se constituye provisión por deudas incobrables por los saldos con empresas relacionadas, ya que dichos montos se consideran totalmente recuperables.

Las transacciones se realizan tanto con empresas relacionadas constituidas en Chile como en el extranjero.

### A. CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES

SOCIEDAD	RELACIÓN	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Patagonia SeaFarms Inc.	Coligada	5.114	7.815
Piscicultura Las Quemadas Chile S.A.	Accionista común	38	38
<b>Total</b>		<b>5.152</b>	<b>7.853</b>

### B. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES

SOCIEDAD	RELACIÓN	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Piscicultura Las Quemadas Chile S.A.	Accionista común	129	45
Inv. Arcoiris Ltda.	Accionista común	10	10
San Bernardino Spa	Accionista común	58	49
<b>Total</b>		<b>197</b>	<b>104</b>

**C. CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS NO CORRIENTES**

SOCIEDAD	RELACIÓN	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Inv.Arco Iris Ltda.	Accionista común	6.705	6.314
San Bernardino Spa	Accionista común	28.534	26.824
<b>Total</b>		<b>35.239</b>	<b>33.138</b>

**D. PRINCIPALES TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS**

SOCIEDAD	RUT	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	2021 MUS\$	2020 MUS\$
P. Las Quemadas Chile S.A.	76.625.240-0	Accionista común	Cobro administración	482	437
			Compras de smolt	31.034	29.452
			Pagos de smolts	(30.950)	(29.407)
			Préstamo recibido	-	-
			Pago de préstamo	-	-
Patagonia Seafarms Inc.	-	Coligada	Venta de salmones	71.345	66.575

**Nota 9 – Inventarios**

Los inventarios netos, valorizados según lo descrito en Nota 2 j), son los siguientes:

CONCEPTOS	2023 MUS\$	2022 MUS\$
Productos terminados	10.219	10.131
Materia Prima	429	-
Alimentos y medicamentos	8.368	9.586
Existencias por recepcionar	3.408	4.532
Materiales e insumos	5.020	5.218
<b>Sub total</b>	<b>27.444</b>	<b>29.467</b>
Provisión deterioro de inventarios	-	-
Deterioro de valor productos terminados	-	-
<b>Total neto</b>	<b>27.444</b>	<b>29.467</b>

## Nota 10 – Activos biológicos

### A. DETALLE

CORRIENTE	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Salmón Salar centros de agua mar	108.310	90.399
<b>Total</b>	<b>108.310</b>	<b>90.399</b>

NO CORRIENTE	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Salmón Salar centros de agua mar	5.156	10.259
<b>Total</b>	<b>5.156</b>	<b>10.259</b>

### B. CAMBIOS EN EL VALOR LIBROS DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS

CONCEPTOS	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Valor inicial	100.658	59.671
Cosechas del período	(100.658)	(59.671)
Costos acumulados del período	111.123	103.001
<b>Valor final</b>	<b>113.466</b>	<b>100.658</b>

### C. VALUACIÓN DE ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos de la Compañía están compuestos por salmones en proceso de engorda en agua mar. La Compañía cultiva la especie Salar la cual contempla en términos generales un período de engorda de 15 a 20 meses; mientras la especie Trucha tiene un período que fluctúa entre 10 y 12 meses de engorda.

De acuerdo con la NIC 41, los activos biológicos pueden ser registrados en los estados financieros a su valor razonable estimado menos los costos relacionados con la cosecha.

La Compañía valoriza sus activos biológicos a su costo acumulado netos de cualquier pérdida por deterioro, si la hubiere.

## Nota 11 – Impuestos a las ganancias

### A. REFORMA TRIBUTARIA

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley y sus modificaciones agrega un nuevo sistema de tributación semi-integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes que estén constituidos como sociedades anónimas les corresponde el Régimen semi integrado, por lo tanto, en el caso de Pesquera Yadrán S.A. y Subsidiarias corresponde dicho régimen.

El sistema semi-integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21,0%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27%, para cada uno de los respectivos años.

### B. REGISTRO RÉGIMEN DE IMPUTACIÓN PARCIAL DE CRÉDITOS, ARTÍCULO 14 LETRA B DL 824 (SEMI-INTEGRADO O INTEGRACIÓN PARCIAL)

A continuación se presentan las Compañías del grupo al 31 de diciembre de 2022 en registro de rentas afectas a Impuesto Global complementario o Adicional (RAI), un saldo negativo por Pérdidas Tributarias según el siguiente detalle:

CONCEPTOS	PÉRDIDA TRIBUTARIA	PÉRDIDA TRIBUTARIA
	ACUMULADA 2023	ACUMULADA 2022
	MUS\$	MUS\$
Pesquera Yadrán S.A.	2.052	2.606
Cultivos Yadrán S.A.	73.131	54.143
Yadrán Quellón S.A.	31.060	31.732
Piscicultura Puerto Octay S.A.	238	295
Yadrán Cisnes S.A.	154	77
Empresa de Servicios Quellón S.A.	0	41
<b>Total</b>	<b>106.635</b>	<b>88.894</b>

### C. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Las sociedades al 31 de diciembre de 2023 Y 2022 no han constituido provisión por impuesto la renta por presentar pérdidas tributarias acumuladas.

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Gastos de capacitación	288	236
<b>Total</b>	<b>288</b>	<b>236</b>

**D. IMPUESTOS DIFERIDOS**

El detalle de los saldos de impuestos diferidos es el siguiente:

<b>ACTIVO (PASIVO) DIFERIDO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Impuesto diferido atribuible a:		
Activos biológicos	633	633
Provisión de vacaciones	539	542
Otras provisiones	764	441
Pérdida tributaria	28.750	23.970
Intangibles	(147)	(31)
Gastos indirectos de fabricación	(13.609)	(10.201)
Propiedades, planta y equipos	(15.645)	(14.225)
Otros	(61)	50
<b>Total neto</b>	<b>1.224</b>	<b>1.179</b>

**E. RESULTADO POR IMPUESTO A LA RENTA**

El detalle de los saldos de impuestos diferidos es el siguiente:

<b>CARGO (ABONO)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Efecto por impuesto diferido	44	(2.529)
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>(2.529)</b>

## Nota 12 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

### A. EL DETALLE DE LAS INVERSIONES EN COLIGADAS AL CIERRE DE CADA EJERCICIO ES:

SOCIEDAD	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Patagonia Seafarms Inc.	3.395	3.127
New World Currents Inc (NWC)	3	-
<b>Total</b>	<b>3.398</b>	<b>3.127</b>

### B. EL MOVIMIENTO DE LA INVERSIÓN DURANTE LOS AÑOS 2023 Y 2022 ES EL SIGUIENTE:

NOMBRE DE LA COLIGADA	PAÍS	MONEDA	PORCENTAJE DE PROPIEDAD	SALDO	OTROS	SALDO
				01.01.2023	INCREMENTOS (DECREMENTOS)	AL 31.12.2023
				MUS\$	MUS\$	MUS\$
New World Currents Inc (NWC)	CHINA	US\$	20%			-
Patagonia Seafarms Inc.	EEUU	US\$	50%	3.127	268	3.395
Piscicultura las quemadas Chile	EEUU	US\$	0,03%	3.127	268	3
<b>Total</b>						<b>3.398</b>

NOMBRE DE LA COLIGADA	PAÍS	MONEDA	PORCENTAJE DE PROPIEDAD	SALDO	OTROS	SALDO
				01.01.2022	INCREMENTOS (DECREMENTOS)	AL 31.12.2022
				MUS\$	MUS\$	MUS\$
New World Currents Inc (NWC)	CHINA	US\$	20%	(2)	2	-
Patagonia Seafarms Inc.	EEUU	US\$	50%	2.394	733	3.127
<b>Total</b>				<b>2.392</b>	<b>735</b>	<b>3.127</b>

**C. EL DETALLE DE LAS INVERSIONES ES EL SIGUIENTE:**

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN		RESULTADO SOCIEDAD		VALOR PATRIMONIAL PROPORCIONAL	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
New World Currents Inc (NWC)	20,00	20,00	-	-	-	-
Patagonia Seafarms, Inc.	50,00	50,00	6.790	6.254	3.395	3.127
Piscicultura las Quemadas S.A.	0,03	0,00	10.585	-	3	-
<b>Total</b>	<b>70,03</b>	<b>70,00</b>	<b>17.375</b>	<b>6.254</b>	<b>3.398</b>	<b>3.127</b>

Los Estados financieros de las sociedades New World Currents Inc. (NWC) y Patagonia Seafarms, corresponden a EEFF no auditados.

**Nota 13 – Activos intangibles distintos de la plusvalía****DETALLE**

INTANGIBLES	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Concesiones marinas	7.041	6.911
Softwares	2.467	2.467
Derechos de marcas	31	31
<b>Total</b>	<b>9.539</b>	<b>9.409</b>

Los activos intangibles son sometidos a pruebas de deterioro cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor y, en todo caso, en el cierre de cada ejercicio anual. En los estados financieros de los años 2023 Y 2022 no se ha reconocido ningún efecto como resultado de las pruebas de deterioro efectuadas sobre estos activos.

## Nota 14 – Propiedades, planta y equipos

Al 31 de diciembre de 2023 Y 2022 la composición de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

ÍTEM	PROPIEDADES	DEPRECIACIÓN PLANTA Y EQUIPO BRUTO	PROPIEDADES ACUMULADA	2023 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO	DEPRECIACIÓN PLANTA Y EQUIPO BRUTO	PROPIEDADES ACUMULADA	2022 PLANTA Y EQUIPO NETO
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos		3.868	-	3.868	3.886	-	3.886
Edificios e instalaciones		60.195	(22.221)	37.974	43.513	(16.361)	27.152
Maquinarias y equipos		37.425	(26.329)	11.096	36.723	(24.729)	11.994
Balsas y jaulas		83.138	(48.705)	34.433	77.362	(43.659)	33.703
Otros activos fijos		3.767	(2.862)	905	3.399	(2.553)	846
<b>Total</b>		<b>188.393</b>	<b>(100.117)</b>	<b>88.276</b>	<b>164.883</b>	<b>(87.302)</b>	<b>77.581</b>

Los movimientos para el año 2023 de las partidas que integran el rubro propiedades, planta y equipos son los siguientes:

DETALLE	TERRENOS	EDIFICIO E INSTALACIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	BALSAS Y JAULAS	OTROS ACTIVOS	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo al 01.01.2023</b>	<b>3.886</b>	<b>27.152</b>	<b>11.994</b>	<b>33.703</b>	<b>846</b>	<b>77.581</b>
Adiciones	-	16.682	703	5.776	367	23.528
Bajas	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	(18)	-	-	-	-	(18)
Gasto por depreciación	-	(5.860)	(1.600)	(5.046)	(309)	(12.815)
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>3.868</b>	<b>37.974</b>	<b>11.097</b>	<b>34.433</b>	<b>904</b>	<b>88.276</b>

Los movimientos para el período 2022 de las partidas que integran el rubro propiedades, planta y equipos son los siguientes:

DETALLE	TERRENOS	EDIFICIO E INSTALACIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	BALSAS Y JAULAS	OTROS ACTIVOS	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo al 01.01.2022</b>	<b>3.790</b>	<b>19.653</b>	<b>12.209</b>	<b>28.284</b>	<b>869</b>	<b>64.805</b>
Adiciones	96	11.356	1.331	11.057	275	24.115
Bajas	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(3.857)	(1.546)	(5.638)	(298)	(11.339)
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>3.886</b>	<b>27.152</b>	<b>11.994</b>	<b>33.703</b>	<b>846</b>	<b>77.581</b>

Las sociedades en el curso normal de sus operaciones monitorean sus tasas de depreciación tanto para los activos nuevos como para los existentes. Los valores activados como productos terminados son los siguientes:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Depreciación activada en productos terminados	3.540	3.154
<b>Total</b>	<b>3.540</b>	<b>3.154</b>

## Nota 15 – Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El detalle de los otros pasivos financieros según el tipo de endeudamiento y vencimientos es el siguiente:

### A. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023:

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTOS MÁS DE 360 DÍAS	TOTAL
					MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo Tramo A	8,87283%	4.375	4.375
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo Tramo C	8,96801%	2.000	2.000
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Intereses Totales		499	499
Cultivos Yadrán S.A.	Cöperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo Tramo A	8,87283%	4.375	4.375
Cultivos Yadrán S.A.	Cöperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo Tramo C	8,96801%	2.000	2.000
Cultivos Yadrán S.A.	Cöperative Rabobank U.A.	USD	Intereses Totales		499	499
<b>Total</b>					<b>13.748</b>	<b>13.748</b>

### B. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022:

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTOS MÁS DE 360 DÍAS	TOTAL
					MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo	7,81096%	2.187	2.187
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo	7,81096%	505	505
Cultivos Yadrán S.A.	Cöperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo	7,81096%	2.187	2.187
Cultivos Yadrán S.A.	Cöperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo	7,81096%	506	505
<b>Total</b>					<b>5.385</b>	<b>5.385</b>

**C. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023:**

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTOS MÁS DE 360 DÍAS	TOTAL
					MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo Tramo A	8,87283%	10.937,5	10.937,5
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo Tramo B	8,93050%	5.000,0	5.000,0
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo Tramo C	8,96801%	8.000,0	8.000,0
Cultivos Yadrán S.A.	Cöoperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo Tramo A	8,87283%	10.937,5	10.937,5
Cultivos Yadrán S.A.	Cöoperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo Tramo B	8,93050%	5.000,0	5.000,0
Cultivos Yadrán S.A.	Cöoperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo Tramo C	8,96801%	8.000,0	8.000,0
<b>Total</b>					<b>47.875</b>	<b>47.875</b>

**D. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022:**

ENTIDAD DEUDORA	ENTIDAD ACREEDORA	TIPO DE MONEDA	TIPO DE DEUDA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTOS MÁS DE 360 DÍAS	TOTAL
					MUS\$	MUS\$
Cultivos Yadrán S.A.	DNB ASA Bank	USD	Préstamo	7,81096%	20.312	20.312
Cultivos Yadrán S.A.	Cöoperative Rabobank U.A.	USD	Préstamo	7,81096%	20.313	20.313
<b>Total</b>					<b>40.625</b>	<b>40.625</b>

**ANTECEDENTES****/a/ Otorgamiento**

Mediante escritura pública de fecha veintitrés de marzo de dos mil veintiuno, otorgada en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas, DNB y Rabobank, como acreedores, Cultivos Yadrán, como Deudor, y Pesquera Yadrán, Yadrán Quellón, Yadrán Cisnes, Piscicultura Puerto Octay y Servicios Quellón como Fidores y Codeudores Solidarios, celebraron un contrato denominado “*Contrato de Reprogramación y Compromiso de Financiamiento Fianza Solidaria y Codeuda Solidaria*” /el “*Nuevo Contrato de Reprogramación*”/,

**/b//Primera Modificación del Contrato de Reprogramación**

Mediante escritura pública de fecha dieciséis de marzo de dos mil veintidós, otorgada en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas, bajo el repertorio número doce mil cuatrocientos ochenta y cuatro guion dos mil veintidós, las Partes celebraron un contrato denominado “*Compromiso de Financiamiento y Modificación de Contrato de Reprogramación*” /la “*Primera Apertura y Modificación*”.

**/c/ Otorgamiento.**

Por escritura pública otorgada con fecha 28 de noviembre de

2023, en Notaría María Soledad Lascar Merino, bajo el Repertorio número 51966/2023, los Acreedores Partícipes, el Deudor y los Fidores Solidarios y Codeudores Solidarios modificaron el Nuevo Contrato de Reprogramación mediante una escritura denominada “*Segundo Compromiso de Financiamiento y Modificación de Contrato de Reprogramación*” /la “**Segunda Apertura y Modificación**”/, en virtud del cual los Acreedores Partícipes han accedido a:

**/i/** Modificar el Tramo B, de modo tal que en dicho Tramo se consoliden, a partir de esta fecha, los actuales Tramos B y Tramo C, y, en consecuencia, el Tramo B pasará a consistir en una línea de crédito rotativa para financiamiento de capital de trabajo, por la suma de veinte millones de Dólares, por concepto de capital, para financiar fines corporativos generales y financiamiento de exportaciones que los Acreedores Partícipes concedieron al Deudor;

**/ii/** Reprogramar y consolidar los préstamos adeudados a esta fecha bajo el Tramo B y el Tramo C vigentes, por un monto de veinte millones de Dólares, por concepto de capital, en un nuevo tramo de largo plazo, que pasará a denominarse el nuevo “**Tramo C**”, el que para todos los efectos legales a que hubiere lugar, forma parte del Nuevo Contrato de Reprogramación,

aplicándose, en consecuencia, al Tramo C, todas las disposiciones del Nuevo Contrato de Reprogramación, y rigiéndose por las disposiciones del mismo en todo aquello que no esté expresamente regulado en la Segunda Apertura y Modificación;

/iii/ efectuar las modificaciones contenidas en la Segunda Apertura y Modificación al Nuevo Contrato de Reprogramación; y

/iv/ acordar que las Garantías Vigentes se extenderán a caucionar las obligaciones bajo los Tramos B y C, según los mismos se modifican y ponen a disposición en el presente instrumento.

#### A) El detalle de vencimientos es el siguiente:

##### TRAMO A: MUSD 35.000

BANCO ACREEDOR	23.03.24	23.09.24	23.03.25	23.09.25	23.03.26	23.09.26	23.03.27	TOTAL
DNB	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	15.312,5
Rabobank	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	2.187,5	15.312,5
<b>Total</b>	<b>4.375</b>	<b>30.625</b>						

##### TRAMO B: MUSD 10.000

BANCO ACREEDOR	AMORTIZACION 23.03.27	TOTAL MUSD
DNB	5.000	5.000
Rabobank	5.000	5.000
<b>Total</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>

##### TRAMO C: MUSD 20.000

BANCO ACREEDOR	23.03.24	23.09.24	23.03.25	23.09.25	23.03.26	23.09.26	23.03.27	TOTAL
DNB	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000	10.000
Rabobank	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000	10.000
<b>Total</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>8.000</b>	<b>20.000</b>

## Nota 16 – Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2023 Y 2022, es el siguiente:

	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Proveedores alimento	60.984	53.162
Proveedores nacionales	48.972	51.401
Otros proveedores y retenciones	1.691	755
<b>Total</b>	<b>111.647</b>	<b>105.318</b>

## Nota 17 – Otras provisiones, corrientes

A. EL DETALLE DE ESTE RUBRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022, ES EL SIGUIENTE:

	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Provisiones gastos	2.830	1.634
<b>Total</b>	<b>2.830</b>	<b>1.634</b>

## Nota 18 – Provisiones por beneficios a los empleados corrientes

A. EL DETALLE DE ESTE RUBRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022, ES EL SIGUIENTE:

CONCEPTOS	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Provisión vacaciones	1.783	2.008
Otras provisiones	34	12
<b>Total</b>	<b>1.817</b>	<b>2.020</b>

B. LOS MOVIMIENTOS PARA LAS PROVISIONES, PARA LOS AÑOS 2023 Y 2022 SON LOS SIGUIENTES:

MOVIMIENTOS	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	2.020	1.609
Movimiento del período	(203)	411
<b>Saldo final</b>	<b>1.817</b>	<b>2.020</b>

## Nota 19 – Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2023 Y 2022, es el siguiente:

	2023		2022	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos anticipados	83	-	208	-
<b>Total</b>	<b>83</b>	<b>-</b>	<b>208</b>	<b>-</b>

## Nota 20 – Patrimonio neto

Las variaciones experimentadas por el Patrimonio durante los ejercicios 2023 Y 2022, se detallan en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

### A. CAPITAL

Al 31 de diciembre de 2023, el capital pagado de la Compañía controladora se compone de la siguiente forma:

SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS	NÚMERO DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Única	1.602.338.627	1.602.338.627	1.602.338.627

### B. DISTRIBUCIÓN DE ACCIONISTAS

A continuación, se presenta la distribución de Accionistas según su participación en Pesquera Yadrán S.A.

TIPO DE ACCIONISTAS	% DE PARTICIPACIÓN	Nº DE ACCIONISTAS
10% o más de participación	95,115	2
Menos de 10% de participación	4,885	4
<b>Total</b>	<b>100,000</b>	<b>6</b>
<b>Controlador de la sociedad</b>	<b>75,115</b>	<b>1</b>

### C. POLÍTICA DE DIVIDENDOS

De acuerdo con lo establecido en la Ley N°18.046, salvo a acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

Es el caso de la Sociedad las respectivas Juntas Ordinarias de Accionistas, han decidido no distribuir dividendos en el corto plazo.

### D. OTRAS RESERVAS

Esta partida corresponde a reservas por conversión, es decir, representa el efecto (utilidad/pérdida) por conversión de las subsidiarias: Piscicultura Puerto Octay S.A., Yadrán Cisnes S.A. y Empresa de Servicios Quellón S.A. cuya moneda funcional es el peso chileno.

## Nota 21 – Ingresos de actividades ordinarias

El detalle de los ingresos por actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2023 Y 2022 es el siguiente:

CONCEPTOS	2023	2022
	MUS\$	MUS\$
Venta de existencias	273.077	212.017
<b>Total</b>	<b>273.077</b>	<b>212.017</b>

## Nota 22 – Costo de ventas

El detalle de los costos de ventas al 31 de diciembre de 2023 Y 2022 es el siguiente:

<b>CONCEPTOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Costo de venta de bienes	(245.849)	(176.021)
<b>Total</b>	<b>(245.849)</b>	<b>(176.021)</b>

## Nota 23 – Otros ingresos y gastos por función

El detalle de los otros ingresos y gastos por función al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

<b>INGRESOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ingresos por arriendo de centros	617	639
<b>Total</b>	<b>617</b>	<b>639</b>

## Nota 24 – Gastos de administración

Los gastos de administración al 31 de diciembre de 2023 Y 2022, son los siguientes:

<b>CONCEPTOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Comisiones	(1.067)	(886)
Otros gastos de venta	(1.277)	(899)
Remuneraciones	(4.747)	(3.489)
Participaciones Directorio	(404)	(358)
Patentes municipales	(374)	(297)
Otros gastos	(3.027)	(2.983)
<b>Total</b>	<b>(10.896)</b>	<b>(8.912)</b>

## Nota 25 – Otras ganancias (pérdidas)

El detalle de las otras ganancias (pérdidas) al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

<b>CONCEPTOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Amortización intangibles	(450)	(460)
Gastos concesiones y patentes acuícolas	(1.553)	(1.491)
Depreciación centro y planta inactivas	(4.532)	(4.564)
Gastos centros y planta inactivas	(3.689)	(4.164)
Otros	(526)	(33)
<b>Total</b>	<b>(10.750)</b>	<b>(10.712)</b>

## Nota 26 – Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos y gastos financieros al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

### A. INGRESOS FINANCIEROS

<b>INGRESOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Intereses provenientes de inversiones	161	29
<b>Total</b>	<b>161</b>	<b>29</b>

### B. GASTOS FINANCIEROS

<b>GASTOS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Gastos bancarios	(242)	(178)
Intereses por préstamos bancarios	(6.321)	(4.240)
<b>Total</b>	<b>(6.563)</b>	<b>(4.418)</b>

## Nota 27 – Diferencias de cambio

Las diferencias de cambio al 31 de diciembre de 2023 Y 2022, son las siguientes:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Diferencia de cambio activos	6.024	(130)
Diferencia de cambio pasivos	(5.703)	(2.301)
<b>Total</b>	<b>321</b>	<b>(2.431)</b>

## Nota 28 – Contingencias y restricciones

### I) GARANTÍAS

- Hipoteca sobre Inmueble rural correspondiente a terreno ubicado en Quellón Viejo, comuna de Quellón, provincia de Chiloé, Décima Región de Los Lagos, con una superficie de cuatro coma noventa y ocho hectáreas, correspondientes a ROL doscientos uno guion nueve ubicado en Quellón Viejo Sin Número, comuna de Quellón.
- Prenda sin desplazamiento sobre Universalidad denominada Planta Quellón, conformada por todos los bienes muebles adquiridos a esta fecha y por todos aquellos que sean adquiridos en el futuro por el Constituyente, para la operación, desarrollo y explotación de la Planta de Proceso de Salmones de propiedad del Constituyente, ubicada en Quellón Viejo, emplazada en terreno de cuatro coma noventa y ocho hectáreas correspondientes a ROL doscientos uno guion nueve ubicado en Quellón Viejo Sin Número, comuna de Quellón.
- Hipoteca sobre Derecho de aprovechamiento de aguas de pozo profundo, y concesión de vivero de acopio.
- Prenda sobre concesiones de acuicultura de Cultivos Yadrán y/o sociedades relacionadas.

Otras contingencias: En virtud de contrato el deudor adquirió la obligación de mantener asegurados sus activos y de endosar las pólizas de seguros a favor del agente, en beneficio de los acreedores. Las pólizas de seguro vigentes fueron endosadas en dichos términos.

### II) COVENANTS

Conforme a la cláusula Siete.Dos. Obligaciones Financieras, del Contrato de Reprogramación, los covenants exigidos son los siguientes:

“**Deuda Financiera Neta**”: significa, la diferencia entre: **/a/** la suma de las cuentas que estén contenidas en el estado de situación financiera consolidada, de los estados financieros bajo IFRS, que se denominan “otros pasivos financieros corrientes” y “otros pasivos financieros no corrientes” y de los Créditos Subordinados, esto último solo a partir de la fecha en que se haya efectuado un pago de un Crédito Subordinado de conformidad con la Sección Siete.Tres /i/ de la Cláusula Séptima del presente Contrato; y **/b/** la suma de la o las cuentas “Efectivo” y “Equivalentes al efectivo”, y que será presentada como una nota en los estados financieros bajo IFRS; en el entendido que se consideraran como parte de la Deuda Financiera Neta las obligaciones con productores de alimentos con vencimiento superior a ciento ochenta días.

“**EBITDA**”: significa: el resultado de la siguiente operación, efectuada según las partidas contables de los estados financieros consolidados de Pesquera Yadrán: **/a/** ingresos de actividades ordinarias; menos **/b/** costo de venta; menos **/c/** gastos de administración; menos **/d/** costo de distribución; más **/e/** ajustes por gastos de depreciación y amortización.

### /a.1/ Cálculo Deuda Financiera Neta al 31.12.2023:

	<b>MUSD</b>
Otros pasivos financieros corrientes	13.748
Otros pasivos financieros no corrientes	47.875
Créditos subordinados en caso de pago	0
Proveedores de alimento superior a 180 días	20.098
Menos: efectivo y efectivo equivalente	(12.328)
<b>Total Deuda Financiera Neta</b>	<b>69.393</b>

**/a.2/ Cálculo de EBITDA al 31.12.2023:**

	<b>MUSD</b>
Ingresos por actividades ordinarias	273.077
Costos por actividades ordinarias	(245.849)
Gastos de administración	(10.896)
Más: Ajustes por depreciación	7.693
<b>EBITDA AL 31.12.2023</b>	<b>24.025</b>

**/a.3/ Cálculo Razón de Endeudamiento al 31.12.2023:**

	<b>MUSD</b>
Deuda Financiera Neta	69.393
EBITDA	24.025
Indicador (veces)	2,89

**/b/ Razón de Patrimonio.** “Razón de Patrimonio”: significa el resultado, expresado en porcentaje, de la siguiente relación: **/a/** Patrimonio Total; **dividido por /b/** Total de Activos.

“**Patrimonio Total**”: significará la cuenta “*Total Patrimonio*” contenida en los estados financieros bajo IFRS de Pesquera Yadrán más los Créditos Subordinados, esto último, sólo hasta la fecha en que se haya efectuado un pago de cualquier Crédito Subordinado de conformidad a la Sección Siete.Tres.

“**Total de Activos**”: significará la cuenta “*Total Activos*” contenida en los estados financieros consolidados bajo IFRS de Pesquera Yadrán.

	<b>MUSD</b>
Total patrimonio	72.235
Deuda subordinada	35.436
<b>Total patrimonio más deuda subordinada</b>	<b>107.671</b>
Dividido por total activos	285.670
Porcentaje Obtenido	37,69%

### III) CONVENIOS DE SUBORDINACIÓN.

Conforme a convenio de Subordinación según Escritura pública de fecha 23 de marzo de 2022 repertorio número 10892/2022 otorgada ante notario Alvaro González Salinas, titular de la 42ª Notaría de Santiago, el Deudor (Cultivos Yadrán S.A.) y los Acreedores Subordinados San Bernardino SpA e Inversiones Arcoiris S.A., acordaron una subordinación de créditos, en los términos del Artículo dos mil cuatrocientos ochenta y nueve del Código Civil, a favor del Agente de Garantías DNB Bank ASA por sí, y en representación de Cöperative Rabobank U.A. Lo anterior continúa vigente según nueva escritura pública otorgada con fecha 28 de noviembre de 2023, ante Notaría María Soledad Lascar Merino, bajo el Repertorio número 51966/2023

## Nota 29 – Medioambiente

### A. PESQUERA YADRAN S.A.

La Sociedad en los años terminados al 31 de diciembre de 2023 Y 2022, no ha efectuado desembolsos por concepto de mejoramiento del medioambiente.

### B. CULTIVOS YADRAN S.A.

Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía desarrolla sus actividades operacionales con normalidad, dentro de lo cual contempla medidas de Bioseguridad.

Esto se refiere a un conjunto de prácticas, medidas y procedimientos que buscan reducir la posibilidad de que un agente patógeno ingrese a un sitio productivo; y en caso de que logre traspasar las barreras sanitarias, reducir la posibilidad de que este pueda diseminarse en el centro de cultivo.

Dichos planes se ajustan a los requerimientos de los programas establecidos por Salmón Chile (SIGES), que contemplan higiene y desinfección de centros de cultivos, embarcaciones, materiales; además de condiciones de transporte, manejo de mortalidades, procedimientos de tratamientos terapéuticos, sistemas de vacunación, entre otros.

No obstante, la presencia de virus ISA representa una situación sanitaria que de forma directa no afecta al medioambiente, la Sociedad ya sea de manera individual o mediante Salmón Chile, ha trabajado el tema en orden a disminuir al máximo el impacto medioambiental, adoptando medidas como la zonificación por barrios de cultivo, controles estuarios, descanso de sitios, y además temas asociados a reproductores, importación de ovas, aplicación de antibiótico, y en general, todas las medidas de bioseguridad necesarias para enfrentar la problemática.

### C. YADRAN QUELLÓN S.A.

La filial Yadrán Quellón S.A. en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 Y 2022 ha efectuado desembolsos directos por concepto de mejoramiento del medioambiente según el siguiente detalle:

- Ha dado continuidad al proyecto APL (acuerdo de producción limpia) que involucra todos los factores necesarios para no producir alteraciones que perjudiquen el medioambiente considerando el tipo de actividad que desarrolla la Sociedad. En este ámbito se insertan contratos de venta de desechos industriales y de salmones con diversas empresas, con lo que se asegura su correcto reproceso y consecuente cuidado del medioambiente.
- Por otra parte, se hace mención de la principal inversión de la Sociedad, su moderna planta de procesamiento, que ha contribuido de forma fundamental en factores de relevancia en materias medioambientales.
- Esta Planta de proceso cuenta con un sistema de tratamiento de riles del tipo DAF Dissolved Air Flotation, el que consiste en realizar una separación de los sólidos y líquidos emitidos por la planta de proceso y someter los líquidos a un tratamiento físico - químico para bajar su carga hasta los permitidos por la normativa legal vigente y poder descargarlos al mar. Por otra parte, los sólidos son evacuados por empresa externas dedicadas a esta función.

Se ha creado también un procedimiento para la identificación de aspectos ambientales significativos, los cuales pueden producir impactos medioambientales, entre ellos:

- Residuos orgánicos.
- Desinfectantes.
- Hidrocarburo.
- Aceites y lubricantes.

A fin de mitigar dicho impacto se cuenta con los siguientes procedimientos:

- Procedimiento para la reutilización de lodos.
- Procedimiento para el manejo de desechos.
- Procedimiento para la optimización del recurso agua.

Asimismo, los residuos inorgánicos son dispuestos en lugares separados, contando cada basurero con identificación separando papeles o derivados de éste; de residuos plásticos o sus derivados.

#### **D. PISCICULTURA PUERTO OCTAY S.A.**

La Sociedad, en los ejercicios comprendidos desde enero a diciembre de 2023 Y 2022, no ha efectuado desembolsos por concepto de mejoramiento del medioambiente. No obstante, su política es evaluar permanentemente e invertir, cuando la situación lo amerita, en instalaciones y equipos orientados a mantener inalterable el curso y calidad de recursos fluviales y/o lacustres, que forman parte de su proceso productivo.

### **Nota 30 – Planes de la administración**

Al 31 de diciembre de 2023, se encuentran en desarrollo los planes propuestos por la Administración a fines del año 2010 en el marco del reinicio correspondiente al Proyecto de Desarrollo del Giro presentado por la Compañía a los Bancos acreedores de la época. El mencionado plan contiene aspectos productivos, de bioseguridad y proyección financiera, los cuales contemplan siembras de Salmón del Atlántico en la Undécima. Dicho plan presenta los siguientes aspectos:

#### **A. GENERALIDADES**

El plan continúa con siembras de smolts en centros de cultivos de agua mar durante al año 2022, siendo premisa que éstos sean de calidad Premium.

#### **B. PLANES PRODUCTIVOS**

Los Planes de cosecha de Salmón del Atlántico contemplan aproximadamente 35.300 toneladas de materia prima durante el año 2023, y 34.500 durante el año 2024.

#### **C. PLANES DE BIOSEGURIDAD**

Los Planes de Bioseguridad se refieren a un conjunto de prácticas, medidas y procedimientos que buscan reducir la posibilidad de que un agente patógeno ingrese a un sitio productivo; y en el caso de que logre traspasar las barreras sanitarias, reducir la posibilidad de que este pueda diseminarse en el centro de cultivo.

Dichos planes se ajustan a los requerimientos de los programas establecidos por Salmón Chile (SIGES), que contemplan higiene y desinfección de centros de cultivos, embarcaciones, materiales; además de condiciones de transporte, manejo de mortalidades, procedimiento de tratamientos terapéuticos y sistemas de vacunación, entre otros.

#### **D. PLANES DE PROYECCIÓN FINANCIERA**

En el aspecto financiero, la reestructuración de los pasivos bancarios efectuada durante marzo del año 2022 con los bancos Cöperative Rabobank U.A., y DNB ASA Bank le ha permitido a Ydran proyectarse con una adecuada carga financiera, estando programado el pago total de la deuda correspondiente al crédito sindicado a principios del año 2027.

Desde principios del año 2022, la sociedad negoció con los mismos bancos detallados en el punto anterior, la obtención de una línea de crédito adicional de capital de trabajo, denominada “Tramo C” por MUSD 10.000, la que se encuentra aprobada y que se materializó mediante un “Contrato de Modificación y Apertura”, que será firmado el día 23 de marzo de 2022, conforme a escritura pública de la misma fecha, repertorio número 10.869/2022, otorgada ante Notario público don Álvaro González Salinas, titular de la 42ª Notaría de Santiago.

Por escritura pública otorgada con fecha 28 de noviembre de 2023, en Notaría María Soledad Lascar Merino, bajo el Repertorio número 51966/2023, los Acreedores Partícipes, el Deudor y los Fiadores Solidarios y Codeudores Solidarios modificaron el Nuevo Contrato de Reprogramación mediante una escritura denominada “Segundo Compromiso de Financiamiento y Modificación de Contrato de Reprogramación” /la “**Segunda Apertura y Modificación**”/.

### **Nota 31 – Hechos posteriores**

No existen hechos posteriores al 31 de diciembre de 2023 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, que afecten significativamente la situación patrimonial y/o resultado informado.

## Sobre el diseño de esta memoria

### **DISEÑO**

BrionesUndurraga

### **IMPRESIÓN**

Pan Impresores

### **TIPO DE IMPRESIÓN**

Digital

### **PAPEL INTERIOR**

Enviroment Natural Smooth, 118 grs,  
100% reciclado

### **PAPEL PORTADA**

Enviroment Dessert Storm Smooth, 216 grs

### **TIPOGRAFÍAS**

Recoleta

Area

Roc Grotesk